

VRIJWILLIG EN VOORWAARDELIJK OPENBAAR OVERNAMEBOD IN CONTANTEN

door

Easyfairs Belgium NV

een naamloze vennootschap naar Belgisch recht
Maaltekouter 1
9051 Gent
RPR Gent (afdeling Gent) 0424.681.440
(Easyfairs Belgium of de Bieder)



OP ALLE AANDELEN DIE NIET REEDS IN HET BEZIT ZIJN VAN DE BIEDER OF MET DE BIEDER VERBONDEN OF IN ONDERLING OVERLEG HANDELENDE PERSONEN EN UITGEGEVEN ZIJN DOOR

Xpo Group BV

een niet-genoteerde besloten vennootschap naar Belgisch recht
Doorniksesteenweg 216
8500 Kortrijk
RPR Gent (afdeling Kortrijk) 0405.979.048
(Xpo Group of de Doelvennootschap)



Biedprijs: 834,2 EUR per Aandeel
(uitgaand van een Aandelensplitsing van 1:100 voor de D-Aandelen)

De initiële aanvaardingsperiode van het Bod loopt van 11 juni 2026 (om 9:00 CET) tot 20 juli 2026 (16:00 CET).

Het Aanvaardingsformulier moet rechtstreeks worden ingediend bij de Loketinstelling voor het Bod, BNP Paribas Fortis SA/NV.

Het Prospectus, met inbegrip van het Aanvaardingsformulier, kan kosteloos opgevraagd worden bij de Bieder of bij de Loketinstelling, BNP Paribas Fortis SA/NV, op de kantoren of telefonisch op het nummer +32 2 433 41 13. De elektronische versie van dit Prospectus, met inbegrip van het Aanvaardingsformulier, is eveneens beschikbaar op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

Waarschuwing voor Aandeelhouders die het Bod niet aanvaarden ingeval van een succesvol Bod: de Bieder wijst Aandeelhouders voor alle duidelijkheid op het feit dat, indien de statutenwijziging wordt goedgekeurd, onverlet de hogere Biedprijs, uitsluitingen en uitredingen in de Doelvennootschap na controleverwerving door de Bieder zullen geschieden tegen een scheidingsaandeel van 25 EUR per Aandeel.

Prospectus de dato 9 juni 2026

INHOUDSTAFEL

| Sectie | Pagina |
|--|--------|
| Samenvatting van het prospectus | 4 |
| 1. Definities | 13 |
| 2. Belangrijke Mededelingen | 16 |
| 2.1 Informatie opgenomen in het Prospectus..... | 16 |
| 2.2 Beperkingen | 16 |
| 2.3 Toekomstgerichte verklaringen | 17 |
| 3. Algemene Informatie..... | 18 |
| 3.1 Goedkeuring van het Prospectus door de FSMA..... | 18 |
| 3.2 Verantwoordelijkheid voor het Prospectus | 18 |
| 3.3 Praktische informatie | 18 |
| 3.4 Financiële en juridische adviseurs van de Bieder | 18 |
| 4. De Bieder..... | 19 |
| 4.1 Identificatie van de Bieder | 19 |
| 4.2 Voorwerp van de Bieder | 19 |
| 4.3 Activiteiten en activa van de Bieder | 20 |
| 4.4 Aandeelhouders- en kapitaalstructuur van de Bieder | 22 |
| 4.5 Bestuursstructuur van de Bieder | 22 |
| 4.6 Financiële informatie | 22 |
| 4.7 Personen handelend in onderling overleg met de Bieder..... | 23 |
| 4.8 Aandeelhouderschap in de Doelvennootschap | 23 |
| 5. De Doelvennootschap..... | 24 |
| 5.1 Identificatie van de Doelvennootschap | 24 |
| 5.2 Voorwerp van de Doelvennootschap | 24 |
| 5.3 Activiteiten van de Doelvennootschap | 25 |
| 5.4 Recente ontwikkelingen..... | 27 |
| 5.5 Aandeelhoudersstructuur van de Doelvennootschap | 28 |
| 5.6 Bestuursstructuur | 28 |
| 5.7 Financiële informatie | 29 |
| 5.8 Andere effecten met stemrecht of die toegang geven tot stemrecht | 30 |
| 5.9 Eigen vermogen van de Doelvennootschap | 31 |
| 5.10 Belangrijkste deelnemingen..... | 31 |
| 6. Het Bod | 33 |
| 6.1 Kenmerken van het Bod | 33 |
| 6.2 Biedprijs..... | 34 |
| 6.3 Verloop van het Bod | 53 |
| 6.4 Doelstellingen en intenties van de Bieder..... | 56 |
| 6.5 Regelmatigheid en geldigheid van het Bod | 61 |
| 6.6 Aanvaarding van het Bod en betaling..... | 64 |
| 6.7 Andere aspecten van het Bod..... | 66 |
| 6.8 Toepasselijk recht | 67 |
| 7. Fiscale Behandeling Van Het Bod | 68 |
| 7.1 Inleiding..... | 68 |
| 7.2 Belasting bij overdracht van aandelen | 68 |

Bijlagen

| | | |
|----|--|----|
| 1. | Aanvaardingsformulier..... | 73 |
| 2. | Memorie van Antwoord | 75 |
| 3. | Jaarrekening van de Bieder voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2025 | 76 |
| 4. | Jaarrekening van de Doelvennootschap (i) voor het boekjaar afgesloten op 31 December 2025 (in ontwerp, met inbegrip van de individuele jaarrekeningen en de geconsolideerde jaarrekening en met inbegrip van de verslaggeving van de commissaris omtrent de individuele en geconsolideerde jaarrekeningen) en (ii) voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024..... | 77 |
| 5. | Ontwerpstatuten van de Doelvennootschap | 78 |
| 6. | Organigram van (i) de Easyfairs Groep (vereenvoudigd) en (ii) de Doelvennootschap | 79 |

Samenvatting van het prospectus

Waarschuwing

Deze samenvatting (de **Samenvatting**) is niet bedoeld om volledig te zijn, en zij bevat slechts belangrijke, geselecteerde informatie uit het Prospectus met betrekking tot het Bod. Deze Samenvatting dient te worden gelezen als een inleiding op het Prospectus, en deze moet worden gelezen samen met, en is onder voorbehoud van, de meer gedetailleerde informatie die elders in dit Prospectus is omschreven.

Elke beslissing om al dan niet in te gaan op het Bod dient gebaseerd te zijn op een analyse van het volledige Prospectus. Aandeelhouders van de Doelvennootschap worden verzocht hun eigen oordeel te vormen over de voorwaarden van het Bod alsook over de voor- en nadelen die deze beslissing voor hen zou hebben.

Niemand kan louter op basis van deze Samenvatting burgerrechtelijk aansprakelijk worden gesteld, behalve als de inhoud ervan misleidend, onjuist of inconsistent is wanneer zij samen met de andere delen van het Prospectus wordt gelezen.

Woorden met een hoofdletter in deze Samenvatting die niet uitdrukkelijk hierin worden gedefinieerd, hebben de betekenis die eraan wordt gegeven in het Prospectus.

De Bieder

De Bieder is Easyfairs Belgium NV, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Maaltekouter 1, 9051 Gent en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0424.681.440 (RPR Gent, afdeling Gent) (de **Bieder** of **Easyfairs Belgium**). Op datum van dit Prospectus, bezit Easyfairs Belgium geen Aandelen in de Doelvennootschap.

De Bieder is de Belgische groepsvennootschap binnen de Easyfairs-groep (de **Easyfairs Groep**), en is de Belgische dochtervennootschap van Easyfairs International NV, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Sint-Lambertusstraat 135, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0629.912.852 (RPR Brussel, Franstalige afdeling).

De Easyfairs Groep werd opgericht door Eric Everard en is hoofdzakelijk actief in de organisatie en het hosten van live evenementen — waaronder business-to-business vakbeurzen, business-to-consumer tentoonstellingen, fanfestivals, summits, congressen en conferenties — alsook in venuebeheer. In 2024 traden Cobepa (31.6%) en Inflexion (31.6%) toe tot het kapitaal van de Easyfairs Groep middels een strategische investering (waarbij Eric Everard (31.6%) en het management (5.2%) aan boord bleven bij de Easyfairs Groep om haar verdere groei blijvend te ondersteunen), hetgeen de Easyfairs Groep toeliet om een nieuw hoofdstuk in haar groeiverhaal aan te snijden, door haar in de mogelijkheid te stellen een meer actieve (en versnelde) groeistrategie na te streven.

De Easyfairs Groep is een pan-Europese event-organisator met een leidende marktpositie in belangrijke sectoren. De Easyfairs Groep exploiteert een gediversifieerde portefeuille van meer dan 100 event-titels die jaarlijks meer dan een miljoen bezoekers en 23.000 exposanten trekken in zestien (16) verschillende landen (voornamelijk in Europa, maar sinds kort ook in de Verenigde Staten).

Easyfairs baat daarnaast een netwerk uit van acht (8) eigen beursgebouwen (in België, Nederland en Zweden) waarvan er 4 in eigendom zijn, wat haar leidende positie in geselecteerde markten ondersteunt.

De Doelvennootschap

De Doelvennootschap is Xpo Group BV, een besloten vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0405.979.048 (RPR Gent, afdeling Kortrijk) (de **Doelvennootschap** of **Xpo Group**).

Op datum van dit Prospectus, wordt het eigen vermogen van de Doelvennootschap vertegenwoordigd door 20.242 aandelen (samen, de **Aandelen** en elk een **Aandeel**), waaronder (i) 3.791 aandelen van soort A (de **A-Aandelen**), met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) 24,79 EUR, (ii) 4.159 aandelen van soort B (de **B-Aandelen**), met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) 24,79 EUR, (iii) 11.440 aandelen van soort C (de **C-Aandelen**), met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) 24,79 EUR en (iv) 852 aandelen van soort D (de **D-Aandelen**), met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van 2.500,00 EUR. In het kader van de voorgenomen statutenwijziging bij de Doelvennootschap, wordt voorgesteld, in overeenstemming met artikel 5:43 van het WVV, een aandelensplitsing uit te voeren met betrekking tot de D-Aandelen, in een verhouding van 1:100 (de **Aandelensplitsing**). Ingevolge deze Aandelensplitsing zullen de op datum van dit Prospectus 852 D-Aandelen, indien goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap, worden gesplitst in 85.200 D-Aandelen.¹

De Doelvennootschap, als moedervenootschap van de Xpo-Groep, is een onderneming die zich toespitst op (i) de exploitatie van het beursgebouw (*venue*) te Kortrijk en aldus het venuebeheer van 'Kortrijk Xpo' voor haar rekening neemt door het hosten van beursorganisatoren, eventsorganisaties, congres-organisatoren, enz. op de campus en (ii) daarnaast optreedt als organisator van beurzen en evenementen, zowel in het beursgebouw in Kortrijk als op diverse andere locaties in Europa.

De Aandelen van de Doelvennootschap zijn niet-genoteerd op een (gereguleerde) markt, maar zijn verspreid over meer dan 150 aandeelhouders in België.

Het Bod

Kenmerken van het Bod

Aard en voorwerp van het Bod

Het Bod betreft een vrijwillig voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten, uitgebracht overeenkomstig hoofdstuk II van het Overnamebesluit.

Het Bod heeft betrekking op alle Aandelen uitgegeven door de Doelvennootschap, waarbij de Bieder opmerkt dat, indien de Aandelensplitsing wordt goedgekeurd, het totaal aantal Aandelen waarop het Bod betrekking zou hebben, 104.590 Aandelen zou zijn. Op datum van dit Prospectus houden de Bieder en zijn verbonden personen geen aandelen in de Doelvennootschap aan, noch rechtstreeks, noch via personen die als tussenpersoon optreden in de zin van artikel 1:16, §2 van het WVV.

De Bieder behoudt zich het recht voor om een uitkoopbod uit te brengen overeenkomstig artikel 5:69, §1 van het Wetboek van Venootschappen en Verenigingen (het **WVV**), geheel naar eigen inzicht met betrekking tot het uitbrengen en de timing daarvan, indien na afloop van het Bod (of de heropening ervan), de Bieder, samen met de personen die in onderling overleg met de Bieder handelen, 95% of meer bezit van de aandelen met stemrecht van de Doelvennootschap. Op datum van dit Prospectus bestaat er geen zekerheid omtrent het al dan niet uitbrengen van een uitkoopbod, noch omtrent de prijs van een dergelijk eventueel uitkoopbod. De Bieder benadrukt dat een eventueel uitkoopbod ook onder de Biedprijs zou kunnen worden uitgebracht, afhankelijk van de op dat ogenblik heersende marktomstandigheden.

Opschortende Voorwaarden

Het Bod is onderworpen aan de volgende voorwaarden (de **Opschortende Voorwaarden**):

- (a) na afloop van het Bod, zal de Bieder, samen met de personen die in onderling overleg met de Bieder handelen, ten minste, rechtstreeks of onrechtstreeks, 95% van de aandelen met stemrecht in de Doelvennootschap in bezit hebben; en

¹ De Bieder merkt hierbij op dat, ingevolge de Aandelensplitsing (indien goedgekeurd), het aantal Aandelen van de Venootschap uit 104.590 Aandelen zou bestaan.

- (b) de geldige aanname van nieuwe statuten (met inbegrip van de goedkeuring door de gemeenteraad van de Stad Kortrijk hiervan) voor de Doelvennootschap, waarvan het ontwerp is aangehecht aan dit Prospectus als Bijlage 5, met inwerkingtreding vanaf de datum waarop de Bieder de resultaten van de initiële aanvaardingsperiode bekendmaakt mits op die datum de hierboven vermelde goedkeuring door de gemeenteraad van de Stad Kortrijk is bekomen, waarin, met betrekking tot de D-Aandelen, tevens wordt besloten tot goedkeuring van een splitsing van het D-Aandeel in een verhouding van 1:100; en
- (c) het zich niet voordoen, vanaf de datum van de indiening van het bod bij de FSMA bij toepassing van artikel 5 van het Overnamebesluit tot aan de datum waarop de Bieder de resultaten van de initiële aanvaardingsperiode bekendmaakt, van enig feit, gebeurtenis, omstandigheid of nalatigheid, die, afzonderlijk of samen met enig ander feit of enige andere gebeurtenis, omstandigheid of nalatigheid, een negatieve impact heeft of waarvan redelijkerwijze kan worden verwacht dat zij een negatieve impact zou hebben (waarbij de waarschijnlijkheid dat zulk feit, gebeurtenis, omstandigheid of nalatigheid redelijkerwijze kan worden verwacht dat zij een negatieve impact zou hebben moet worden bevestigd door een onafhankelijke deskundige) op de geconsolideerde EBITDA van de Doelvennootschap over boekjaar 2026 van meer dan 3,00mio EUR (zijnde een terugval van meer dan 30% ten opzichte van de geconsolideerde EBITDA van 9,988mio EUR per boekjaar 2025), waarbij onder geconsolideerde EBITDA wordt verstaan: de EBITDA's van Xpo Group BV en haar dochtervennootschappen (pro rata het aandeelhouderschap van Xpo Group BV in deze dochtervennootschappen) die worden samengevoegd tot één geheel, waarbij interne transacties binnen de groep worden geëlimineerd. Om te komen tot de geconsolideerde EBITDA wordt elk jaar vertrokken van het geconsolideerde nettoresultaat van Xpo Group BV en haar dochtervennootschappen (pro rata het aandeelhouderschap van Xpo Group BV in deze dochtervennootschappen) waarbij de kosten van afschrijvingen en waardeverminderingen (inclusief de afschrijvingen op consolidatieverschillen en waardeverminderingen op vlottende activa en passiva), financiële kosten, uitzonderlijke kosten en belastingen op het resultaat opgeteld worden, en waarbij de financiële opbrengsten en uitzonderlijke opbrengsten in mindering worden gebracht.

De Opschortende Voorwaarden zijn bedongen in het uitsluitend voordeel van de Bieder, die zich het recht voorbehoudt om daarvan, geheel of gedeeltelijk, afstand te doen (met dien verstande dat de Bieder geen afstand kan doen van de opschortende voorwaarde sub (b) bepaald). De Bieder kan de aangeboden Aandelen verwerven, zelfs als het aantal aangeboden Aandelen lager is dan in de bovenstaande voorwaarde onder sub (a) bepaald.

Indien niet voldaan is aan één (of meerdere) van de hierboven vermelde Opschortende Voorwaarden, zal de Bieder zijn beslissing om al dan niet afstand te doen van deze voorwaarde(n) (indien van toepassing) ten laatste bekendmaken op het ogenblik waarop de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode worden bekendgemaakt.

Biedprijs en verantwoording

Biedprijs

De Bieder brengt het Bod uit aan een biedprijs (de **Biedprijs**) van 834,2 EUR per Aandeel van de Doelvennootschap (uitgaand van een Aandelensplitsing van 1:100 voor de D-Aandelen).

Indien de Doelvennootschap overgaat tot een eventuele uitkering aan haar aandeelhouders anders dan ingevolge de uitbetaling van een scheidingsaandeel, dan zal de Biedprijs worden verminderd, op een euro-per-euro basis, met het brutobedrag van zulke eventuele uitkering (met inbegrip van uitkeringen in de vorm van een dividend, terugbetaling van eigen vermogen, of in enige andere vorm) waarvan de betaaldatum valt na de datum van dit Prospectus, en voor de relevante betaaldatum van het Bod.

Verantwoording van de Biedprijs

De Biedprijs kan worden getoetst aan de volgende weerhouden waarderingsmethode, alsook aan de volgende niet-weerhouden waarderingsmethoden die context geven aan de Biedprijs. Er dient te worden opgemerkt dat voor wat betreft de verantwoording van de Biedprijs, indien hiervoor maatstaven 'per Aandeel' worden gehanteerd, de Bieder rekening houdt met het hypothetisch aantal aandelen ingevolge de Aandelensplitsing.

Weerhouden waarderingsmethode:

- Actualisering van de toekomstige vrije kasstromen (**DCF**).

Niet-weerhouden waarderingsmethoden die context geven aan de Biedprijs:

- *Multiples* van vergelijkbare beursgenoteerde vennootschappen; en
- *Multiples* vastgesteld bij geselecteerde vergelijkbare transacties.

Conclusie

De voornoemde weerhouden en niet-weerhouden waarderingsmethoden leiden tot de waardes zoals uiteengezet in onderstaande tabel:

Tabel 1: Samenvatting

| | Min | Middelpunt | Max |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Biedprijs (in€) | 834,2 | 834,2 | 834,2 |
| Weerhouden waarderingsmethode | | | |
| DCF Methode | | | |
| Eigenvermogenswaarde (in€m) | 82,1 | 86,2 | 90,7 |
| Waarde Per Aandeel (in€) | 785,3 | 823,8 | 867,5 |
| Premie (Korting) Biedprijs vs. Waarde Per Aandeel | 6,2% | 13% | -3,8% |
| Niet-weerhouden waarderingsmethoden | | | |
| Vergelijkbare bedrijven multiple | | | |
| Eigenvermogenswaarde (in€m) | 78,2 | 80,7 | 83,2 |
| Waarde Per Aandeel (in€) | 748,1 | 771,8 | 795,5 |
| Premie (Korting) Biedprijs vs. Waarde Per Aandeel | 11,5% | 8,1% | 4,9% |
| Vergelijkbare transacties multiple | | | |
| Eigenvermogenswaarde (in€m) | 80,4 | 87,7 | 95,1 |
| Waarde Per Aandeel (in€) | 768,4 | 839,0 | 909,6 |
| Premie (Korting) Biedprijs vs. Waarde Per Aandeel | 8,6% | -0,6% | -8,3% |

Bron: Eight Advisory analyse per 31 december 2025

Na een grondige analyse is de Bieder van oordeel dat de Biedprijs zich net boven het midden bevindt van de waarderingsvork die resulteert uit de weerhouden waarderingsmethode. De Biedprijs van 834,2 EUR per Aandeel bevat een premie van 1,3% ten opzichte van het midden van de waarderingsvork die resulteert uit de weerhouden waarderingsmethode.

Rekening houdend met de oprichting van de Doelvennootschap op 13 december 1966, en met de waardering van de Doelvennootschap op 31 december 2025, en rekening houdend met de Biedprijs van 834,2 EUR per aandeel tegenover de uitgifteprijs van een Aandeel van de Doelvennootschap van (bij conversie) 24,8 EUR per aandeel bij oprichting (naar verhouding bijgesteld om de vergelijkbaarheid met het aantal aandelen in omloop na de Aandelensplitsing te weerspiegelen), realiseert een Aandeelhouder die inschreef op een Aandeel bij oprichting van de Doelvennootschap een totaal koersrendement van 3.265% en een gemiddeld jaarlijks koersrendement (geannualiseerd rendement) van 6,14%. Beide berekeningen houden geen rekening met eventuele inkomsten (zoals dividenduitkeringen) en kosten doorheen de periode.

Indicatief tijdschema voor het Bod

| Gebeurtenis | (Voorziene) datum |
|--|-------------------|
| Formele kennisgeving van het Bod bij de FSMA (conform artikel 5 Overnamebesluit) | 13 mei 2026 |
| Openbaarmaking kennisgeving door de FSMA (conform artikel 7 Overnamebesluit) | 13 mei 2026 |
| Goedkeuring van het Prospectus door de FSMA | 9 juni 2026 |
| Goedkeuring van de Memorie van Antwoord door de FSMA | 9 juni 2026 |
| Publicatie van het Prospectus | 9 juni 2026 |
| Jaarlijkse (gewone) algemene vergadering van de Doelvennootschap en buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap | 11 juni 2026 |
| Opening van de Initiële Aanvaardingsperiode | 11 juni 2026 |
| Indien van toepassing, datum van de carensvergadering voor de buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap initieel gehouden op 11 juni 2026 | 30 juni 2026 |
| Sluiting van de Initiële Aanvaardingsperiode | 20 juli 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode (en bevestiging door de Bieder of al dan niet werd voldaan aan de voorwaarden van het Bod of, indien dit niet het geval zou zijn, of de Bieder al dan niet afstand doet van deze voorwaarde) | 23 juli 2026 |
| Initiële Betaaldatum | 31 juli 2026 |
| Scenario 1: Verplichte heropening van het Bod (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 24 juli 2026 |
| Sluiting van de Aanvaardingsperiode van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 30 juli 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 4 augustus 2026 |
| Betaaldatum van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 7 augustus 2026 |
| Scenario 2: Verplichte heropening van het Bod (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige heropening van het Bod (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de | 1 september 2026 |

| | |
|---|-------------------|
| aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde): | |
| Sluiting van de Aanvaardingsperiode van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 15 september 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 21 september 2026 |
| Betaaldatum van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 25 september 2026 |

Noot: de bovenstaande tabel (met betrekking tot Scenario 2) houdt rekeningen met de afwijkingen die door de FSMA werden toegestaan om de Bieder toe te laten een eventuele heropening van het Bod uit te stellen tot 1 september 2026.

Indien één van de data zoals opgenomen in het tijdschema zou worden gewijzigd, dan zullen de Aandeelhouders van deze wijziging(en) op de hoogte worden gebracht via een persbericht dat tevens ter beschikking zal worden gesteld op de volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-groep/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

Doelstellingen van de Bieder

Het onmiddellijke doel van het Bod is het verwerven van de controle over de Doelvennootschap, en de voorgenomen concentratie van het volledige aandeelhouderschap van de Doelvennootschap bij de Bieder.

De Bieder behoudt zich het recht voor om een uitkoopbod uit te brengen, geheel naar eigen inzicht met betrekking tot het uitbrengen en de timing daarvan, indien na afloop van het Bod (of de heropening ervan), de Bieder, samen met de personen die in onderling overleg met de Bieder handelen, 95% of meer bezit van de aandelen met stemrecht van de Doelvennootschap. Op datum van dit Prospectus bestaat er geen zekerheid omtrent het al dan niet uitbrengen van een uitkoopbod, noch omtrent de prijs van een dergelijk eventueel uitkoopbod. De Bieder benadrukt dat een eventueel uitkoopbod ook onder de Biedprijs zou kunnen worden uitgebracht, afhankelijk van de op dat ogenblik heersende marktomstandigheden.

De voornaamste beweegredenen voor de Bieder om het Bod uit te brengen, is het voornemen van de Bieder om, door een integratie van Xpo Group (en de Xpo-Groep) in de Easyfairs Groep, een nieuwe band te creëren tussen het regionale beursconcept van Easyfairs, en de beschikbaarheid van een regionaal *event centre* met aanwezigheid in Kortrijk. Middels het Bod, is de Bieder voornemens om een verdere lokale verankering van de Belgische activiteiten van de Easyfairs Groep te realiseren, op een nieuwe bestemming, Kortrijk. Ingevolge de financiële investering gedaan in de Easyfairs Groep door Cobepa en Inflexion in 2024, streeft de Easyfairs Groep op heden verder haar groeistrategie na, waarbij het Bod op de Doelvennootschap deel zou uitmaken van de uitvoering van deze strategie.

Daarnaast houdt Xpo Group een aantal specifieke beurzen en (beurs)concepten in portefeuille (waarbij de Xpo-Groep instaat voor de organisatie, zoals bijvoorbeeld Architect@Work), die op een complementaire basis zouden toelaten aan de Easyfairs Groep om haar bestaande portefeuille verder uit te breiden.

Op lange termijn meent de Bieder dat hij, als controlerend aandeelhouder van de Doelvennootschap, indien het Bod succesvol zou zijn, zou bijdragen tot de stabiliteit van de Doelvennootschap, en haar zou toelaten haar verdere activiteiten te ontwikkelen in lijn met haar huidige strategie.

Intenties van de Bieder

De intenties van de Bieder zijn, onder meer, als volgt:

- Met betrekking tot de strategie van de Doelvennootschap: De Bieder beoogt de lange termijnstrategie, missie en visie van de Doelvennootschap verder te zetten en te versterken.

Als beursorganisator bedient de Bieder regio's door (vak)beurzen en evenementen aan te bieden die nauwkeurig zijn afgestemd op het specifieke bedrijfsprofiel van de streek en het vraagpatroon van de lokale consument.

Internationaal beschikt de Easyfairs Groep in de regio's waarin Xpo actief is over lokale R&D-teams. Deze teams zijn gespecialiseerd in hun lokale markten, maar delen ook hun expertise en innovatieve ideeën op internationaal niveau. De samenwerking tussen de verschillende R&D-teams in de regio's waarin de Easyfairs Groep actief is, maakt het mogelijk om beurzen uit een specifieke regio te "geo-clonen"² naar andere regio's waar het concept een vraag in de markt kan beantwoorden.

- Met betrekking tot voortzetting van de activiteiten of herstructureringen van de Doelvennootschap: De Bieder heeft thans geen plannen om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren. De Bieder verwacht dat het Bod geen wezenlijke invloed zal hebben op de belangen van de werknemers, de arbeidsvoorwaarden of de werkgelegenheid. De Bieder heeft geen plannen om de vestigingsplaats van de Doelvennootschap te wijzigen.

Indien het Bod succesvol is, en de Bieder in het kader van het Bod de controle over de Doelvennootschap verwerft, dan zullen, zoals overeengekomen in de Transactieovereenkomst (zoals hieronder gedefinieerd), de bestaande leden van de raad van bestuur van de Doelvennootschap ontslag nemen met ingang op de betaaldatum, en zal de Bieder vervangende bestuurders voorstellen die zullen worden benoemd door coöptatie.

Verder zal de Bieder het uitvoerend management van de Doelvennootschap waarnemen ingevolge de controleverwerving. De Bieder merkt hierbij evenwel op dat ingevolge het akkoord met XOM NV in het kader van de controlewijziging over de Doelvennootschap, de Bieder zich ertoe heeft verbonden te voorzien in de aanwezigheid van een sterk lokaal management (waaronder de huidige CEO van de Doelvennootschap in een periode van vijf jaar, indien zij dat wenst).

- Rol en positie van de Doelvennootschap binnen de Easyfairs Groep: De Bieder beoogt de Doelvennootschap te integreren in de Easyfairs Groep, en hierdoor een nieuwe band te creëren tussen het regionale beursconcept van Easyfairs, en de beschikbaarheid van een regionaal event centre met aanwezigheid in Kortrijk.
- Met betrekking tot voorgenomen statutenwijzigingen: De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten ongebruikelijke bepalingen, met inbegrip van onder andere goedkeuringsformaliteiten voor

² *Noot*: Onder de term "geo-cloning" verstaat de Bieder de strategische methodiek om succesvolle en bewezen evenementconcepten efficiënt te repliceren naar nieuwe geografische markten binnen haar internationale voetafdruk. Het businessmodel daarachter is gestoeld op een gedisciplineerde en systematische benadering waarbij het Business Development team verantwoordelijk is voor het identificeren, ontwikkelen en kwalificeren van deze expansiemogelijkheden. De kracht van dit model schuilt in de combinatie van een breed geografisch bereik en diepgaande verticale expertise, waardoor de Easyfairs Groep in staat is om on vervulde behoeften van lokale gemeenschappen accuraat te detecteren en in te vullen met bewezen formats. Dit verlaagt de marginale kosten van een lancering aanzienlijk en zo creëert geo-cloning een schaalbaar en kapitaal efficiënt groeipad.

de overdracht van aandelen, verschillende soorten van aandelen, voordrachtrechten, stemrechtbepalingen en specifieke uittredings- en vereffeningrechten. De Bieder heeft het Bod onderworpen, als Opschortende Voorwaarde, aan de wijzigingen van de statuten van de Doelvennootschap overeenkomstig het ontwerp van statuten aangehecht in Bijlage 5, teneinde een aantal van deze bepalingen uit de statuten van de Doelvennootschap aan te passen, en de statuten van de Doelvennootschap aan te passen om deze meer geschikt te maken voor een besloten vennootschap in privaat, geconcentreerd aandeelhouderschap in de Easyfairs Groep.

- Met betrekking tot het dividendbeleid: De Bieder zal het toekomstig dividendbeleid van de Doelvennootschap op een *ad hoc* basis beoordelen, in het licht van eventuele investeringsvereisten, wat aanleiding zal kunnen geven tot een meer onregelmatig dividendbeleid. De Bieder verbindt zich op geen enkele wijze tot het behouden van enig dividendbeleid binnen de Doelvennootschap, en behoudt zich het recht voor desgevallend het volledige resultaat van de Doelvennootschap te reserveren of te herinvesteren in de Doelvennootschap.

Aanvaardingsprocedure

BNP Paribas Fortis SA/NV zal optreden als Loketinstelling in het kader van het Bod.

Aandeelhouders kunnen hun Aandelen aanbieden in het Bod door het Aanvaardingsformulier in te vullen en te ondertekenen of op een andere manier hun aanvaarding te laten registeren rechtstreeks bij de Loketinstelling.

De Loketinstelling zal aan de Aandeelhouders geen commissie, ereloon of andere kost aanrekenen met betrekking tot het Bod.

Betaling van de Biedprijs

De Biedprijs zal worden betaald op de datum die zal worden opgenomen in het persbericht ter aankondiging van de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode, en uiterlijk op de tiende Werkdag volgend op de die bekendmaking. Het eigendomsrecht op de Aandelen die in het Bod zijn ingebracht zal op de Betaaldatum worden overgedragen aan de Bieder.

In geval van een heropening van het Bod zal de Biedprijs voor de Aandelen die in het kader van een dergelijke heropening worden aangeboden, betaald worden uiterlijk op de tiende Werkdag volgend op de bekendmaking van de resultaten van de betreffende Aanvaardingsperiode voor de heropening van het Bod.

BNP Paribas Fortis SA/NV heeft bevestigd dat de Bieder, in overeenstemming met artikel 3, 2° van het Overnamebesluit, beschikt over de voor de verwezenlijking van het Bod noodzakelijke middelen, in vorm van geblokkeerde fondsen op een rekening bij een kredietinstelling.

Fiscale behandeling van het Bod

Belgische natuurlijke personen die hun Aandelen overdragen in het kader van het normaal beheer van hun privévermogen, zijn sinds 1 januari 2026 onderworpen aan een meerwaardebelasting van 10% op het positieve verschil tussen de voor de overgedragen Aandelen ontvangen prijs en de aanschaffingswaarde van de Aandelen (waarbij voor Aandelen verworven vóór 1 januari 2026 de waarde van de Aandelen op 31 december 2025 als aanschaffingswaarde geldt). Bepaalde vrijstellingen kunnen van toepassing zijn, waaronder een jaarlijkse voetvrijstelling van 4.855 EUR. Minderwaarden zijn aftrekbaar van meerwaarden gerealiseerd in hetzelfde belastbaar tijdperk door binnen dezelfde categorie. In beginsel wordt de belasting geïnd via een inhoudingsmechanisme door de Belgische financiële tussenpersonen, met dien verstande dat een opt-out-mechanisme beschikbaar is. In het kader van het Bod, voorziet het aanvaardingsformulier dat de betrokken Aandeelhouder opteert voor toepassing van het opt-out-mechanisme, waardoor de Loketinstelling niet zal instaan voor de inhouding van de roerende voorheffing. Meerwaarden die buiten het normaal beheer van het privévermogen vallen, zijn belastbaar aan 33% (te verhogen met lokale belastingen). Meerwaarden op

Aandelen aangehouden voor beroepsdoeleinden zijn belastbaar aan de gewone progressieve tarieven, behoudens bepaalde uitzonderingen.

Belgische vennootschappen zijn in de regel volledig vrijgesteld van belasting op meerwaarden op de Aandelen indien deze een deelneming vertegenwoordigen van ten minste 10% (of met een aanschaffingswaarde van ten minste 2.500.000 EUR) en gedurende ten minste één jaar ononderbroken in volle eigendom werden aangehouden (met bijkomende voorwaarden voor niet-kleine vennootschappen). Indien deze voorwaarden niet vervuld zijn, is de meerwaarde belastbaar aan het standaardtarief van 25% in de vennootschapsbelasting. Minderwaarden zijn in de regel niet aftrekbaar.

Belgische rechtspersonen zijn sinds 1 januari 2026 onderworpen aan een meerwaardebelasting van 10% op de meerwaarde op de Aandelen, tenzij zij kwalificeren als een vrijgestelde entiteit. Vergelijkbare vrijstellingen en regels inzake verrekening van minderwaarden als voor Belgische natuurlijke personen zijn van toepassing.

Niet-inwoners (natuurlijke personen of vennootschappen) zijn in principe niet onderworpen aan Belgische inkomstenbelasting op meerwaarden gerealiseerd bij de overdracht van de Aandelen, tenzij de Aandelen worden aangehouden in het kader van een beroepswerkzaamheid uitgeoefend via een Belgische vaste basis of inrichting. Natuurlijke personen niet-inwoners die fiscaal inwoner zijn in een jurisdictie waarmee België geen dubbelbelastingverdrag heeft afgesloten of in een jurisdictie waarmee België een dubbelbelastingverdrag heeft afgesloten dat het recht om meerwaarden op de Aandelen te belasten toekent aan België, kunnen belastbaar zijn indien de meerwaarden voortkomen uit transacties buiten het normaal beheer van hun privévermogen.

De Bieder begrijpt dat de Doelvennootschap de opdracht heeft gegeven aan een revisor andere dan de gebruikelijke revisor van de Doelvennootschap tot het opstellen van een verslag met betrekking tot de waardering van de Doelvennootschap per 31 december 2025 voor doeleinden van de meerwaardebelasting. Dit verslag zal door de Aandeelhouders-natuurlijke personen kunnen worden gebruikt voor de berekening van de eventuele meerwaarde die zij realiseren bij een verkoop van de Aandelen in het kader van het Bod. De Bieder raadt de betrokken Aandeelhouders aan om de Doelvennootschap rechtstreeks te contacteren voor meer informatie omtrent dit waarderingsverslag.

Het Prospectus

Het Prospectus werd in België gepubliceerd in het Nederlands, dewelke de officiële versie is.

Het Prospectus, met inbegrip van het Aanvaardingsformulier, kan kosteloos opgevraagd worden bij de Bieder of bij de Loketinstelling, BNP Paribas Fortis SA/NV, op de kantoren of telefonisch op het nummer +32 2 433 41 13. De elektronische versie van dit Prospectus, met inbegrip van het Aanvaardingsformulier, is eveneens beschikbaar op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

Memorie van Antwoord

De raad van bestuur van de Doelvennootschap heeft een Memorie van Antwoord opgesteld in overeenstemming met de Overnamewet en het Overnamebesluit. Deze Memorie van Antwoord *de dato* 9 juni 2026 is aangehecht aan dit Prospectus als Bijlage 2.

Toepasselijk recht en bevoegde rechter

Het Bod is onderworpen aan Belgisch recht en in het bijzonder aan de Overnamewet en het Overnamebesluit.

Het Marktenhof is uitsluitend bevoegd om elk geschil voortvloeiend uit of in verband met dit Bod te beslechten.

1. DEFINITIES

| | |
|------------------------------------|---|
| A-Aandeel c.q. A-Aandelen | betekent (elk van de) 3.791 aandelen van soort A, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) vierentwintig euro negenenzeventig cent (24,79 EUR). |
| Aandelen c.q. Aandeel | betekent (elk van de) de 20.242 thans uitstaande aandelen in de Doelvennootschap, i.e. elk van de A-Aandelen, de B-Aandelen, de C-Aandelen, en de D-Aandelen, en na de Aandelensplitsing, elk van de 104.590 aandelen in de Doelvennootschap waarop het Bod betrekking heeft. |
| Aandeehouder | betekent een houder van één of meerdere Aandelen. |
| Aandelensplitsing | betekent de splitsing, overeenkomstig artikel 5:43 WVV, van de D-Aandelen in een verhouding van 1:100. |
| Aanvaardingsformulier | betekent het formulier, aangehecht als Bijlage 1 bij dit Prospectus, zoals tevens toegestuurd per brief, dat de Aandeehouders die hun Aandelen wensen in te brengen in het Bod dienen in te vullen en in te dienen zoals verder uiteengezet in dit Prospectus. |
| Aanvaardingsperiode | betekent de Initiële Aanvaardingsperiode en de daaropvolgende aanvaardingsperiode(s) van iedere heropening van het Bod. |
| B-Aandeel c.q. B-Aandelen | betekent (elk van de) 4.159 aandelen van soort B, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) vierentwintig euro negenenzeventig cent (24,79 EUR). |
| Betaaldatum | betekent de Initiële Betaaldatum en de daaropvolgende betaaldat(um)(a) van iedere heropening van het Bod. |
| Bieder of Easyfairs Belgium | betekent Easyfairs Belgium NV, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Maaltekouter 1, 9051 Gent en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0424.681.440 (RPR Gent, afdeling Gent). |
| Biedprijs | betekent de vergoeding in contanten die door de Bieder wordt gegeven voor ieder Aandeel dat aangeboden wordt in het kader van het Bod, zijnde 834,2 EUR in contanten per Aandeel (na de Aandelensplitsing), waarbij, indien de Doelvennootschap overgaat tot een eventuele uitkering aan haar aandeelhouders anders dan ingevolge de uitbetaling van een scheidingsaandeel, de Biedprijs dan zal worden verminderd, op een euro-per-euro basis, met het brutobedrag van zulke eventuele uitkering (met inbegrip van uitkeringen in de vorm van een dividend, terugbetaling van eigen vermogen, of in enige andere vorm) waarvan de betaaldatum valt na de datum van dit Prospectus, en voor de relevante betaaldatum van het Bod. |

| | |
|--------------------------------------|---|
| Bijlage | betekent een bijlage bij dit Prospectus. |
| Bod | betekent het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar bod in contanten, uitgebracht door de Bieder, volgens de modaliteiten beschreven in dit Prospectus, alsook een eventuele heropening van het Bod. |
| C-Aandeel c.q. C-Aandelen | betekent (elk van de) 11.440 aandelen van soort C, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) vierentwintig euro negenenzeventig cent (24,79 EUR). |
| D-Aandeel c.q. D-Aandelen | betekent (elk van de) 852 aandelen van soort D, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van tweeduizend vijfhonderd euro (2.500,00 EUR). |
| Datum van Bekendmaking | betekent 13 mei 2026, met name de datum waarop de FSMA (conform artikel 7 van het Overnamebesluit) het voornemen van de Bieder om het Bod uit te brengen, bekend heeft gemaakt. |
| Datum van het Prospectus | betekent 9 juni 2026. |
| Doelvennootschap of Xpo Group | betekent Xpo Group BV, een besloten vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0405.979.048 (RPR Gent, afdeling Kortrijk). |
| FSMA | betekent de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten. |
| Initiële Aanvaardingsperiode | betekent de initiële periode tijdens dewelke Aandeelhouders hun Aandelen kunnen aanbieden in het kader van het Bod, welke aanvang neemt op 11 juni 2026 (om 9:00 CET) en eindigt op 20 juli 2026 (om 16:00 CET). |
| Initiële Betaaldatum | betekent de datum waarop de Biedprijs wordt betaald aan de Aandeelhouders die in het kader van het Bod hun Aandelen hebben aangeboden tijdens de Initiële Aanvaardingsperiode en waarop de eigendom van de Aandelen wordt overgedragen. |
| Loketinstelling | betekent BNP Paribas Fortis SA/NV. |
| Memorie van Antwoord | betekent de memorie van antwoord zoals vereist door Hoofdstuk II van de Overnamewet en de artikelen 26 en volgende van het Overnamebesluit, opgesteld door de raad van bestuur van Xpo Group en opgenomen als Bijlage 2, aangehecht aan dit Prospectus. |
| Opschortende Voorwaarden | betekent de opschortende voorwaarden waaraan het Bod onderhevig is. |

| | |
|---------------------------|---|
| Overnamebesluit | betekent het Belgisch Koninklijk Besluit op de openbare overnamebiedingen van 27 april 2007, zoals van tijd tot tijd gewijzigd. |
| Overnamewet | betekent de Belgische Wet op de openbare overnamebiedingen van 1 april 2007, zoals gewijzigd van tijd tot tijd. |
| Prospectus | betekent dit document en zijn Bijlagen, die er integraal deel van uitmaken, en enige aanvulling die tijdens de Aanvaardingsperiode gepubliceerd zou worden. |
| Samenvatting | betekent de samenvatting van dit Prospectus. |
| Verbonden Personen | betekent een met de Bieder verbonden persoon in de zin van artikel 1:20 WVV. |
| Werkdag | betekent iedere dag waarop de Belgische banken open zijn voor het publiek, zaterdag niet inbegrepen, zoals gedefinieerd in artikel 3, §1, 27° van de Overnamewet. |
| WVV | betekent het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen van 23 maart 2019, zoals van tijd tot tijd gewijzigd. |
| Xpo Groep | betekent, de Xpo-groep, bestaande uit de Doelvennootschap, en haar dochtervennootschappen. |

In dit Prospectus verwijzen alle bedragen uitgedrukt in euro, EUR naar de eenheidsmunt van de lidstaten van de Europese Unie die deelnemen aan de Europese Economische en Monetaire Unie.

2. BELANGRIJKE MEDEDELINGEN

2.1 Informatie opgenomen in het Prospectus

De Bieder heeft niemand gemachtigd om aan Aandeelhouders andere informatie te verstrekken dan de informatie vervat in dit Prospectus. De informatie opgenomen in dit Prospectus is accuraat op de Datum van het Prospectus. Elke met de informatie in het Prospectus verband houdende belangrijke nieuwe ontwikkeling, materiële vergissing of onjuistheid, die van invloed kan zijn op de beoordeling van het Bod en zich voordoet of wordt vastgesteld tussen de Datum van het Prospectus en het sluiten van de laatste Aanvaardingsperiode van het Bod, zal openbaar worden gemaakt door middel van een aanvulling op het Prospectus, overeenkomstig artikel 17 van de Overnamewet.

Aandeelhouders van de Doelvennootschap dienen het Prospectus zorgvuldig en in zijn geheel te lezen en dienen hun beslissing te baseren op hun eigen analyse van de modaliteiten en voorwaarden van het Bod, rekening houdend met de eraan verbonden voor- en nadelen. Elke samenvatting of beschrijving in het Prospectus van wettelijke bepalingen, vennootschapshandelingen, herstructureringen of contractuele verhoudingen wordt louter ter informatie verstrekt, en dient niet te worden beschouwd als juridisch of fiscaal advies betreffende de interpretatie of de afdwingbaarheid van dergelijke bepalingen. In geval van twijfel over de inhoud of de betekenis van de informatie opgenomen in het Prospectus, dienen de Aandeelhouders hun eigen adviseurs te raadplegen.

Met uitzondering van de FSMA, heeft geen enkele andere autoriteit van enig ander rechtsgebied het Prospectus of het Bod goedgekeurd. Het Bod wordt enkel in België gedaan, en er werden geen stappen ondernomen, noch zullen er stappen worden ondernomen om de toelating te verkrijgen dit Prospectus in rechtsgebieden buiten België te verspreiden.

2.2 Beperkingen

Dit Prospectus is geen aanbod om effecten te kopen of te verkopen of een verzoek tot een aanbod om effecten te kopen of te verkopen (i) in enig rechtsgebied waar dergelijk aanbod of verzoek niet toegelaten is of (ii) aan enig persoon aan wie het onwettig is dergelijk aanbod of verzoek te doen. Het is de verantwoordelijkheid van elke persoon in het bezit van het Prospectus om informatie over het bestaan van dergelijke beperkingen te verwerven en om zich ervan te verzekeren deze, waar toepasselijk, te respecteren.

In geen enkel rechtsgebied buiten België zijn er stappen ondernomen of zullen er stappen worden ondernomen om een openbaar bod mogelijk te maken. Noch dit Prospectus, noch het Aanvaardingsformulier, noch enige reclame of enige andere informatie mag openbaar verspreid worden in een rechtsgebied buiten België waar enige registratie-, kwalificatie- of andere verplichtingen bestaan of zouden bestaan met betrekking tot een aanbod tot aankoop of verkoop van effecten. In het bijzonder mag noch het Prospectus, noch het Aanvaardingsformulier, noch enige andere reclame of informatie, openbaar verspreid worden in de Verenigde Staten, Canada, Australië, het Verenigd Koninkrijk of Japan. Elke niet-naleving van deze beperkingen kan een overtreding inhouden van de financiële wetgeving of regelgeving van de Verenigde Staten of van andere rechtsgebieden, zoals Canada, Australië, het Verenigd Koninkrijk of Japan. De Bieder wijst uitdrukkelijk elke aansprakelijkheid af voor enige overtreding van deze beperkingen door om het even welke persoon.

De tekst van het Prospectus, beschikbaar gesteld op het internet, vormt dan ook geen bod in rechtsgebieden waar het Bod onwettig is. De reproductie van de elektronische versie op een andere website of op enige andere plaats, alsook de reproductie in gedrukte vorm met het oog op de verspreiding ervan is om die reden uitdrukkelijk verboden.

2.3 Toekomstgerichte verklaringen

Dit Prospectus bevat toekomstgerichte verklaringen, waaronder verklaringen die de volgende woorden bevatten: “geloven”, “plannen”, “verwachten”, “anticiperen”, “voornemen”, “voortzetten”, “nastreven”, “kunnen”, “zullen”, “zouden” en vergelijkbare uitdrukkingen. Dergelijke toekomstgerichte verklaringen gaan gepaard met onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten, financiële toestand, prestaties of verwezenlijkingen van de Bieder en de Doelvennootschap, hun dochtervennootschappen of verbonden entiteiten of de resultaten van de sector, materieel verschillen van de toekomstige resultaten, financiële toestand, prestaties of verwezenlijkingen die uitgedrukt worden of vervat zijn in dergelijke toekomstgerichte verklaringen. Gezien deze onzekerheden zouden Aandeelhouders slechts in redelijke mate mogen voortgaan op zulke toekomstgerichte verklaringen. Deze toekomstgerichte verklaringen gelden enkel op de Datum van het Prospectus.

De Bieder wijst uitdrukkelijk iedere verplichting af om dergelijke toekomstgerichte verklaringen in dit Prospectus bij te werken wanneer de verwachtingen in dat verband of de feiten, voorwaarden of omstandigheden waarop dergelijke verklaringen berusten, veranderen, uitgezonderd wanneer een dergelijke aanvulling vereist is overeenkomstig artikel 17 van de Overnamewet.

3. ALGEMENE INFORMATIE

3.1 Goedkeuring van het Prospectus door de FSMA

De Nederlandstalige versie van dit Prospectus werd goedgekeurd door de FSMA op 9 juni 2026 overeenkomstig artikel 19, § 3 van de Overnamewet. Deze goedkeuring houdt geen inschatting of beoordeling in van de opportuniteit en de kwaliteit van het Bod, noch van de toestand van de Bieder of de Doelvennootschap.

Een formele kennisgeving van het Bod werd ingediend door de Bieder bij de FSMA overeenkomstig artikel 5 van het Overnamebesluit. De kennisgeving van de intentie van de Bieder om een Bod uit te brengen op de Aandelen, werd overeenkomstig artikel 7 van het Overnamebesluit openbaar gemaakt op 13 mei 2026.

Met uitzondering van de FSMA heeft geen enkele andere autoriteit van enig ander rechtsgebied dit Prospectus of het Bod goedgekeurd.

3.2 Verantwoordelijkheid voor het Prospectus

De Bieder, vertegenwoordigd door zijn raad van bestuur, is verantwoordelijk voor de in dit Prospectus vervatte informatie, met uitzondering van (i) de Memorie van Antwoord die werd opgemaakt overeenkomstig artikelen 22 tot 30 van de Overnamewet, aangehecht aan dit Prospectus als Bijlage 2 en (ii) de enkelvoudige jaarrekeningen van de Doelvennootschap, aangehecht aan dit Prospectus als Bijlage 4.

De Bieder bevestigt dat, voor zover hem bekend, de gegevens in het Prospectus in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en geen gegevens werden weggelaten waarvan de vermelding de strekking van het Prospectus zou wijzigen.

3.3 Praktische informatie

Het Prospectus, met inbegrip van het Aanvaardingsformulier, kan kosteloos opgevraagd worden bij de Bieder of bij de Loketinstelling, BNP Paribas Fortis SA/NV, op de kantoren of telefonisch op het nummer +32 2 433 41 13. De elektronische versie van dit Prospectus, met inbegrip van het Aanvaardingsformulier, is eveneens beschikbaar op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

3.4 Financiële en juridische adviseurs van de Bieder

Eight Advisory heeft de Bieder geadviseerd over bepaalde financiële aspecten die verband houden met het Bod. Deze diensten werden uitsluitend verleend aan de Bieder en geen enkele andere partij kan zich hierop beroepen. Eight Advisory aanvaardt geen enkele verantwoordelijkheid voor de informatie vervat in het Prospectus, en niets in het Prospectus kan beschouwd worden als een advies, een belofte of een garantie gegeven door Eight Advisory.

Allen Overy Shearman Sterling (Belgium) LLP heeft de Bieder geadviseerd over bepaalde juridische aspecten die verband houden met het Bod. Deze diensten werden uitsluitend verleend aan de Bieder en geen enkele andere partij kan zich hierop beroepen. Allen Overy Shearman Sterling (Belgium) LLP aanvaardt geen enkele verantwoordelijkheid voor de informatie vervat in het Prospectus, en niets in het Prospectus kan beschouwd worden als een advies, een belofte of een garantie gegeven door Allen Overy Shearman Sterling (Belgium) LLP.

4. DE BIEDER

4.1 Identificatie van de Bieder

| | |
|-------------------------------------|--|
| Vennootschapsnaam | Easyfairs Belgium NV |
| Ondernemingsnummer | 0424.681.440 (RPR Gent, afdeling Gent) |
| Vennootschapsvorm | (Niet-genoteerde) naamloze vennootschap naar Belgisch recht |
| Zetel | Maaltekouter 1, 9051 Gent |
| Datum van oprichting en duur | 1 januari 1983 – onbeperkte duur |
| Boekjaar | 1 juli tot 30 juni |
| Datum van de jaarvergadering | eerste dinsdag van de maand november, om 16:00 CET |
| Commissaris | BDO bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Michaël Delbeke, bedrijfsrevisor (A02323), kantoorhoudende te The Corporate Village, Da Vincilaan 9 - Box E.6, 1930 Zaventem |

4.2 Voorwerp van de Bieder

Volgens artikel 3 van de statuten van de Bieder, luidt het voorwerp van Easyfairs Belgium als volgt:

“De vennootschap heeft tot voorwerp:

- *De bevordering van verkopen, de verkoopscampagnes, de handelsanimatie, het terbeschikking stellen van hostessen;*
- *De makelarij onder andere met betrekking tot verzekeringen, financieringen, persoonlijke en hypothecaire leningen, leasingovereenkomsten en andere;*
- *Alle activiteiten met betrekking tot de aanwerving, de indienstneming en de selectie van personeel en bedienden;*
- *De uitoefening van het beroep van tussenpersoon met betrekking tot het verstrekken van kredieten, die door het vorderen van schuldvorderingen, bijdraagt bij de uitvoering van de kredietovereenkomst. Tegelijkertijd, en mits naleving van de Belgische en internationale wetten en reglementeringen, zal zij onder gelijk welke vorm advies mogen geven met betrekking tot tertiaire en quattiaire diensten;*
- *Alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks betrekking hebben met het ontwerp, de verwezenlijking, de uitbating, en de handel van om gelijk welke soort van reclame en van alle informatiedrager of steun, elektronische of niet, publicitaire of niet;*
- *Het nemen van participaties, rechtstreeks of onrechtstreeks, in alle handels-, industriële, financiële, roerende of onroerende vennootschappen;*
- *De controle van hun beheer of deelneming in het beheer door het uitoefenen van mandaten in deze vennootschappen of ondernemingen;*

- *De koop, het beheer, de verkoop van alle roerende of onroerende waarden, van alle maatschappelijke rechten en in het algemeen van alle verrichtingen in het kader van het beheer van de portefeuille als dusdanig opgesteld;*
- *De centralisatie en het uitvoeren van activiteiten met betrekking tot financiële diensten, verzekerings-, juridische, fiscale, administratieve, boekhoudkundige diensten en andere diensten, voor rekening van de vennootschappen waarin zij een participatie bezit, of waarmee zij een rechtstreeks of onrechtstreekse band heeft;*
- *Het verlenen van leningen en kredieten, onder gelijk welke vorm aan alle vennootschappen, een financiële ondersteuning, onder gelijk welke vorm aan alle vennootschappen, met inbegrip van de borgstelling voor deze vennootschappen, zelfs door hypotheek;*
- *Het beheer van vennootschappen of ondernemingen.*

De vennootschap kan in België of in het buitenland, in het algemeen alle commerciële, industriële, roerende of onroerende, financiële of burgerlijke handelingen verrichten in rechtstreeks of onrechtstreeks verband met haar voorwerp of die van aard zouden zijn de verwezenlijking ervan te vergemakkelijken. Daartoe kan de vennootschap bij wijze van inbreng, fusie of onderschrijving, financiële tussenkomst of gelijk welke andere wijze, belangen nemen in alle vennootschappen of ondernemingen, die geheel of ten dele, een identieke of gelijkaardige of samenhangend voorwerp hebben, die van aard zou zijn de verwezenlijking of de ontwikkeling ervan te bevorderen of die voor haar een bron of een afzetmarkt zou kunnen vertegenwoordigen.”

4.3 Activiteiten en activa van de Bieder

De Easyfairs Groep werd opgericht door Eric Everard in 1997 en is hoofdzakelijk actief in de organisatie en het hosten van live evenementen — waaronder business-to-business vakbeurzen, business-to-consumer tentoonstellingen, fanfestivals, summits, congressen en conferenties — alsook in venuebeheer.³ In juli 2024 traden Cobepa (31.6%) en Inflexion (31.6%) toe tot het kapitaal van de Easyfairs Groep middels een strategische investering (waarbij Eric Everard (31.6%) en het management (5.2%) aan boord bleven bij de Easyfairs Groep om haar verdere groei blijvend te ondersteunen), hetgeen de Easyfairs Groep toeliet om een nieuw hoofdstuk in haar groeiverhaal aan te snijden, door haar in de mogelijkheid te stellen een meer actieve (en versnelde) groeistrategie na te streven.

De Easyfairs Groep is een pan-Europese event-organisator met een leidende marktpositie in belangrijke sectoren en een sterk gevestigde aanwezigheid in heel Europa. Easyfairs biedt een all-in model met flexibele turnkey-oplossingen en een uitgebreid digitaal pakket, waardoor exposanten aantrekkelijke leads kunnen genereren en kunnen deelnemen met minimale opstartkosten en -inspanning.

De Easyfairs Groep exploiteert een gediversifieerde portefeuille van meer dan honderd event-titels die jaarlijks meer dan een miljoen bezoekers en 23.000 exposanten trekken in 16 verschillende landen (België, Nederland, Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, Duitsland, Zwitserland, Italië, Zweden, Finland, Noorwegen, Spanje, Portugal, Oostenrijk, Algerije, Ierland, Verenigde Staten). 90% van de door Easyfairs georganiseerde evenementen zijn B2B-evenementen en richten zich op gespecialiseerde en/of regionale evenementen die professionals niet mogen missen. De Easyfairs Groep richt zich op twaalf (12) belangrijke sectoren (verpakking en logistiek, productie, industriële processen, technologie en zakelijke dienstverlening, horeca en detailhandel, popcultuur en lifestyle, vastgoed, bouw en interieur, B2C-oplossingen, schoonheids- en verzorgingsproducten, transport en maritieme sector, landbouw en

³ De werkzaamheden van de Bieder en de Easyfairs Groep zijn opgesplitst tussen de organisatie van evenementen en de uitbating van expohallen waarin live-evenementen plaatsvinden. De hoofdactiviteit bestaat uit de organisatie van business-to-business vakbeurzen en business-to-consumer tentoonstellingen.

landschapsarchitectuur, en kunst). De Easyfairs Groep telt 940 medewerkers, verspreid over 20 kantoren in elf (11) landen, met het hoofdkantoor in Brussel.

De Easyfairs Groep baat daarnaast een netwerk uit van acht (8) eigen beursgebouwen (in België, Nederland en Zweden) waarvan er 4 in eigendom zijn, wat haar leidende positie in geselecteerde markten ondersteunt.

Volgens de Stax-ranglijst, gebaseerd op de omzetcijfers van 2024, is Easyfairs de dertiende (13^e) grootste internationale beursorganisator.⁴

België is goed voor ongeveer 19% van de omzet op geografisch vlak. Easyfairs Belgium is de entiteit binnen de groep die verantwoordelijk is voor de organisatie van evenementen in België in eigen of externe beursgebouwen (27 eventtitels zoals BIS, Horeca Expo, Empack, Dentex, Transport & Logistics, Solids, Antica, Art Brussels, Soins & Santé, FACTS/Comic Con/Made in Asia). Daarnaast beheert het bedrijf de twee beursgebouwen die op basis van een huurovereenkomst worden geëxploiteerd (Nekkerhal Brussel-Noord en Namur Expo). De twee andere beursgebouwen in België (Flanders Expo and Antwerp Expo) zijn eigendom van afzonderlijke vastgoedbedrijven die dochtervennootschappen zijn van Easyfairs International.

Recente ontwikkelingen van de Easyfairs Groep zijn:

- De belangrijkste recente ontwikkelingen bij de Easyfairs Groep, sinds de verandering in de zeggenschap in juli 2024, betreft een uitbreiding van haar personeelsbestand, zowel op het hoofdkantoor in België als in de andere internationale kantoren en regio's, om haar groei te ondersteunen.
- De Easyfairs Groep heeft haar groei zowel in Europa als, meer recentelijk, in de Verenigde Staten, versneld. Deze groei wordt aangedreven door een combinatie van organische groei (via de lancering van nieuwe evenementen en de uitbreiding van bestaande evenementen naar andere regio's) en overnames. Verschillende overnames van evenementen in Europa werden afgerond via asset deals of aandelenkoop: drie in het Verenigd Koninkrijk ('UK Metals Expo' (december 2024), 'Digital Accountancy Show' (maart 2025) en 'ChemUK' (september 2025)), allemaal aandelenkoop, één in Zwitserland ('EPHJ' (aandelenkoop, mei 2025)), één in Zweden ('Nordic Organic Food Fair' (asset deal, december 2024)), twee in Nederland ('Event Gameforce Netherlands' (asset deal, november 2024) en 'showUP' (asset deal, januari 2026)), één in België ('Event Gameforce Belgium'⁵) (asset deal, november 2024)) en twee in Frankrijk ('Tech for Retail' en 'Food Hotel Tech' (aandelenkoop, maart 2026)).
- Wat de Verenigde Staten betreft, is de Easyfairs-Groep onlangs begonnen met haar uitbreiding op deze markt door middel van "geocloning" (uitbreiding van de bestaande beurs 'Coiltech' in Michigan, juni 2025) en gerichte M&A (overname van de 'Energy Projects Conference & Expo' in Houston, Texas, via de overname van het in het Verenigd Koninkrijk gevestigde organisatiebedrijf, november 2025).
- In het Verenigd Koninkrijk heeft de Easyfairs Groep tevens twee desinvesteringen afgerond: enerzijds de verkoop van de activa met betrekking tot het tijdschrift Tank Storage Magazine (in oktober 2025, in verband met de beurs "StocExpo") aan Woodcote Media Limited, en anderzijds de verkoop van de activa met betrekking tot de beurs "Futurebuild UK" (januari 2026), dat in Excel in Londen wordt georganiseerd, aan Media 10 Construction Limited.

⁴ Noot: zie: <https://www.stax.com/insights/stax-top-20-exhibition-organizers-ranked-by-2024-revenue>

⁵ Noot: voor de Bieder, Easyfairs Belgium NV, is deze overname rechtstreeks relevant wat betreft haar activiteiten. Andere overnames gerealiseerd door de Easyfairs Groep kunnen relevant worden voor de Bieder indien uit R&D onderzoek van de Easyfairs Groep blijkt dat de overgenomen evenementen marktpotentieel in België hebben.

Het businessmodel van de Bieder (en breder genomen, de Easyfairs Groep) na een overname is gebaseerd op de logica dat een dat een acquisitie de springplank vormt voor verdere groei door de kracht van het Easyfairs ecosysteem te combineren met de eigenheid van het evenement.

In plaats van een overgenomen beurs als een geïsoleerd project te beheren, wordt deze geïntegreerd en ondersteund door de centrale expertise die de Easyfairs Groep heeft. Hierbij profiteert het evenement direct van de voordelen van de Easyfairs Groep, zoals onze IT-platformen, bewezen sales methodieken en uniforme rapportering. Dit zorgt voor een hogere operationele hefboom en meer professionaliteit in de uitvoering.

Tegelijkertijd staat het behoud van het lokale karakter en de unieke identiteit van het evenement centraal. De Bieder begrijpt dat een lokale binding met de sector en de regio essentieel is voor het succes van een overnametraject.

4.4 Aandeelhouders- en kapitaalstructuur van de Bieder

Op datum van dit Prospectus bedraagt het kapitaal van Easyfairs Belgium 23.017.171,00 EUR, vertegenwoordigd door 98.839 gewone aandelen, zonder vermelding van nominale waarde.

De Bieder is de Belgische groepsvennootschap binnen de Easyfairs Groep, en is de Belgische dochtervennootschap van Easyfairs International NV, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met zetel te Sint-Lambertusstraat 135, 1200 Sint-Lambrechts-Woluwe en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder nummer 0629.912.852 (RPR Brussel, Franstalige afdeling).

Een (vereenvoudigd) organigram van de Easyfairs Groep is gevoegd bij dit Prospectus als Bijlage 6.

4.5 Bestuursstructuur van de Bieder

De raad van bestuur van de Bieder is op de Datum van het Prospectus als volgt samengesteld:

| Naam | Functie | Einde van termijn |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Corebiz BV, vast vertegenwoordigd door Alain D'Haese | Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |
| VFD BV, vast vertegenwoordigd door Kenneth Verheyden | (Gedelegeerd) Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |
| Virtus BV, vast vertegenwoordigd door Dirk Van Roy | Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |
| Benoît David | Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |

4.6 Financiële informatie

De enkelvoudige jaarrekening van Easyfairs Belgium voor het boekjaar afgesloten per 30 juni 2025 werd aangehecht als Bijlage 3 bij dit Prospectus. De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes (*Belgian GAAP*).

De enkelvoudige jaarrekening werd gecontroleerd door de commissaris van de Bieder, m.n. BDO bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Michaël Delbeke, bedrijfsrevisor, kantoorhoudende te The Corporate Village, Da Vincilaan 9 - Box E.6, 1930 Zaventem, die hierover een oordeel zonder

voorbehoud heeft geformuleerd. Verder wordt de Bieder opgenomen in de consolidatie van Future TopCo SLR (<https://consult.cbso.nbb.be/consult-enterprise/1009755251>).

De Bieder heeft de FSMA verzocht om in overeenstemming met artikel 35 van de Overnamewet een vrijstelling te verlenen aan de Bieder voor wat betreft de verplichting tot opname van een meer recente staat inzake het vermogen van de Bieder (zoals vereist overeenkomstig onderdeel 2.2.1 van Bijlage I van het Overnamebesluit). Dit verzoek tot afwijking werd gerechtvaardigd (i) door het gegeven dat de Bieder kan bevestigen dat er zich geen belangrijke wijzigingen hebben voorgedaan in de financiële situatie of de vooruitzichten sinds de laatste afsluiting van de jaarrekeningen van de Bieder, en (ii) gelet op het feit een dergelijke meer recente staat de Aandeelhouders niet verder pertinent zou informeren in het kader van het Bod⁶, ook gelet op de beschikbaarheid van de nodige middelen die in ieder geval is bevestigd door BNP Paribas Fortis SA/NV. Dit derogatieverzoek werd door de FSMA op 9 juni 2026 ingewilligd.

4.7 Personen handelend in onderling overleg met de Bieder

Er zijn geen personen die in onderling overleg met de Bieder optreden in het kader van het Bod.

4.8 Aandeelhouderschap in de Doelvennootschap

Op datum van dit Prospectus houden de Bieder en zijn verbonden personen geen aandelen in de Doelvennootschap aan, noch rechtstreeks, noch via personen die als tussenpersoon optreden in de zin van artikel 1:16, §2 van het WVV.

Noch de Bieder (of zijn verbonden personen), noch met de Bieder in onderling overleg optredende personen, noch personen die als tussenpersoon optreden (in de zin van artikel 1:16 §2 WVV), hebben aandelen uitgegeven door de Doelvennootschap verworven in de periode van twaalf maanden voorafgaand aan de datum van dit Prospectus.

⁶ *Noot: de Bieder merkt hierbij op dat naar zijn oordeel, de afwijking verenigbaar is met artikel 9, 2° van de Overnamewet, aangezien Aandeelhouders nog steeds over voldoende inlichtingen beschikken om met kennis van zaken over het Bod te kunnen beslissen.*

5. DE DOELVENNOOTSCHAP

5.1 Identificatie van de Doelvennootschap

| | |
|-------------------------------------|---|
| Vennootschapsnaam | Xpo Group BV |
| Ondernemingsnummer | 0405.979.048 (RPR Gent, afdeling Kortrijk) |
| Vennootschapsvorm | (Niet-genoteerde) besloten vennootschap naar Belgisch recht |
| Zetel | Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk |
| Datum van oprichting en duur | 13 december 1966 – onbeperkte duur |
| Boekjaar | 1 januari tot 31 december |
| Datum van de jaarvergadering | tweede donderdag van de maand juni, om 18:00 uur |
| Commissaris | Callens Vandelanotte NV, vertegenwoordigd door de heer Filip Remmery, bedrijfsrevisor (IBR A02402), kantoor houdende te President Kennedypark 1a, 8500 Kortrijk |

5.2 Voorwerp van de Doelvennootschap

Volgens artikel 3 van de statuten van Xpo Group, luidt het voorwerp van de Doelvennootschap als volgt:

De vennootschap heeft tot voorwerp - onverminderd haar rol om met haar activiteiten de economische ontwikkeling van de Kortrijkse regio te ondersteunen - zowel in België als in het buitenland voor haar eigen rekening of voor rekening van derden:

- alle activiteiten en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het ontwerp, de creatie, de organisatie en/of de uitbating van beurzen, conferenties, congressen, manifestaties en evenementen;

- activiteiten alle en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het ontwerp, de creatie, de organisatie en/of de realisatie van allerhande logistieke projecten;

- activiteiten alle en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met publiciteit, promotie en/of marketing; - activiteiten en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het beheer en de uitbating van restaurants, snackbars, horecapunten, expositieruimten, congrespaleizen, kantoren en andere gebouwen, waaronder maar geenszins beperkt tot de uitbating van het gebouwencomplex “De Hallen Kortrijk”;

- alle activiteiten en alle diensten die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met catering, met inbegrip onder meer van alle activiteiten en handelingen die rechtstreeks en onrechtstreeks verband houden met uitbating van retail- en horecapunten;

- alle activiteiten en alle diensten die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het onderzoek, ontwikkeling, beheer en commercialisering van informatica, software, metadata en persoonsgegevens, alsook ontwikkelen van informaticaproducten en het sluiten van overeenkomsten met betrekking tot de deze activiteiten; - het rechtstreeks of onrechtstreeks investeren in en/of financieren van infrastructuur en faciliteiten die de in dit artikel omschreven activiteiten en handelingen kunnen bevorderen;

- alle onroerende handelingen in de meest uitgebreide zin, met uitzondering van de activiteiten die wettelijk aan bepaalde beroepsbeoefenaars (zoals onder meer makelaars) zijn voorbehouden, zoals onder meer kopen of verkopen van onroerende goederen of rechten, alle zakelijke of persoonlijke rechten op deze goederen verlenen, aanvaarden of overdragen, alle vormen van promotie voeren en alle activiteiten van raadgeving en technische bijstand met betrekking tot onroerende goederen uitoefenen;

- het nemen van participaties in en het oprichten van bedrijven (in binnen- en buitenland) die rechtstreeks of onrechtstreeks actief zijn in de in dit artikel omschreven activiteiten, alsmede (de controle van) hun beheer door onder meer het uitoefenen van mandaten in deze bedrijven; het financieren van dergelijke bedrijven door middel van het inschrijven op effecten, al dan niet met stemrecht, het toestaan, onderschrijven, overnemen en verhandelen van leningen, obligaties, kredietopeningen, andere vormen van schuldfinanciering en het stellen van zekerheden;

- het beleggen van liquiditeiten in roerende waarden;

- het begeleiden en verstrekken van adviezen in het kader van hoger vermelde activiteiten en handelingen op het vlak van catering, management, financieel beheer, boekhouding, administratie, verzekering, personeelszaken, informaticatechnologie in de ruimste zin, alsmede het verlenen van elke mogelijke vorm van bijstand op deze domeinen.

Deze opsomming is louter aanwijzend en niet beperkend.

Daartoe kan de vennootschap in binnen- en buitenland samenwerken met, deelnemen in, of op gelijk welke wijze, rechtstreeks of onrechtstreeks, belangen nemen in andere, bestaande en/of nog op te richten, Belgische en/of buitenlandse ondernemingen.

De vennootschap kan alle verbintenissen aangaan, kredieten en leningen toestaan of aangaan, en zowel tot waarborg van eigen verbintenissen als tot waarborg van verbintenissen van derden zich borg stellen, onder meer door haar goederen in hypotheek of in pand te geven, inclusief de eigen handelszaak. De vennootschap kan in binnen- en buitenland in het algemeen alle commerciële, industriële, financiële, roerende of onroerende handelingen verrichten in rechtstreeks of onrechtstreeks verband met, die geheel of gedeeltelijk betrekking hebben op, haar voorwerp of welke van aard zouden zijn de verwezenlijking ervan geheel of ten dele te vergemakkelijken. De vennootschap mag fungeren als een holding of portefeuilvennootschap en mag mandaten uitoefenen in andere vennootschappen en ondernemingen.

5.3 Activiteiten van de Doelvennootschap

De Doelvennootschap, als moedervernootschap van de Xpo-Groep, is een onderneming die zich toespitst op (i) de exploitatie van het beursgebouw (*venue*) te Kortrijk en aldus het venuebeheer van 'Kortrijk Xpo' voor haar rekening neemt door het hosten van beursorganisatoren, eventsorganisaties, congres-organisatoren, enz. op de campus en (ii) daarnaast optreedt als organisator van beurzen en evenementen, zowel in het beursgebouw in Kortrijk als op diverse andere locaties in Europa. in Europa. De Doelvennootschap organiseert deze activiteiten vanuit de volgende business units:

- Venue Kortrijk Xpo;
- Venue Meeting Center;
- Fairs & Events Benelux;
- Architect@work;

- Sustainable Solutions; en
- Supporting units ter ondersteuning van alle business-activiteiten.

Twee business units omvatten venuebeheer (= exploitatie van de campus):

- Venue Kortrijk Xpo staat in voor het verhuren van de expohallen, het organiseren en faciliteren van de dienstverlening naar organisatoren toe en de exploitatie van de parking.
- Venue Meeting Center neemt de verhuring van de seminarie-zalen in het Meeting Center voor haar rekening, evenals de exploitatie van de catering op de volledige site.

Voor wat de organisatie-activiteiten van de groep betreft situeren deze zich in meerderheid vooral in het neerzetten van *business-to-business* vakbeurzen in zeer specifieke (niche)sectoren, maar anderzijds ook *business-to-consumer special interest* events, het opnemen van mandaatopdrachten in organisatie voor externe onafhankelijke organisatoren, enz.

Xpo Group beschikt verder over 3 business units die als organisator van (vak)beurzen optreden:

- Fairs & Events (F&E) Benelux: deze unit heeft een zeer gevarieerde portfolio aan vakbeurzen in de Benelux met sterke aanwezigheden in de foodsector (Tavola, Intrafood, Artisan en Interpom), in de geautomatiseerde (maak)industrie (Indumation, Machinerie, INE, MNE), houtindustrie (Prowood, Houtpro+) en in diverse sectoren van retail (DIY, Anido) of overige industrieën (politie- & urgentiediensten, visuele communicatie, haarkapperssector, bedrijvencontactdagen-events, enz). Ook de creatie van nieuwe beursprojecten wordt onder deze business unit gegenereerd.
- Architect@work: deze unit is quasi integraal in het buitenland actief in de sector van de bouw en architectuur: de beurzen hier zijn Nordbat in Lille, meer dan 20 geocloonedities van Architect@work (identieke 'kopie-edities op verschillende locaties in Europa) en tenslotte Design Nation (in België, Duitsland en toekomstig Frankrijk).
- Sustainable Solutions: hier worden Solar & Sustainable Solutionsvakbeurzen neergezet in België, Nederland, Duitsland en Oostenrijk.

Supporting Units (HR, Finance, MIT) ondersteunen als zesde business unit alle business-activiteiten en genereren geen eigen toegevoegde waarde (EBITDA).

In alle business units wordt Community Building (het opzetten van platformen waarin exposanten en bezoekers informatie kunnen vinden en uitwisselen los van een beurs of evenement) als een methode beschouwd om zowel de exposantenzijde als de bezoekerszijde van de beursconcepten te versterken.

In het kader van haar activiteiten is de Doelvennootschap een concessieovereenkomst aangegaan met XOM, met betrekking tot de Kortrijk Xpo site te Kortrijk⁷. Deze concessie werd door XOM aan de Doelvennootschap toegekend, tegen betaling van een jaarlijkse concessievergoeding, tot 31 december 2029⁸, met betrekking tot het exploiteren en organiseren van evenementen op de site.

⁷ **Noot:** de site van Kortrijk Xpo is eigendom van de Stad Kortrijk, die op haar beurt een erfpacht van juni 2009 tot september 2052) heeft toegestaan aan Xom, die op haar beurt de concessieovereenkomst met de Doelvennootschap is aangegaan. Oorspronkelijk werd de concessieovereenkomst rechtstreeks door de Stad Kortrijk aangegaan.

⁸ **Noot:** voor de verlenging van de concessie is een publieke aanbesteding lopende. De verlenging zou betrekking hebben op een periode van 1 januari 2030 tot 30 september 2052. Noch de Bieder, noch de Doelvennootschap kunnen inschattingen geven over het verloop van een dergelijke aanbesteding. Geïnteresseerde aandeelhouders worden uitgenodigd de publieke documentatie rond de aanbesteding te raadplegen via [e-procurement \(BOSA - eProcurement\)](#). De verwachte gunningsdatum onder de nieuwe aanbesteding is 31 december 2026. Er zijn op datum van dit Prospectus geen aanwijzingen om aan te nemen dat de gunningsbeslissing vroeger zou worden genomen. De Bieder heeft onder de vertrouwelijke aanbestedingsprocedure geen inzicht in de waarschijnlijkheid dat de concessieovereenkomst aan de Doelvennootschap zou worden toegekend in deze aanbestedingsprocedure.

Onder de concessieovereenkomst:

- is de Doelvennootschap verantwoordelijk voor het onderhoud en de reparatie van de infrastructuur en er is een investeringsplan overeengekomen om de budgettoewijzing voor de periode 2024 tot 2029 af te stemmen;
- moet de Doelvennootschap de naleving van alle periodieke inspecties voor gas, elektriciteit en brandbeveiliging zoals opgelegd door de brandweer en andere autoriteiten waarborgen; en
- is het de Doelvennootschap niet toegestaan over te gaan tot uitvoering van nieuwe bouwwerkzaamheden of renovaties (behalve in de onderhoudsovereenkomsten die zijn overeengekomen).

De belangrijkste voorwaarden van de concessieovereenkomst hebben betrekking op onder andere (i) het gebruik van de hallen/de site, (ii) rechten van de Stad Kortrijk met betrekking tot vertegenwoordiging in het bestuur (zie onder), (iii) de verplichting voor Xpo om als nieuwe aandeelhouder uitsluitend aandeelhouders te aanvaarden die bijdragen aan de verankering van het aandeelhouderschap, en (iv) een *change of control*-bepaling die een toestemmingrecht toekent aan XOM NV voor wat betreft een controlewijziging over de Doelvennootschap. Met het oog op het bekomen van het akkoord van XOM NV onder deze *change of control* bepaling heeft de Bieder afspraken gemaakt met XOM NV met betrekking tot verbintenissen van de Bieder na de controleverwerving, met name inzake (i) de naleving van de concessieovereenkomst, (ii) het rapporteren hieromtrent, (iii) de verankering van de beurzenportefeuille, (iv) de ontwikkeling, modernisering en verduurzaming van het patrimonium van de site, en (v) het behoud van een sterk lokaal management. Voor wat betreft de impact van een mogelijke niet-verlenging van de concessieovereenkomst op de Doelvennootschap, wordt verwezen naar Sectie 6.2 van het Prospectus.

Voor wat betreft een organigram van de Doelvennootschap, wordt verwezen naar Bijlage 6 van het Prospectus.

5.4 Recente ontwikkelingen

De voornaamste recente ontwikkelingen bij de Doelvennootschap, en de Xpo-Groep kunnen als volgt worden samengevat:

- De Doelvennootschap heeft op 16 december 2022 alle aandelen in Interieur BV verworven die het nog niet in bezit had. Het maatschappelijk doel van Interieur BV omvat voornamelijk het organiseren van nationale en internationale manifestaties en beurzen betreffende hedendaags interieur, design en interieurinnovatie. De organisatie van de vakbeurzen Design Nation valt hieronder en maakt deel uit van Business Unit Architect@work.
- De Doelvennootschap heeft samen met Good! B.V. (ingevolge een *joint-venture* overeenkomst van 7 juli 2021) op 26 september 2023 Solar Solutions Europe B.V. opgericht, een *joint-venture* vehikel voor de organisatie van beurzen over zonne-energie. De Doelvennootschap heeft vervolgens ingevolge een overeenkomst op 15 april 2025 alle aandelen in Good! B.V. verworven. Hierdoor werd Solar Solutions Europe B.V. een 100% groepsvennootschap van de Doelvennootschap (op indirecte wijze voor 50% van de aandelen). Op 19 december 2025 heeft Good! B.V. zijn 50% aandelen in Solar Solutions Europe B.V. verkocht aan Xpo Group B.V., waardoor deze laatste op een directe wijze 100% eigenaar is geworden van de betrokken aandelen. Dit vormt de business unit Sustainable Solutions.
- De Doelvennootschap heeft op 28 november 2023 een *joint-venture* overeenkomst afgesloten met Belgian Offshore Cluster VZW inzake Offshore Wind International BV, een vehikel voor

de organisatie van beurzen over de *offshore*-industrie. Dit maakt deel uit van de business unit Fairs&Events Benelux.

- De Doelvennootschap heeft op 8 juli 2024 alle aandelen in Claever Associates BV verworven. Het maatschappelijk doel Claever Associates BV omvat voornamelijk de organisatie van beurzen, evenementen, tentoonstellingen en bedrijfsinterne trainingen, en alle activiteiten en diensten die ermee betrekking hebben. De organisatie van de houtvakbeurzen Prowood en Houtpro+ vallen hieronder. Dit maakt deel uit van de business unit Fairs&Events Benelux.
- De Doelvennootschap heeft ingevolge een overeenkomst op 30 april 2025 30% van de aandelen in Kortrijks Restauratiebedrijf NV, die het nog niet in bezit had, verworven. De activiteiten van Kortrijks Restauratiebedrijf NV vallen onder de business unit Venue Meeting Center die o.a. alle catering op de volledige site voor haar rekening neemt).

5.5 Aandeelhoudersstructuur van de Doelvennootschap

De Aandelen van de Doelvennootschap zijn niet-genoteerd op een (gereguleerde) markt, maar zijn verspreid over meer dan 150 aandeelhouders in België. Alle Aandelen zijn aandelen op naam, en op datum van dit Prospectus telt het aandelenregister van de Venootschap 180 inschreven aandeelhouders. Het aandeelhouderschap is verder niet geconcentreerd, aangezien de grootste aandeelhouder, de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, bij benadering zeven percent (7%) van het aandelenkapitaal houdt (berekend op basis van de eigenvermogen-vertegenwoordigende waarde van de Aandelen). Voor wat betreft de impact van de voorgenumen statutenwijziging van de Doelvennootschap wordt verwezen naar Sectie 5.9.

5.6 Bestuursstructuur

(a) Raad van Bestuur

De Doelvennootschap wordt bestuurd door een collegiaal bestuursorgaan, samengesteld uit minstens drie en hoogstens zeven bestuurders, al dan niet aandeelhouders, benoemd door de algemene vergadering, die hen steeds kan ontslaan.

Conform artikel 15 van de statuten van de Doelvennootschap, zoals in effect op datum van dit Prospectus, wordt één bestuurder benoemd op gezamenlijke voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever⁹, en één bestuurder op voordracht van de POM West-Vlaanderen of diens rechtsopvolger¹⁰. De bestuurder, benoemd op voordracht van de Stad Kortrijk, wordt als ontslagnemend beschouwd, bij iedere vernieuwing van de Gemeenteraad of op het ogenblik dat zijn of haar openbaar mandaat ten einde komt.

Op datum van dit Prospectus, is de raad van bestuur van de Doelvennootschap als volgt samengesteld¹¹:

| Naam | Functie | Einde van termijn |
|--------------|------------|--------------------------|
| Joris Claeys | Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |

⁹ Op 27 april 2023 werd Christian Lecluyse benoemd als bestuurder op voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever. Christian Lecluyse heeft zijn mandaat als bestuurder beëindigd. De Stad Kortrijk en de concessiegever hebben geen nieuwe bestuurder voorgedragen.

¹⁰ Op 27 april 2023 werd Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen vast vertegenwoordigd door Stefaan Matton benoemd als bestuurder op voordracht van Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen.

¹¹ De Raad van Bestuur bevat geen bestuurder benoemd op gezamenlijke voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever. Op 27 april 2023 werd Christian Lecluyse benoemd als bestuurder op voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever. Het mandaat van Christian Lecluyse kwam tot een einde op de algemene vergadering van 2025 beraadslagend over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. De Stad Kortrijk en de concessiegever hebben geen nieuwe bestuurder voorgedragen.

| | | |
|---|-------------------------|--------------------------|
| Philippe D'heygere | Bestuurder (Voorzitter) | Jaarvergadering van 2027 |
| Jozef Lievens | Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |
| Liesbeth Nizet | Bestuurder | Jaarvergadering van 2028 |
| Roel Vandommele | Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |
| Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen ¹² vast vertegenwoordigd door Stefaan Matton | Bestuurder | Jaarvergadering van 2027 |

(b) Management

Op datum van dit Prospectus, is het uitvoerend management van de Doelvennootschap als volgt samengesteld:

- LifaLifunu BV, vast vertegenwoordigd door Saskia Soete-De Boosere, CEO (*Chief Executive Officer*);
- Filip Maus, CFO (*Chief Financial Officer*);
- Isabelle Callens, *Director Venue Kortrijk Xpo*;
- Jonas Naessens, *Strategy Director*;
- Luc Van Rensbergen, *General Manager Kortrijk Xpo Meeting Center*;
- Pieter Desmet, *Director Fairs & Events Benelux*; en
- Nathalie Sandra, *Director ARTICHTECT@WORK*.

5.7 Financiële informatie

De statutaire jaarrekening van de Doelvennootschap over boekjaar 2025 is in ontwerp aangehecht aan dit Prospectus als Bijlage 4. Als Bijlage 4 zijn tevens opgenomen (i) de individuele jaarrekeningen van de Bieder voor boekjaar 2024, en (ii) de geconsolideerde jaarrekeningen van de Doelvennootschap in ontwerp (waarnaar hieronder verwezen), alsook de bijhorende rapportering van de commissaris omtrent deze rekeningen. De jaarrekeningen (individueel en geconsolideerd) voor boekjaar 2025 zullen worden voorgesteld aan de gewone algemene vergadering van de Doelvennootschap op 11 juni 2026.

De jaarrekeningen werd opgesteld overeenkomstig de Belgische algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes (*Belgian GAAP*).

¹² Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen (POM West Vlaanderen) is een zelfstandig extern agentschap dat in opdracht van provincie West-Vlaanderen het sociaal-economisch beleid uitvoert. POM West-Vlaanderen heeft in 2008 bij de uitvoering van belangrijke infrastructuurwerken op campus Kortrijk Xpo bijgedragen aan het bekomen van belangrijke subsidies ter financiering van deze infrastructuurwerken (oa EFRO-middelen).

Historisch was de concessiegever van de campus Kortrijk Xpo steeds de Stad Kortrijk. In 2007 waren additionele investeringswerken nodig ter uitbreiding en optimalisatie van deze campus Kortrijk Xpo. De Stad Kortrijk kon deze niet zelf investeren, doch heeft er samen met partijen POM en Leiedal voor gezorgd dat EFRO-subsidies voor deze investeringen konden bekomen worden in kader van economische ontwikkeling in een 3-zones regio (Vlaanderen – N Frankrijk – Wallonië). Deze subsidies konden evenwel niet rechtstreeks aan ‘overheidsinstanties’ worden toegekend (niet aan Stad Kortrijk rechtstreeks, noch aan POM, enz): daarom werd de NV XOM opgericht (bestaande uit 75% Stad Kortrijk – 20% POM en 5% Intercommunale Leiedal) als dochter NV bij het Stadsontwikkelingsbedrijf van de Stad Kortrijk, waarin deze subsidies wél konden ontvangen worden. XOM nv trad in alle rechten en plichten mbt de eerdere concessiegevende overheid Stad Kortrijk en werd vanaf dat moment de concessiegevende instantie voor campus Kortrijk Xpo.

De jaarrekeningen (met inbegrip van de consolidatie voor boekjaar 2025) werden gecontroleerd door de commissaris van de Doelvennootschap, m.n. Callens Vandelanotte NV, vertegenwoordigd door de heer Filip Remmery, bedrijfsrevisor (IBR A02402), kantoor houdende te President Kennedypark 1a, 8500 Kortrijk, die hierbij geen voorbehoud heeft geformuleerd.

Vanaf boekjaar 2025 stelt de Doelvennootschap geconsolideerde jaarrekeningen op, waarbij de Doelvennootschap als consoliderende vennootschap instaat voor de consolidatie van de volgende groepsvennootschappen:

- De Doelvennootschap;
- EXPO CONSEIL (bijkantoor in Frankrijk);
- KORESTO - Kortrijks Restauratiebedrijf NV - 100%;
- BEURZEN ADVIES BUREAU B.V. - 100%;
- INVENT MEDIA BV - 100%;
- INTERIEUR BV - 100%;
- XPO ORGANISATIONS LTD - 100%;
- XPO ITALIA SRL - 100%;
- XPO KORTRIJK ORGANISACIONES ESPAÑA - 100%;
- XPO MESSE KONTAKT GMBH - 100%;
- XPO MESSE KONTAKT SCHWEIZ GMBH - 100%;
- XPO ÖSTERREICH GMBH - 100%;
- XPO POLSKA SP. Z O.O. - 100%;
- Gabinete de Assesoria em Feiras KORXPO LDA - 100%;
- Claever Associates BV - 100%;
- Solar Solutions Europe B.V. - 100% ;
- Offshore Wind International BV - 50%;
- Xpo Organisations Czech sro - 100%; en
- Good! B.V. - 100%.

5.8 Andere effecten met stemrecht of die toegang geven tot stemrecht

Op datum van dit Prospectus heeft de Doelvennootschap geen andere effecten met stemrecht of die toegang geven tot stemrecht uitgegeven dan de Aandelen.

5.9 Eigen vermogen van de Doelvennootschap

(a) Eigen vermogen

Op datum van dit Prospectus, wordt het eigen vermogen van de Doelvennootschap vertegenwoordigd door 20.242 Aandelen, waaronder (i) 3.791 A-Aandelen, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) 24,79 EUR, (ii) 4.159 B-Aandelen, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) 24,79 EUR, (iii) 11.440 C-Aandelen, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) 24,79 EUR en (iv) 852 D-Aandelen, met een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van 2.500,00 EUR. In het kader van de voorgenomen statutenwijziging bij de Doelvennootschap, wordt voorgesteld, in overeenstemming met artikel 5:43 van het WVV, een Aandelensplitsing uit te voeren met betrekking tot de D-Aandelen, in een verhouding van 1:100. Ingevolge deze Aandelensplitsing zullen de op datum van dit Prospectus 852 D-Aandelen, indien goedgekeurd door de buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap, worden gesplitst in 85.200 D-Aandelen.

Alle Aandelen zijn volledig volstort, en, op datum van dit Prospectus, geven de Aandelen elk recht op een aantal stemmen naar evenredigheid van het gedeelte van het eigen vermogen dat ze vertegenwoordigen, met dien verstande dat het aandeel dat het laagste bedrag vertegenwoordigt, voor één (1) stem wordt aangerekend, gedeelten van stemmen worden verwaarloosd. Indien de Aandelensplitsing doorgang vindt, zal aan elk Aandeel één stemrecht worden verbonden.

De Aandelensplitsing wordt aldus niet verwacht een materiële impact te hebben op de huidige (stem)verhoudingen binnen de Doelvennootschap.

(b) Mandaat aan de raad van bestuur om effecten uit te geven

Overeenkomstig de statuten van de Doelvennootschap, heeft de raad van bestuur van de Doelvennootschap geen mandaat om zonder tussenkomst van de algemene vergadering over te gaan tot de uitgifte van nieuwe aandelen, converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten conform artikel 5:134 van het WVV.

(c) Eigen aandelen

Op de datum van dit Prospectus bezit de Doelvennootschap geen eigen Aandelen, en ook de groepsvennootschappen houden geen Aandelen in de Doelvennootschap aan.

5.10 Belangrijkste deelnemingen

De belangrijke deelnemingen van de Doelvennootschap worden hieronder weergegeven:

| Groepsvennootschap | Zetel | Percentage deelneming |
|---------------------------------|--|-----------------------|
| Kortrijks Restauratiebedrijf NV | Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | 100 |
| Invent Media BV | Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | 100 |
| Claever Associates BV | Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | 100 |
| Interieur BV | Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | 100 |

| | | |
|--|--|-----|
| Beurzen Advies Bureau B.V. | Graadt van Roggenweg 328, 351AH Utrecht, Nederland | 100 |
| Good! B.V. | M. de Klerkweg 1, 1703DK Heerhugowaard, Nederland | 100 |
| Xpo Osterreich GmbH | Am Euro Platz 2 – EURO PLAZA 4 1120 Wenen, Oostenrijk | 100 |
| Xpo Organizations Czech s.r.o. | Anarala Staska 1859/34, Krc, 140 00 Praag 4; Tsjechië | 100 |
| Xpo Messe Kontakt GmbH | Friedrichstrasse 42-44, 50676 Keulen, Duitsland | 100 |
| Xpo Italia srl | Piazza Barbieri 12 CAP 10064 Pinerolo, Italië | 100 |
| Xpo Polska SP. Z.O.O. | Ul. Aleja Jana Pawla II 27, Warschau, Polen | 100 |
| Xpo Messe Kontakt Schweiz GmbH | Alte Stenhauserstrasse 19, 6330 Cham, Zwitserland | 100 |
| Gabinete de Assessoria em Feiras KORXPO Unipessoal LDA | Avendia do Brasil 43, 3º Dt, sala 2, 1700 062 Lissabon, Portugal | 100 |
| Xpo Organisations Ltd. | Unit 33, Waterside Schooner Court, 44-48 Wharfroad, Londen N1 7UX, Verenigd Koninkrijk | 100 |
| Xpo Kortrijk Organisations España | C/ Serrano 41 – 4*, 28001 Madrid, Spanje | 100 |
| Solar Solutions Europe B.V. | M. de Klerkweg 1, 1703DK Heerhugowaard, Nederland | 100 |
| Offshore Wind International BV | Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | 50 |

6. HET BOD

6.1 Kenmerken van het Bod

(a) *Aard van het Bod*

Het Bod is een vrijwillig voorwaardelijk openbaar overnamebod, uitgebracht overeenkomstig hoofdstuk II van het Overnamebesluit. Het Bod betreft een overnamebod in contanten.

(b) *Voorwerp van het Bod*

Het Bod heeft betrekking op alle Aandelen uitgegeven door de Doelvennootschap, waarbij de Bieder opmerkt dat, indien de Aandelensplitsing wordt goedgekeurd, het totaal aantal Aandelen waarop het Bod betrekking zou hebben, 104.590 Aandelen zou zijn. De Bieder houdt, op datum van dit Prospectus, geen Aandelen in de Doelvennootschap aan.

De Doelvennootschap heeft geen andere effecten uitgegeven met stemrecht of die toegang geven tot stemrechten, en heeft geen rechten uitgegeven die de houder ervan de mogelijkheid bieden aandelen te verwerven.

(c) *Voorwaarden van het Bod*

Het Bod is onderworpen aan de volgende voorwaarden (de **Opschortende Voorwaarden**):

- (i) na afloop van het Bod, zal de Bieder, samen met de personen die in onderling overleg met de Bieder handelen, ten minste, rechtstreeks of onrechtstreeks, 95% van de aandelen met stemrecht in de Doelvennootschap in bezit hebben;
- (ii) de geldige aanname van nieuwe statuten (met inbegrip van de goedkeuring door de gemeenteraad van de Stad Kortrijk hiervan) voor de Doelvennootschap, waarvan het ontwerp is aangehecht aan dit Prospectus als Bijlage 5, met inwerkingtreding vanaf de datum waarop de Bieder de resultaten van de initiële aanvaardingsperiode bekendmaakt mits op die datum de hierboven vermelde goedkeuring door de gemeenteraad van de Stad Kortrijk is bekomen, waarin, met betrekking tot de D-Aandelen, tevens wordt besloten tot goedkeuring van een splitsing van het D-Aandeel in een verhouding van 1:100;
- (iii) het zich niet voordoen, vanaf de datum van de indiening van het bod bij de FSMA bij toepassing van artikel 5 van het Overnamebesluit tot aan de datum waarop de Bieder de resultaten van de initiële aanvaardingsperiode bekendmaakt, van enig feit, gebeurtenis, omstandigheid of nalatigheid, die, afzonderlijk of samen met enig ander feit of enige andere gebeurtenis, omstandigheid of nalatigheid, een negatieve impact heeft of waarvan redelijkerwijze kan worden verwacht dat zij een negatieve impact zou hebben (waarbij de waarschijnlijkheid dat zulk feit, gebeurtenis, omstandigheid of nalatigheid redelijkerwijze kan worden verwacht dat zij een negatieve impact zou hebben moet worden bevestigd door een onafhankelijke deskundige) op de geconsolideerde EBITDA van de Doelvennootschap over boekjaar 2026 van meer dan 3,00mio EUR (zijnde een terugval van meer dan 30% ten opzichte van de geconsolideerde EBITDA van 9,988mio EUR per boekjaar 2025), waarbij onder geconsolideerde EBITDA wordt verstaan: de EBITDA's van Xpo Group BV en haar dochtervennootschappen (pro rata het aandeelhouderschap van Xpo Group BV in deze dochtervennootschappen) die worden samengevoegd tot één geheel, waarbij interne transacties binnen de groep worden geëlimineerd. Om te komen tot de geconsolideerde EBITDA wordt elk jaar vertrokken van het geconsolideerde nettoresultaat van Xpo Group BV en haar dochtervennootschappen (pro rata het aandeelhouderschap van Xpo Group BV in deze dochtervennootschappen) waarbij de kosten van afschrijvingen en waardeverminderingen

(inclusief de afschrijvingen op consolidatieverschillen en waardeverminderingen op vlottende activa en passiva), financiële kosten, uitzonderlijke kosten en belastingen op het resultaat opgeteld worden, en waarbij de financiële opbrengsten en uitzonderlijke opbrengsten in mindering worden gebracht.

Ter referentie wordt, voor wat betreft de voorwaarde sub (iii), verwezen naar de onderstaande tabel met de evolutie van de historische cijfers.

Tabel 2: Evolutie historische cijfers

| in€k | FY23A | FY24A | FY25A |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Geconsolideerde omzet | 42.588 | 51.789 | 56.374 |
| Geconsolideerde EBITDA | 6.087 | 11.371 | 9.988 |
| Geconsolideerde EBITDA marge | 14,3% | 22,0% | 17,7% |

Bron: Geconsolideerde jaarrekening, Management informatie

De Opschortende Voorwaarden zijn bedongen in het uitsluitend voordeel van de Bieder, die zich het recht voorbehoudt om daarvan, geheel of gedeeltelijk, afstand te doen (met dien verstande dat de Bieder geen afstand kan doen van de opschortende voorwaarde sub (ii) bepaald). De Bieder kan de aangeboden Aandelen verwerven, zelfs als het aantal aangeboden Aandelen lager is dan in de bovenstaande voorwaarde onder sub (i) bepaald.

Indien niet voldaan is aan één (of meerdere) van de hierboven vermelde Opschortende Voorwaarden, zal de Bieder zijn beslissing om al dan niet afstand te doen van deze voorwaarde(n) (indien van toepassing) ten laatste bekendmaken op het ogenblik waarop de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode worden bekendgemaakt.

6.2 Biedprijs

(a) Algemeen

De Bieder brengt het Bod uit aan een Biedprijs van 834,2 EUR per Aandeel van de Doelvennootschap na de Aandelensplitsing.

De Biedprijs zal, indien de Doelvennootschap overgaat tot een eventuele uitkering aan haar aandeelhouders anders dan ingevolge de uitbetaling van een scheidingsaandeel, worden verminderd, op een euro-per-euro basis, met het brutobedrag van zulke eventuele uitkering (met inbegrip van uitkeringen in de vorm van een dividend, terugbetaling van eigen vermogen, of in enige andere vorm) waarvan de betaaldatum valt na de datum van dit Prospectus, en voor de relevante betaaldatum van het Bod.

Een verantwoording van de Biedprijs, is opgenomen in Sectie 6.2 van dit Prospectus. De Bieder bevestigt dat er, naar het beste weten van de Bieder, tussen de waarderingsdatum en de goedkeuring van het Prospectus, zich geen gebeurtenis heeft voorgedaan of er geen nieuwe informatie ter beschikking is gekomen aan de Bieder die een materiële invloed zou kunnen hebben op de waardering.

Indien, overeenkomstig artikel 15, §2 *juncto* artikel 31, lid 2 van het Overnamebesluit, de Bieder na de bekendmaking van het Bod maar vóór de publicatie van de resultaten ervan Aandelen verwerft buiten het Bod, of zich ertoe verbonden heeft om dit te doen, aan een hogere prijs dan de Biedprijs, dan zal de Biedprijs gewijzigd worden zodat hij overeenstemt met deze hogere prijs. In dat geval zal de Aanvaardingsperiode worden verlengd zodanig dat de Aandeelhouders het Bod aan de gewijzigde Biedprijs kunnen aanvaarden gedurende een periode van vijf Werkdagen na de publicatie van een dergelijke verhoging van de Biedprijs. De verhoging van de Biedprijs geldt ook voor de Aandeelhouders die het Bod reeds hebben aanvaard.

Overeenkomstig artikel 45 van het Overnamebesluit zal in geval van een rechtstreekse of onrechtstreekse verwerving van Aandelen waarop het Bod betrekking heeft door de Bieder, de met Bieder Verbonden Personen of met de Bieder in onderling overleg handelende personen, gedurende één jaar na het einde van de biedperiode, tegen voorwaarden die gunstiger zijn voor de verwervers dan de voorwaarden van het Bod, het verschil in prijs worden toegekend aan alle Aandeelhouders die het Bod hebben aanvaard.

De totale Biedprijs voor alle Aandelen bedraagt 87.250.000 EUR in contanten. Overeenkomstig artikel 3, 2° van het Overnamebesluit, heeft BNP Paribas Fortis SA/NV bevestigd dat de Bieder, in overeenstemming met artikel 3, 2° van het Overnamebesluit, beschikt over de voor de verwezenlijking van het Bod noodzakelijke middelen, in vorm van geblokkeerde fondsen op een rekening bij een kredietinstelling.

(b) *Rechtvaardiging van de Biedprijs*

De Bieder brengt, zoals hogerop vermeld, het Bod uit aan een Biedprijs van 834,2 EUR per Aandeel van de Doelvennootschap, na de Aandelensplitsing.

De weerhouden en niet-weerhouden waarderingsmethoden die door de Bieder in overweging werden genomen om de Biedprijs te bepalen, worden hieronder uiteengezet. Er dient te worden opgemerkt dat voor wat betreft de verantwoording van de Biedprijs, indien hiervoor maatstaven ‘per Aandeel’ worden gehanteerd, de Bieder rekening houdt met het hypothetisch aantal aandelen ingevolge de Aandelensplitsing.

De volgende waarderingsmethode is weerhouden en toegepast ter verantwoording van de Biedprijs: actualisering van de toekomstige vrije kasstromen (*Discounted Cash Flow*-methode, **DCF**).

Niet-weerhouden waarderingsmethoden die evenwel verder context geven bij de Biedprijs zijn:

- *Multiples* vastgesteld bij geselecteerde vergelijkbare bedrijven; en
- *Multiples* vastgesteld bij geselecteerde vergelijkbare transacties.

Voor zover de gehanteerde waarderingsmethode en de niet-weerhouden waarderingsmethoden toekomstgerichte informatie vereisen om op de Doelvennootschap te kunnen worden toegepast, werd er gebruik gemaakt van het lange termijn geconsolideerde business plan (2026-2032) zoals opgesteld door het management van de Doelvennootschap en goedgekeurd door de Raad van Bestuur per 19 december 2025 (het **Business Plan**). In 2022 werd met behulp van het consultancy bedrijf McKinsey het Business Plan 2022-2026 opgesteld. In de daaropvolgende jaren werden de jaarbudgetten op de raad van bestuur van de Doelvennootschap telkens afgetoetst ten opzichte van dit plan. Op de Raad van Bestuur van 31 januari 2025 werd besloten om een update van het Business Plan op te laten maken door het management. Deze update van het Business Plan (over de jaren 2026-2032) werd tijdens de Raad van Bestuur van 19 december 2025 goedgekeurd. Dit Business Plan, dat gebruikt wordt voor het bepalen van de Biedprijs, houdt geen rekening met potentiële synergiekansen voor de Bieder.

De DCF-methode leidt tot een schatting van de ondernemingswaarde (*enterprise value*) (**OW**) van de Doelvennootschap. Deze ondernemingswaarde houdt nog geen rekening met de liquide middelen en financiële schulden van de Doelvennootschap. Om dus tot de eigenvermogenswaarde (*equity value*, **EV**) van de Doelvennootschap te komen, moet de nettoschuldpositie (gedefinieerd als bruto rentedragende schuld min beschikbare geldmiddelen en kasequivalenten) worden afgetrokken van de OW of de netto kaspositie worden toegevoegd. Ook andere *cash-like* en *debt-like* items worden hierbij in rekening gebracht.

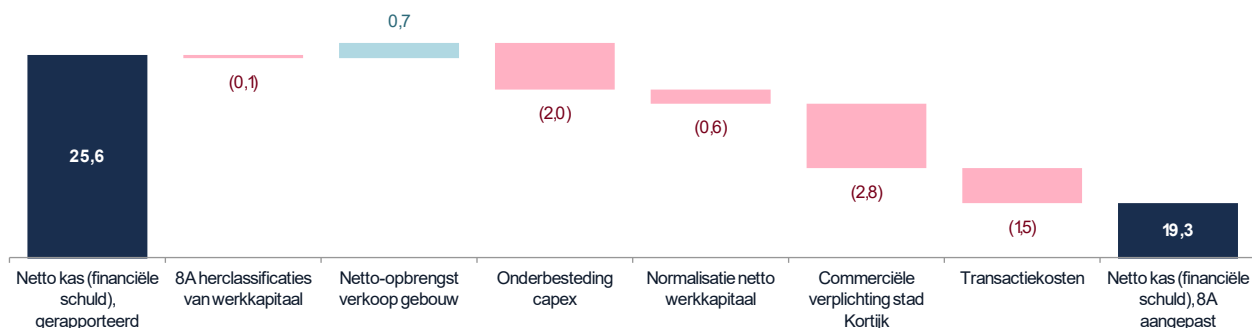
Onderstaande grafiek geeft de berekening weer van de aangepaste geconsolideerde netto kaspositie van Xpo Group op basis van de geconsolideerde balans per 31 december 2025. Op deze datum bedraagt de geconsolideerde netto kaspositie van de Doelvennootschap 25,6 miljoen EUR. Op deze geconsolideerde netto kaspositie worden een aantal correcties toegepast vooraleer de eigenvermogenswaarde van de Doelvennootschap op datum van 31 december 2025 in te schatten:

- Herclassificaties van netto werkkapitaal elementen: Een aantal herclassificaties van elementen die op de geconsolideerde balans per 31 december 2025 als netto werkkapitaal beschouwd worden (o.a. dividenden over het boekjaar 2025).
- Netto-opbrengst verkoop gebouw: Voor een onroerend goed dat niet voor operationele doeleinden wordt gebruikt wordt een correctie gemaakt voor de mogelijke opbrengst in het geval van een verkoop, rekening houdend met het gegeven dat het onroerend goed als eerder illiquide bestempeld kan worden.

- Onderbesteding capex: Uit de operationele *due diligence* die uitgevoerd werd naar aanleiding van de transactie kwam naar voor dat er voor 2,0 miljoen EUR achterstallige investeringen zijn, die worden in rekening gebracht.
- Normalisatie van het netto werkkapitaal: De Doelvennootschap heeft veel events in even jaren waardoor er op het einde van oneven jaren veel cash ontvangen wordt die betrekking heeft op omzet die het jaar nadien nog gerealiseerd moet worden. Deze ontvangen voorafbetalingen zorgen ervoor dat het netto werkkapitaal eind 2025 niet als een genormaliseerd niveau bestempeld kan worden. Op basis van de evolutie van de kaspositie van de Doelvennootschap wordt er een correctie van 600.000 EUR gemaakt voor liquide middelen die al ontvangen werden, maar betrekking hebben op inkomsten die in 2026 nog gerealiseerd moeten worden.
- Transactiekosten: Er worden tevens bepaalde transactiekosten (gerelateerd aan de transactie met de Bieder) in rekening gebracht als een *debt like* item aangezien deze zullen worden gedragen door de Doelvennootschap.
- Betaling aan de Stad Kortrijk: Bij het vaststellen van de Biedprijs heeft de Bieder de vergoeding van 2,75 miljoen EUR die Xpo Group moet betalen aan de Stad Kortrijk in mindering gebracht (hierbij wordt tevens verwezen naar Sectie 6.4 van het Prospectus). Deze vergoeding werd nog niet betaald op de waardingsdatum. Om een *like-for-like* vergelijking tussen de Biedprijs en de schatting van de waarde per Aandeel van de Doelvennootschap mogelijk te maken, wordt de netto kaspositie bijgevolg ook verlaagd met dit bedrag.

Deze correcties leiden tot een aangepaste netto kaspositie van 19,3 miljoen EUR.

Figuur 1: Berekening van de aangepaste netto kaspositie (in miljoen EUR)



De weerhouden waarderingmethode ter verantwoording van de Biedprijs, de niet-weerhouden waarderingmethoden die verder context bieden bij de Biedprijs en de conclusies die eruit voortvloeien, worden hierna toegelicht.

Actualisering van de toekomstige vrije kasstromen (DCF)

De DCF-waarderingmethode heeft tot doel om de ondernemingswaarde (OW) van het bedrijf te bepalen door de toekomstige vrije operationele kasstromen te verdisconteren. Dit zijn de kasstromen die de Doelvennootschap overhoudt uit haar operationele activiteiten, na aftrek van belastingen en na de noodzakelijke investeringen. Deze kasstromen zijn beschikbaar voor de financiers (zowel schuldeisers als aandeelhouders). De geschatte vrije operationele kasstromen van de Doelvennootschap zijn gebaseerd op het Business Plan van de Doelvennootschap. De vrije operationele kasstromen worden geactualiseerd met als waardingsdatum 31 december 2025. De actualisatie gebeurt aan de hand van een gewogen gemiddelde kost van het kapitaal (*Weighted Average Cost of Capital, WACC*).

De concessieovereenkomst met XOM NV loopt in principe af op 31 december 2029. De continuïteit van deze overeenkomst vormt een cruciale scheidingslijn tussen twee verschillende Business Plan scenario's voor de Doelvennootschap:

- Scenario 1 – Scenario van gewaarborgde concessie (Base Case): In het scenario waarbij de concessie wordt verlengd, behoudt de Doelvennootschap haar exclusieve exploitatierechten over de volledige site en kan zij haar langetermijnstrategie ononderbroken voortzetten. Dit biedt de nodige zekerheid om meerjarige contracten af te sluiten met beursorganisatoren en andere klanten, nieuwe beurzen en evenementen aan te trekken, en gerichte investeringen te doen in de infrastructuur en het dienstenaanbod. De Doelvennootschap kan zich in dit scenario profileren als een stabiele en betrouwbare partner, wat haar commerciële slagkracht en concurrentiepositie versterkt.

Scenario 2 – Scenario van niet-vernieuwde concessie: In het scenario waarbij de concessie niet wordt verlengd, verandert de aard van de Doelvennootschap fundamenteel. De Bieder begrijpt dat zonder exclusieve exploitatierechten, Xpo Group haar centrale positie als beheerder van de site zou verliezen en zij na afloop van de concessieovereenkomst zou worden herleid tot een gewone marktspeeler die huur betaalt voor het gebruik van de *venue* en de kantoren, zonder structureel voordeel ten opzichte van potentiële concurrenten. Dit zou zich vertalen in lagere opbrengsten, lagere kosten en een lagere EBITDA t.o.v. het eerste scenario. Specifiek kunnen de opbrengsten van de business units Fairs & Events Benelux (voor het subsegment nieuwe Fairs & Events), Venue Kortrijk Xpo en Venue Meeting Center wegvallen vanaf 2028 indien de concessieovereenkomst niet verlengd wordt. De commerciële impact zou zich dus kunnen manifesteren reeds vóór de effectieve einddatum: naarmate de aflooptermijn nadert, zullen klanten en beursorganisatoren namelijk terughoudender worden om nieuwe engagementen op lange termijn aan te gaan, wat potentieel zou leiden tot een daling van de omzet en de bezettingsgraad. In dit scenario schat de Bieder in dat de omzet in 2028 ongeveer 14,5 miljoen EUR lager zou liggen vergeleken met het Base Case scenario (of 18,6% lager ten opzichte van de verwachte omzet in 2028 volgens Scenario 1). De impact op de EBITDA in dit scenario bedraagt in 2028 ongeveer 2,7 miljoen EUR (of 16,2% lager ten opzichte van de verwachte EBITDA in 2028 volgens Scenario 1). In 2028 wordt er onder dit scenario hierdoor een EBITDA-marge van 21,7% verwacht ten opzichte van een verwachte EBITDA-marge van 21,0% in 2028 in Scenario 1. Echter, de Bieder is van oordeel dat het niet-verlengen van de concessieovereenkomst ook effecten zal hebben op andere business units (e.g., bestaande F&E activiteiten) die gebruik maken van het gebouw. Deze secundaire effecten worden niet in rekening gebracht in het businessplan onderliggend aan dit tweede scenario. Aangezien deze secundaire effecten moeilijk te kwantificeren zijn, vindt de Bieder het meer aangewezen om de waardering uit te voeren aan de hand van het Base Case scenario.

Zie onderstaande tabel voor de verdeling van de omzet, EBITDA en afschrijvingen over Venue Kortrijk Xpo (KX), Venue Meeting Center (MC) en het nieuwe F&E segment (F&E New) voor 2024 en 2025, evenals hun aandeel ten opzichte van het totaal:

Tabel 3: Verdeling omzet, EBITDA en afschrijvingen

| In €m | 2025 Management Rapportering | | | | 2024 Management Rapportering | | | |
|------------------------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| | Totaal | Venue KX | Venue MC | F&E Nieuw | Totaal | Venue KX | Venue MC | F&E Nieuw |
| Omzet | 61,2 | 6,6 | 3,9 | 1,7 | 56,5 | 6,0 | 3,5 | 1,6 |
| t.o.v. totaal Omzet | | 11% | 6% | 3% | | 11% | 6% | 3% |
| EBITDA | 10,1 | 2,0 | 0,6 | -0,9 | 11,3 | 1,7 | 0,4 | -0,8 |
| t.o.v. totaal EBITDA | | 20% | 6% | -9% | | 15% | 4% | -7% |
| Afschrijvingen | -1,1 | -0,6 | -0,1 | 0,0 | -1,3 | -0,5 | -0,1 | 0,0 |
| t.o.v. totaal Afschrijvingen | | 50% | 9% | 0% | | 41% | 7% | 2% |

Het Business Plan (voor het Base Case scenario) werd opgemaakt door het management van de Doelvennootschap op basis van hun strategische visie op lange termijn en bevat onder andere de volgende veronderstellingen:

- (i) Er is door het management van de Doelvennootschap een expliciete 7-jaar horizon genomen voor de raming van de financiële cijfers en het investeringsbudget (2026-2032), die expliciet op geconsolideerde basis (volgende Business Units: Fairs & Events Benelux, Architect @ Work (incl. Design Nation), Sustainable Solutions, Venue Kortrijk Xpo, Venue Meeting Center en Supporting units ter ondersteuning van alle business-activiteiten) en op jaarbasis worden voorspeld.
- (ii) Volgens de prognoses van het management van de Doelvennootschap zal de omzet in 2026 met 19,1% groeien ten opzichte van 2025. Over de expliciete planningsperiode 2026-2032 wordt een samengestelde jaarlijkse groeivoet (**CAGR**) van 6,4% vooropgesteld, hetgeen leidt tot een geconsolideerde omzet van 97,2 miljoen EUR tegen 2032. De CAGR verschilt naargelang de business unit, gaande van 2,5% voor Xpo Meeting Center tot 17,3% voor Design Nation. De omzet CAGR is hoger dan bij een groep van vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven (zie Tabel 11).
- (iii) Het management verwacht dat de EBITDA-marge in 2026 zal stijgen naar 18,4% om vervolgens te evolueren naar 23,0% in 2032, ten opzichte van 17,7% in 2025. De EBITDA-marge schommelt gedurende de planningsperiode van jaar tot jaar, hetgeen wordt verklaard door het niet-jaarlijkse karakter van bepaalde events. In 2025 was de gerealiseerde EBITDA-marge van de Doelvennootschap (17,7%) iets hoger dan de mediaan EBITDA-marge van een groep van vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven (zie Tabel 11).
- (iv) In de periode 2026-2032 verwacht het management van de Doelvennootschap een jaarlijks investeringsbudget van ongeveer 1,6 miljoen EUR. Dit jaarlijks investeringsbudget omvat o.a. een catch-up van 1,9 miljoen EUR die gespreid wordt over de periode 2026-2032 voor achterstallige investeringen t.o.v. het investeringsplan gerelateerd aan de concessieovereenkomst. Om een dubbeltelling in de DCF-waardering te vermijden, worden deze bijgevolg niet meegenomen bij het bepalen van de aangepaste netto kaspositie, maar wordt er apart voor gecorrigeerd in de niet-weerhouden waarderingmethoden (zie verder).

Zoals eerder aangehaald, kwam er uit de operationele *due diligence* die uitgevoerd werd naar aanleiding van de transactie naar voor dat er voor 2,0 miljoen EUR achterstallige investeringen werden geïdentificeerd om de activiteiten blijvend te laten voldoen aan wettelijke- en conformiteitsvereisten. Deze achterstallige investeringen zitten daarentegen niet mee vervat in de geplande investeringsuitgaven die opgenomen zijn in het Business Plan. Bijgevolg worden ze opgenomen als een *debt-like* item bij het bepalen van de aangepaste netto kaspositie. Op deze manier wordt hiervoor gecorrigeerd in zowel de weerhouden als niet-weerhouden waarderingmethoden.

- (v) Het Business Plan bevat geen expliciete prognose van de netto werkkapitaalpositie van de Doelvennootschap. Hoewel de Doelvennootschap historisch een structureel negatief netto werkkapitaal vertoont, wordt het niet gepast bevonden om in de DCF-projecties stelselmatig kasstromen uit wijzigingen in werkkapitaal te modelleren. Een mechanische toepassing van een negatieve netto werkkapitaal/omzet-ratio in een groeiscenario zou immers impliceren dat elke bijkomende euro omzet automatisch gepaard gaat met een bijkomende financieringsinstroom. Dit wekt de veronderstelling dat werkkapitaal een blijvende en schaalbare financieringsbron vormt, wat economisch moeilijk verdedigbaar is. De mate waarin leverancierskrediet of andere werkkapitaalcomponenten kunnen worden opgerekt, is in de praktijk begrensd door operationele, commerciële en marktdynamieken. Het expliciet modelleren van aanhoudende negatieve wijzigingen in netto werkkapitaal, o.b.v. een constante genormaliseerde netto

werkkapitaal/omzet ratio, doorheen de projectieperiode is vanuit een theoretisch standpunt conceptueel correcter en meer in overeenstemming met marktpraktijken. Dit zou in dit geval resulteren in structureel hogere vrije operationele kasstromen, zonder dat daar een onderliggende verbetering in operationele prestaties tegenover staat. De Bieder is van mening dat dit een opwaartse vertekening in de waardering introduceert en impliceert het risico dat de DCF-uitkomst wordt gedreven door een niet-duurzame bron van kasgeneratie. Voor de projectieperiode wordt dan ook een vereenvoudigde aanname gehanteerd: het netto werkkapitaal wordt constant gehouden op (6,6) miljoen EUR, zijnde het netto werkkapitaal per 31 december 2025, gecorrigeerd voor de herclassificaties van netto werkkapitaal elementen en 600.000 EUR aan reeds ontvangen *advance payments* die betrekking hebben op inkomsten welke in 2026 nog gerealiseerd dienen te worden (zie bespreking van de aangepaste geconsolideerde netto kaspositie). In tabellen 9 en 10 van het Prospectus tonen we de resultaten van een gevoeligheidsanalyse waarbij we een constante genormaliseerde netto werkkapitaal/omzet ratio doorheen de projectieperiode gehanteerd hebben.

(vi) Om de waarde van de Doelvennootschap te bepalen, worden de toekomstige vrije kasstromen en de eindwaarde (**Terminale Waarde**) verdisconteerd naar de waarderingdatum aan de hand van een passende verdisconteringsvoet of WACC. Deze verdisconteringsvoet dient het verwachte rendement voor zowel de verschaffers van vreemd vermogen als de verschaffers van eigen vermogen te weerspiegelen, gewogen op basis van hun respectievelijke aandeel in de kapitaalstructuur. Het verwacht rendement voor de verschaffers van eigen vermogen werd bepaald op basis van de CAPM (“*Capital Asset Pricing Model*”) methode. Hieronder wordt toegelicht hoe de WACC (18,0%) is bepaald aan de hand van een beschrijving van de verschillende parameters die hiervoor werden gehanteerd:

(i) Een risicovrije rente van 3,2%, gebaseerd op het gemiddelde van de dagelijkse *spot rates* van Belgische staatsobligaties met een looptijd van 10 jaar, gemeten over de periode 1 oktober 2025 tot en met 31 december 2025 (Bron: Capital IQ);

(ii) Om een passende betafactor te bepalen, werd rekening gehouden met de beta's van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen in de sector (de **Referentiegroep**). De in de markt waargenomen beta's weerspiegelen de feitelijke financieringsstructuren. Bij het uitvoeren van een DCF-analyse van de Doelonderneming is het daarom noodzakelijk om de in de markt waargenomen beta te corrigeren voor het effect van financieringsstructuren en deze schuldenvrije beta, ook wel *unlevered* beta genoemd¹³, opnieuw te ‘leveren’ op basis van een optimale of beoogde schuld-eigenvermogensratio;

Op basis van een analyse van de beta's van de ondernemingen in de Referentiegroep heeft de Bieder voor de Doelvennootschap een schuldenvrije beta vastgesteld van 0,54, gebaseerd op het gemiddelde van de *unlevered* beta's van de referentiebedrijven over een periode van vijf jaar (Bron: Capital IQ);

Een target schuld/eigenvermogensratio van 17,6%, op basis van een vergelijking met vergelijkbare ondernemingen en rekening houdend met de netto kaspositie van Xpo Group, werd vervolgens toegepast wat leidt tot een *levered* bèta van 0,61¹⁴;

¹³ De *unlevered* beta's van de bedrijven in de Referentiegroep werden berekend door de *adjusted levered* beta's van deze bedrijven volgens Capital IQ te unleveren met behulp van hun respectievelijke *gearing* ratio. De *adjusted levered* beta's worden door Capital IQ berekend als $Adjusted\ Beta = (0,66666) * Raw\ Beta + (0,33333) * 1$. De *Raw* Beta wordt door Capital IQ berekend op basis van een regressieanalyse waarin voor een 5-jaar periode de maandelijkse data van de volatiliteit van de aandeleprijs ten opzichte van de volatiliteit van de relevante marktindex wordt uitgezet. De *Raw* Beta is de procentuele verandering in de aandeleprijs voor een 1% verandering in de relevante marktindex. Enkel de bedrijven waarvoor de analyse minstens 50 datapunten bevat en een R^2 hoger dan 10% oplevert werden weerhouden.

¹⁴ $Levered\ beta = unlevered\ beta * (1 + (1 - genormaliseerd\ belastingtarief) * gearing)$, waarbij *gearing* gelijk is aan 17,6%.

- (iii) Een marktrisicopremie van 6,1%. De marktrisicopremie wordt bepaald op basis van de Eight Advisory-methodologie, die het gewogen gemiddelde neemt van de benaderingen van IDWS-standaarden, Damodaran, Fernandez, en impliciete returns van de lokale markt. Door meerdere methoden te combineren, wordt een robuustere schatting verkregen die kortetermijnschommelingen vermijdt;
- (iv) Bij de berekening van de kost van het eigen vermogen heeft de Bieder voor de Doelvennootschap een bedrijfsspecifieke premie van 13,3% toegepast. Deze bedrijfsspecifieke premie weerspiegelt specifieke risico's binnen de Doelvennootschap en het Business Plan boven op het bredere marktrisico dat elders in de verdisconteringsvoet is meegenomen. De belangrijkste elementen waarmee rekening is gehouden bij het vaststellen van de passende bedrijfsspecifieke premie zijn:
 - (A) Een premie van 5,8% voor omvang op basis van het laagste deciel (aandelenwaarde tussen 82 miljoen USD en 183 miljoen USD) van de ramingen van Kroll voor 2026, met gegevens per 31 december 2025; en
 - (B) Een extra risicopremie van 7,5% die volgens de Bieder het risico van de onderliggende kasstromen in het Business Plan weerspiegelt. Het belangrijkste risico voor de Doelvennootschap is gerelateerd aan de verlenging van de concessieovereenkomst met XOM NV. Deze overeenkomst loopt in principe af op 31 december 2029. Indien de concessie niet vernieuwd kan worden, zal dit niet alleen een negatieve impact hebben op de *venue* business unit, maar zal ook een significant deel van de eigen event business in België hierdoor geïmpacteerd worden. Aangezien de mogelijke verlenging onzeker is (alsook de voorwaarden waaraan deze mogelijk wordt verlengd wordt), houdt de waarde per Aandeel rekening met deze onzekerheid en het risico dat Easyfairs neemt gelet op de onzekere toekomst van de concessie. Daarnaast dekt deze risicopremie ook het risico gerelateerd aan de groeiverwachtingen van het management van de Doelvennootschap gedreven door prijsverhogingen, de ontwikkeling en internationalisatie van nieuwe beursconcepten en het risico eigen aan de volatiliteit van de financiële cijfers gedreven door het niet-jaarlijkse karakter van bepaalde events.
- (v) Het gehanteerde genormaliseerde belastingtarief voor de bepaling van de WACC, alsook de berekening van de jaarlijkse vennootschapsbelasting in het Business Plan bedraagt 25,0%, in lijn met de vennootschapsbelasting in België;
- (vi) Een *target* netto schuld/eigenvermogensratio van 17,6%, bepaald op basis van een vergelijking met de ondernemingen in de Referentiegroep. De mediaanwaarde van de target netto schuld/eigenvermogensratio binnen de Referentiegroep, berekend als het gemiddelde van maandelijkse observaties over de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2025, bedraagt 84,4%. Gezien de netto kaspositie die Xpo Group reeds gedurende meerdere jaren aanhoudt, werd de target netto schuld/eigenvermogensratio vastgesteld op de onderkant van de bandbreedte zoals afgeleid uit de Referentiegroep; en
- (vii) De kost van het vreemd vermogen vóór belastingen wordt bepaald op 4,6%, gebaseerd op het gemiddelde rendement over drie maanden op 10-jarige bedrijfsobligaties (in EUR) van bedrijven met een BB-rating (bron: Capital IQ).

De Doelvennootschap beschikt niet over een eigen kredietrating. De gemiddelde kredietrating van de bedrijven in de Referentiegroep bedraagt BBB. Gelet op (i) de aanzienlijk kleinere omvang van de Doelvennootschap ten opzichte van de bedrijven

in de Referentiegroep en (ii) het niet-beursgenoteerde karakter van de Doelvennootschap, werd een neerwaartse aanpassing toegepast, resulterend in een synthetische BB-rating.

Tabel 4: WACC-inschatting Doelvennootschap

| WACC inschatting | |
|---|--------------|
| Risicovrije rentevoet | 3,2% |
| Aandelenrisicopremie | 6,1% |
| Unlevered beta | 0,54 |
| Ratio netto schuld / Eigen vermogen | 17,6% |
| Levered beta | 0,61 |
| Subtotaal | 6,9% |
| Risicopremie voor omvang | 5,8% |
| Landspecifieke risicopremie | - |
| Bedrijfsspecifieke risicopremie | 7,5% |
| Kost van het eigen vermogen | 20,2% |
| Risicovrije rentevoet | 3,2% |
| Landspecifieke risicopremie | - |
| Credit spread | 14% |
| Kost van schulden | 4,6% |
| Belastingsvoet | 25,0% |
| Kost van schulden na belastingen | 3,5% |
| Ratio netto schuld / Totaal vermogen | 15,0% |
| WACC (afgerond) | 18,0% |

Bron: Eight Advisory analyse, gebaseerd op CapitalIQ data per 31 december 2025

De waardering van de Doelvennootschap is, zoals inherent aan elke DCF-analyse, gevoelig voor de gehanteerde WACC-assumpties in het algemeen, en in het bijzonder voor de bedrijfsspecifieke risicopremie van 7,5%, die de specifieke risicokenmerken van de Doelvennootschap weerspiegelt. Deze risicopremie berust op het professioneel oordeel van de financieel adviseur en reflecteert diens beste inschatting van het risicoprofiel van de Doelvennootschap. Om deze reden werden ook sensitiviteiten toegevoegd omtrent de WACC (zie tabellen 5 en 6 met WACC en Terminale groeivoet als variabelen).

- (vii) De verdiscontering geschiedt op basis van een halfjaarlijkse verdisconteringsconventie, waarbij wordt verondersteld dat de kasstromen gemiddeld halverwege elk jaar worden gegenereerd;
- (viii) De Terminale Waarde wordt berekend door toepassing van de Gordon-Shapiro methodologie op de genormaliseerde vrije kasstroom in 2032, gebaseerd op de volgende veronderstellingen:
 - (i) De omzet voor de Terminale Waarde is gebaseerd op de gemiddelde omzet van de laatste twee jaren van de expliciete planningsperiode, hetzij 91,1 miljoen EUR;
 - (ii) Een genormaliseerde EBITDA-marge van 20,3%. De EBITDA-marge vertoont gedurende de planningsperiode een fluctuerend verloop door het niet-jaarlijkse karakter van bepaalde evenementen. De genormaliseerde EBITDA-marge werd bijgevolg bepaald op basis van de gemiddelde EBITDA-marge van de laatste twee jaren van de Business Plan-periode. Deze benadering vermijdt een normalisatie op basis van een individueel piek- of daljaar, terwijl een langere terugkijkperiode de verwachte structurele verbeteringen onvoldoende zou capteren. Een vergelijking met de EBITDA-marges van de bedrijven in de Referentiegroep bevestigt dat een EBITDA-marge van 20,3% haalbaar zou moeten zijn;
 - (iii) De hogervermelde veronderstellingen betreffende de investeringsuitgaven, werkkapitaal, en belastingen;

- (iv) Voor de bepaling van de Terminale Waarde worden de afschrijvingen en waardeverminderingen aangepast en gelijkgesteld aan de investeringsuitgaven van de Doelvennootschap; en
- (v) Bovengenoemde resulteert in een genormaliseerde vrije kasstroom van 12,7 miljoen EUR. Een terminale groeivoet van 2,0% wordt toegepast in de noemer van de Gordon-Shapiro formule wat overeenkomt met de verwachte lange-termijn inflatie in België (Bron: Oxford Economics met data tot 31 december 2025).

De Terminale Waarde als percentage van de ondernemingswaarde bedraagt 40,3%.

Op basis van deze veronderstellingen leidt de DCF-waardering tot een ondernemingswaarde van Xpo Group van 66,8 miljoen EUR. Na verrekening van de aangepaste netto kaspositie van 19,3 miljoen EUR (zie figuur “Berekening van de aangepaste netto kaspositie”) levert dit een eigenvermogenswaarde van 86,2 miljoen EUR op. Gebaseerd op een totaal aantal aandelen van 104.590 leidt dit tot een intrinsieke waarde van 823,8 EUR per Aandeel. Er kan worden geconcludeerd dat, op basis van de DCF analyse, de Biedprijs van 834,2 EUR per Aandeel een premie van 1,3% bevat ten opzichte van deze intrinsieke waarde per Aandeel.

Onderstaande tabel toont de gevoeligheid van de ondernemingswaarde, en aldus de waarde per Aandeel, van Xpo Group door de WACC met 1,00% en de terminale groeivoet met 0,50% te laten variëren. De bandbreedte van de WACC-range is in overeenstemming met een impliciete extra risicopremie van 5,5% tot 10,2% gerelateerd aan het risico van de onderliggende kasstromen in het Business Plan.

Tabel 5: Gevoeligheidsanalyse OW (in miljoen EUR)

| | | WACC | | | | |
|---------------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 16,0% | 17,0% | 18,0% | 19,0% | 20,0% |
| Terminale groeivoet | 10% | 74,3 | 69,5 | 65,3 | 615 | 58,1 |
| | 15% | 75,5 | 70,4 | 66,0 | 62,1 | 58,7 |
| | 2,0% | 76,6 | 71,4 | 66,8 | 62,8 | 59,2 |
| | 2,5% | 77,9 | 72,5 | 67,7 | 63,5 | 59,9 |
| | 3,0% | 79,3 | 73,6 | 68,6 | 64,3 | 60,5 |

Tabel 6: Gevoeligheidsanalyse waarde per Aandeel (in EUR)

| | | WACC | | | | |
|---------------------|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 16,0% | 17,0% | 18,0% | 19,0% | 20,0% |
| Terminale groeivoet | 10% | 895,6 | 849,3 | 808,6 | 772,6 | 740,3 |
| | 15% | 906,1 | 858,1 | 816,0 | 778,7 | 745,6 |
| | 2,0% | 917,5 | 867,5 | 823,8 | 785,3 | 751,1 |
| | 2,5% | 929,6 | 877,5 | 832,1 | 792,2 | 757,0 |
| | 3,0% | 942,8 | 888,2 | 840,9 | 799,6 | 763,2 |

De gevoeligheidsanalyse op basis van een WACC tussen 17,0% en 19,0% en een terminale groeivoet tussen 1,5% en 2,5% levert een ondernemingswaarde voor Xpo Group op die reikt van 62,8 miljoen EUR tot 71,4 miljoen EUR. Rekening houdend met de aangepaste netto kaspositie van 19,3 miljoen EUR resulteert dit in een eigenvermogenswaarde van 82,1 miljoen EUR tot 90,7 miljoen EUR, en een daarbij horende vork voor het Aandeel van 785,3 EUR tot 867,5 EUR.

Onderstaande tabel toont de gevoeligheid van de ondernemingswaarde, en aldus de waarde per Aandeel, van Xpo Group door zowel de EBITDA-marge als de groeivoet van de omzet met 0,5% te laten variëren doorheen de planningsperiode:

Tabel 7: Gevoeligheidsanalyse OW (in miljoen EUR)

| | | Δ EBITDA (% omzet) | | | | |
|---------------------------------|--------|--------------------|--------|-------------|------|------|
| | | (10)% | (0,5)% | - | 0,5% | 10% |
| Δ groei voet (% omzet) | (10)% | 59,9 | 61,7 | 63,6 | 65,4 | 67,2 |
| | (0,5)% | 61,4 | 63,3 | 65,2 | 67,1 | 68,9 |
| | - | 63,0 | 64,9 | 66,8 | 68,8 | 70,7 |
| | 0,5% | 64,6 | 66,6 | 68,5 | 70,5 | 72,4 |
| | 10% | 66,3 | 68,3 | 70,3 | 72,3 | 74,3 |

Tabel 8: Gevoeligheidsanalyse waarde per Aandeel (in EUR)

| | | Δ EBITDA (% omzet) | | | | |
|---------------------------------|--------|--------------------|--------|--------------|-------|-------|
| | | (10)% | (0,5)% | - | 0,5% | 10% |
| Δ groei voet (% omzet) | (10)% | 757,4 | 775,0 | 792,5 | 810,1 | 827,6 |
| | (0,5)% | 772,1 | 790,0 | 808,0 | 825,9 | 843,8 |
| | - | 787,1 | 805,5 | 823,8 | 842,1 | 860,4 |
| | 0,5% | 802,5 | 821,2 | 839,9 | 858,7 | 877,4 |
| | 10% | 818,2 | 837,3 | 856,5 | 875,6 | 894,8 |

De gevoeligheidsanalyse op basis van een delta in de EBITDA-marge (van -0,5% tot +0,5%) en een delta in de groei voet (van -0,5% tot +0,5%) levert een ondernemingswaarde voor Xpo Group op die reikt van 64,9 miljoen EUR tot 68,8 miljoen EUR. Rekening houdend met de aangepaste netto kaspositie van 19,3 miljoen EUR resulteert dit in een eigenvermogenswaarde van 84,2 miljoen EUR tot 88,1 miljoen EUR, en een daarbij horende vork voor het Aandeel van de Doelvennootschap van 805,5 EUR tot 842,1 EUR.

Onderstaande tabel toont de gevoeligheid van de ondernemingswaarde, en aldus de waarde per Aandeel, van de Doelvennootschap door de genormaliseerde netto werkkapitaal/omzet-ratio per 31 december 2025 ((11,6)%) constant te houden doorheen de projectieperiode in plaats van een constant absoluut niveau van netto werkkapitaal van (6,6) miljoen EUR te hanteren. Vanuit een theoretisch standpunt, is de benadering met een constante genormaliseerde netto werkkapitaal/omzet-ratio doorheen de projectieperiode conceptueel correcter en meer in overeenstemming met marktpraktijken. De Bieder is echter van mening dat, zoals vermeld in de beschrijving van het Business Plan, het hanteren van een constante netto werkkapitaal/omzet ratio tot een opwaartse vertekening van de waardering leidt en het risico impliceert dat de DCF-uitkomst wordt gedreven door een niet-duurzame bron van kasgeneratie. Zoals vermeld in de beschrijving van het Business Plan wordt voor de projectieperiode dan ook een vereenvoudigde aanname gehanteerd: het netto werkkapitaal wordt constant gehouden op (6,6) miljoen EUR. In tabellen 9 en 10 tonen we de resultaten van een gevoeligheidsanalyse waarbij een constante genormaliseerde netto werkkapitaal/omzet ratio doorheen de projectieperiode gehanteerd werd.

Tabel 9: Gevoeligheidsanalyse OW (in miljoen EUR)

| Nettowerkkapitaalpositie (% omzet) | | | | |
|------------------------------------|---------|-------------|---------|---------|
| (9,6)% | (10,6)% | (11,6)% | (12,6)% | (13,6)% |
| 66,9 | 67,6 | 68,2 | 68,8 | 69,5 |

Tabel 10: Gevoeligheidsanalyse waarde per Aandeel (in EUR)

| Nettowerkkapitaalpositie (% omzet) | | | | |
|------------------------------------|---------|--------------|---------|---------|
| (9,6)% | (10,6)% | (11,6)% | (12,6)% | (13,6)% |
| 824,6 | 830,7 | 836,8 | 842,8 | 848,9 |

De gevoeligheidsanalyse op basis van een netto werkkapitaal/omzet-ratio van (10,6)% tot (12,6)% levert een ondernemingswaarde voor Xpo Group op die reikt van 67,6 miljoen EUR tot 68,8 miljoen EUR. Rekening houdend met de aangepaste netto kaspositie van 19,3 miljoen EUR resulteert dit in een eigenvermogenswaarde van 86,9 miljoen EUR tot 88,2 miljoen EUR, en een daarbij horende vork voor het Aandeel van 830,7 EUR tot 842,8 EUR.

Op basis van bovenstaande analyses schatten we de waarde voor het Aandeel van de Doelvennootschap o.b.v. de DCF-waarderingsmethode in tussen 785,3 EUR en 867,5 EUR. Deze waarderingsvork voor de weerhouden waarderingsmethode werd bepaald o.b.v. de laagste en de hoogste waarde die voortvloeit uit de verschillende sensitiviteitsanalyses.

Niet-weerhouden waarderingsmethoden die context geven aan de Biedprijs

Niet-weerhouden waarderingsmethode 1:

Multiples van vergelijkbare beursgenoteerde vennootschappen

De analyse en toepassing van *multiples* van vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven (de **Referentiegroep**) is een techniek voor relatieve waardering die als alternatief gebruikt kan worden voor de verantwoording van de Biedprijs.

Multiples van vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven worden bepaald op basis van de historische financiële gegevens, consensus financiële projecties¹⁵ zoals voorbereid door aandelenanalisten en de aandelenkoersen van de vergelijkbare beursgenoteerde bedrijven. De *multiples* worden berekend op basis van de financiële gegevens in de lokale munteenheid om eventuele wisselkoerseffecten te vermijden.

Bij de toepassing van deze methode moet echter rekening worden gehouden met de volgende belangrijke overwegingen:

- Bij het samenstellen van een referentiegroep van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen moet worden opgemerkt dat bedrijven nooit perfect vergelijkbaar zijn wat betreft activiteiten, grootte, winstgevendheid, groeipotentieel en geografische aanwezigheid. Het samenstellen van een referentiegroep van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen is daarenboven een afweging tussen het verkrijgen van een voldoende ruime referentiegroep en de vergelijkbaarheid van iedere afzonderlijke onderneming in die referentiegroep met de Doelvennootschap. Er werd rekening gehouden met de *multiples* van een geselecteerde Referentiegroep die bestaat uit bedrijven actief in het organiseren van B2B-beurzen, conferenties en events, aangevuld met exploitatie van eventlocaties (*venues*) en ondersteunende diensten zoals standbouw, marketing en digitale content;
- De liquiditeit in de publieke aandelen van de Referentiegroep is beduidend hoger in vergelijking met de liquiditeit in de private aandelen van de Doelvennootschap; en
- De Doelvennootschap rapporteert overeenkomstig het Belgisch boekhoudrecht (BE GAAP), terwijl vier van de geselecteerde vergelijkbare ondernemingen rapporteren overeenkomstig IFRS en twee overeenkomstig lokale boekhoudnormen. De verschillen tussen deze rapporteringskaders, onder meer inzake de verwerking van leaseverplichtingen, de waardering van immateriële vaste activa en de classificatie van bepaalde opbrengsten- en kostenposten, kunnen de onderlinge vergelijkbaarheid van de gehanteerde financiële maatstaven beïnvloeden en vormen een inherente beperking van deze methodologie.

Hieronder volgt een korte beschrijving¹⁶ van de zes geselecteerde bedrijven in de Referentiegroep.

- (i) Emerald Holding, Inc.: Emerald Holding, Inc. is actief als organisator van business-to-business (B2B) evenementen in de Verenigde Staten;

¹⁵ De consensus financiële projecties zijn gebaseerd op data uit Capital IQ. Deze consensus projecties zouden verschillen kunnen vertonen afhankelijk van de gebruikte databank.

¹⁶ Beschrijvingen zijn gebaseerd op data van Capital IQ.

- (ii) Fiera Milano S.p.A.: Fiera Milano S.p.A. organiseert, samen met haar dochterondernemingen, tentoonstellingen, beurzen en andere evenementen in Italië en internationaal;
- (iii) GL Events SA: GL Events SA biedt geïntegreerde oplossingen en diensten voor evenementen aan in Frankrijk en internationaal;
- (iv) Informa plc: Informa plc is een internationale onderneming actief in evenementen, digitale diensten en academisch onderzoek, met activiteiten in het Verenigd Koninkrijk, Continentaal Europa, Noord-Amerika, China en daarbuiten;
- (v) Italian Exhibition Group S.p.A.: Italian Exhibition Group S.p.A. organiseert en exploiteert tentoonstellingen in Italië en internationaal; en
- (vi) MCH Group AG: MCH Group AG is wereldwijd actief als live marketing-onderneming die een netwerk van diensten aanbiedt op de tentoonstellings- en evenementenmarkt.

Op basis van de vergelijkbaarheid met de Doelvennootschap worden Fiera Milano S.p.A., GL Events SA, Italian Exhibition Group S.p.A. en MCH Group AG opgenomen in Tier 1 (meest vergelijkbare bedrijven) en Emerald Holding Inc en Informa plc in Tier 2:

- Emerald Holding Inc. is uitsluitend actief op de Amerikaanse markt, waardoor het geografisch profiel van de onderneming aanzienlijk verschilt van dat van de Doelvennootschap, die voornamelijk in Europa opereert. Dit maakt een directe financiële vergelijking minder relevant, aangezien de marktdynamiek, kostenstructuur en groeiverwachtingen in de VS wezenlijk kunnen verschillen van die in de Europese evenementensector.
- Informa plc is weliswaar actief in de evenementensector, maar onderscheidt zich door een sterk gediversifieerd activiteitenprofiel dat eveneens digitale diensten en academisch onderzoek omvat. Bijgevolg kan Informa plc niet worden beschouwd als een *pure-play* speler in de evenementen- en beurssector. Dit diversificatieprofiel vermindert de financiële vergelijkbaarheid met de Doelvennootschap.

De ondernemingswaarde voor de bedrijven in de Referentiegroep is gedefinieerd als de marktkapitalisatie plus netto financiële schuld, vermeerderd met minderheidsbelangen en preferente aandelen. De netto financiële schuld omvat de kortlopende en langlopende financiële schulden, inclusief lease- en huurverplichtingen, verminderd met kas- en kasequivalenten en kortlopende beleggingen (bron: Capital IQ). De ondernemingswaarde wordt voor elk bedrijf berekend op basis van de meest recente beschikbare financiële gegevens per 31 december 2025.

OW/EBITDA wordt gehanteerd als het meest relevante referentiepunt voor de beoordeling van de publieke waardering, aangezien deze multiple algemeen wordt toegepast op de financiële markten en een zuivere vergelijking toelaat tussen ondernemingen met uiteenlopende kapitaalstructuren, activa basis en fiscale regimes.

De analyse hanteert de 2025- en 2026 multiples van de bedrijven in de Referentiegroep, die worden toegepast op de overeenkomstige EBITDA-cijfers zoals opgenomen in het Business Plan van de Doelvennootschap. Multiples in twee verschillende jaren worden weerhouden om het effect op de EBITDA te capteren van belangrijke events die slechts om de paar jaar plaatsvinden.

In tegenstelling tot de aandelen van de bedrijven in de Referentiegroep, die beursgenoteerd zijn en dagelijks verhandeld kunnen worden, zijn de aandelen van de Doelvennootschap niet verhandelbaar op enige markt. Bovendien bevatten de huidige statuten van de Doelvennootschap goedkeuringsclausules die een private overdracht van aandelen aanzienlijk bemoeilijken. De aandeelhouders van de Doelvennootschap beschikken dan ook over slechts zeer beperkte mogelijkheden om hun aandelen over

te dragen. Het Bod vertegenwoordigt bijgevolg een uitzonderlijke gelegenheid voor de aandeelhouders om hun aandelen onmiddellijk te gelde te maken. Daarnaast zijn de bedrijven in de Referentiegroep aanzienlijk groter dan de Doelvennootschap. Op basis van een deskundige beoordeling wordt dan ook een korting van 20% toegepast op de mediaan-multiple van de bedrijven in Tier 1, zulks omwille van de beperktere omvang van de Doelvennootschap ten opzichte van de ondernemingen in de Referentiegroep en de lagere liquiditeit van haar aandelen. Deze korting ligt in lijn met verschillende academische en empirische bronnen (o.a. Koeplin, J., Sarin., A. & Shapiro, A.C. (2000); Officer, M.S. (2007); Pratt, S.P. & Niculita, A.V. (2007), etc.).

Tabel 11: Multiples Referentiegroep OW/EBITDA

| Bedrijf | Tier | Land | Ondernemingswaarde (in €m) | Beurskap. (in €m) | Omzet 2025 (in €m) | EBITDA 2025 (% omzet) | Capex 2025 (% omzet) | CAGR 25-29 omzet (in %) | OW/ EBITDA | |
|---|------|---------------------|----------------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------|-------------|
| | | | | | | | | | FY25A | FY26B |
| Emerald Holding, Inc. | 2 | VS | 110 | 753 | 411 | 25,0% | (0,3)% | n.a. | 10,8x | 9,2x |
| Fiera Milano Sp.A. | 1 | Italië | 772 | 556 | 380 | 20,9% | (0,8)% | 2,5% | 9,7x | 7,3x |
| GL Events SA | 1 | Frankrijk | 2.078 | 876 | 177 | 11,9% | (4,3)% | n.a. | 10,2x | 6,7x |
| Infomagic | 2 | Verenigd Koninkrijk | 17.205 | 12.986 | 4.718 | 28,7% | (0,7)% | 5,5% | 12,7x | 11,3x |
| Italian Exhibition Group Sp.A. | 1 | Italië | 380 | 268 | 266 | 25,9% | (1,1)% | 5,4% | 5,5x | 4,8x |
| MCH Group AG | 1 | Zwitserland | 197 | 120 | 45 | 10,0% | (17)% | n.a. | 4,7x | n.a. |
| Gemiddelde | | | 3.623,9 | 2.593,1 | 1.317,8 | 20,4% | (3,8)% | 4,5% | 8,9x | 7,9x |
| Min | | | 197,0 | 119,7 | 266,4 | 10,0% | (15,1)% | 2,5% | 4,7x | 4,8x |
| Eerste kwartiel | | | 478,4 | 340,2 | 387,6 | 14,2% | (3,6)% | 4,0% | 6,6x | 6,7x |
| Mediaan | | | 941,2 | 654,6 | 412,9 | 23,0% | (12)% | 5,4% | 9,9x | 7,3x |
| Derde kwartiel | | | 1836,3 | 844,9 | 1391,4 | 25,7% | (0,7)% | 5,4% | 10,7x | 9,2x |
| Max | | | 17.205,1 | 12.986,3 | 4.718,3 | 28,7% | (0,3)% | 5,5% | 12,7x | 11,3x |
| Gemiddelde (excl. extreme waarden) | | | 1.085,3 | 613,2 | 730,6 | 20,9% | (1,9)% | 5,4% | 9,0x | 7,7x |
| Mediaan Tier 1 | | | 576,3 | 412,1 | 397,5 | 16,4% | (3,0)% | 4,0% | 7,6x | 6,7x |
| Doelvennootschap | | | | | 56,4 | 17,7% | - | 7,4% | | |

Bron: Eight Advisory analyse, gebaseerd op CapitalIQ data per 31 december 2025

Noot: de CAGR wordt berekend o.b.v. de periode t.e.m. 2029 i.p.v. t.e.m. 2032 (in lijn met BP projectieperiode) aangezien dit het laatste punt is waarop er voldoende data kan worden opgehaald van de Referentiegroep.

De 2025 multiples worden toegepast op de geconsolideerde EBITDA voor het boekjaar 2025 (9,988 miljoen EUR) terwijl de 2026 multiples worden toegepast op de gebudgetteerde geconsolideerde EBITDA van de Doelvennootschap voor 2026.

Tabel 12: OW Doelvennootschap op basis van multiples Referentiegroep

| in €m | FY25A | FY26B | Per aandeel (in €) |
|--|-------------|--------------|--------------------|
| | Dec. | Dec. | |
| EBITDA | 10,0 | 12,3 | |
| OW/ EBITDA multiple | 7,6x | 6,7x | |
| Korting | (20,0)% | (20,0)% | |
| OW/ EBITDA multiple incl.korting | 6,1x | 5,3x | |
| Ondernemingswaarde | 60,8 | 65,8 | |
| Gemiddelde ondernemingswaarde | 63,3 | | |
| Capex-onderbesteding | (19) | | |
| Xpo Group BV - Ondernemingswaarde | 61,4 | | |
| Min | 58,9 | | |
| Max | 63,9 | | |
| Uitstaande aandelen | | | 104.590 |
| (-) Nettoschuldpositie / (+) Nettokaspositie | 19,3 | | |
| Xpo Group BV - Eigenvermogenswaarde | 80,7 | 771,8 | |
| Min | 78,2 | 748,1 | |
| Max | 83,2 | 795,5 | |

Bron: Eight Advisory analyse, gebaseerd op CapitalIQ data per 31 december 2025

Deze analyse levert OW/EBITDA-multiples op van 6,1x voor 2025 en 5,3x voor 2026. Toegepast op de gerealiseerde (resp. gebudgetteerde) EBITDA van de Doelvennootschap (respectievelijk 9,988 miljoen EUR en 12,3 miljoen EUR) resulteert dit in een ondernemingswaarde tussen 60,8 miljoen EUR en 65,8 miljoen EUR. Na aftrek van 1,9 miljoen EUR achterstallige investeringen t.o.v. het

investeringsplan gerelateerd aan de concessieovereenkomst¹⁷ en toevoeging van de aangepaste netto kaspositie ten bedrage van 19,3 miljoen EUR (zie figuur “Berekening van de aangepaste netto kaspositie”) bekomt men een eigenvermogenswaarde tussen 78,2 miljoen EUR en 83,2 miljoen EUR. Op basis van een totaal van 104.590 uitstaande aandelen, leidt dit tot een waarde per Aandeel tussen 748,1 EUR en 795,5 EUR per Aandeel.

Niet-weerhouden waarderingsmethode 2:

Multiples van vergelijkbare transacties

De Biedprijs kan ook worden geëvalueerd door *multiples* van vergelijkbare transacties (fusies en overnames) als referentie te gebruiken.

Deze relatieve waarderingsmethode gaat ervan uit dat de *multiples* zoals gebruikt bij vergelijkbare transacties doorgaans relatief gelijklopend zijn. Daarnaast omvatten *transactiemultiples* vaak ook een strategische premie, omdat het doorgaans de bedoeling van de overnemer is om via de transactie controle te verkrijgen over het overnamedoelwit.

De toepasbaarheid en betrouwbaarheid van deze methode wordt beïnvloed door het feit dat:

- Iedere transactie gepaard gaat met bedrijfsspecifieke omstandigheden en algemene marktomstandigheden die een impact hebben op de waardering van de desbetreffende doelvennootschap;
- De financiële gegevens van het overnamedoelwit doorgaans beperkt beschikbaar zijn en, indien beschikbaar, zijn de *multiples* meestal gebaseerd op de historische financiële gegevens;
- De overnameprijs ook kan worden beïnvloed door bepaalde transactiedynamieken (bijvoorbeeld strategische rationale, synergiën, structuur van de transactie, verklaringen en waarborgen, etc.); en
- Lage of negatieve financiële resultaten (inkomsten, EBITDA, EBIT, nettowinst) van de Doelvennootschap het aantal relevante *multiples* kan beperken.

Om deze redenen dienen deze *multiples* met de nodige voorzichtigheid geïnterpreteerd te worden. Toch kunnen transactiemultiples potentieel een nuttige indicatie opleveren, omdat zij gebaseerd zijn op werkelijke transacties die hebben plaatsgevonden.

Een analyse van vergelijkbare transacties werd uitgevoerd, waarbij een aantal potentieel relevante transacties in overweging werden genomen. De relevante financiële informatie bleek echter veelal niet publiek beschikbaar of onvoldoende betekenisvol om er bruikbare *multiples* uit af te leiden, en de geïdentificeerde transacties werden uiteindelijk ook onvoldoende vergelijkbaar geacht met de Doelvennootschap. Bijgevolg werd deze methodologie als zodanig niet weerhouden, en wordt bij wijze van alternatief teruggevallen op de generieke transactiemultiples uit de 2025 editie van de Vlerick M&A Monitor. Deze studie van de Vlerick Business School wordt vaak gebruikt bij het uitvoeren van waarderingsanalyses, maar heeft als nadeel dat er enkel zicht gegeven wordt op de gemiddelde multiple per sector terwijl er geen inzicht gegeven wordt in de specifieke transacties die bij de bepaling hiervan

¹⁷Uit de operationele *due diligence* die uitgevoerd werd naar aanleiding van de transactie kwam naar voor dat er voor 2,0 miljoen EUR achterstallige investeringen zijn gerelateerd aan de veiligheid, brandveiligheid, milieu en diverse conformiteitsvereisten (elektriciteit, asbest, gas, etc.). Deze achterstallige investeringen zitten niet mee vervat in de geplande investeringsuitgaven die opgenomen zijn in het Business Plan. Bijgevolg worden ze opgenomen als een *debt-like* item bij het bepalen van de aangepaste netto kaspositie. Op deze manier wordt hiervoor gecorrigeerd in zowel de weerhouden als niet-weerhouden waarderingsmethoden. De 1,9 miljoen EUR achterstallige investeringen t.o.v. het investeringsplan gerelateerd aan de concessieovereenkomst worden daarentegen wel meegenomen in de geplande investeringsuitgaven die opgenomen zijn in het Business Plan. Om een dubbelstelling in de DCF-waardering te vermijden, worden deze bijgevolg niet meegenomen bij het bepalen van de aangepaste netto kaspositie, maar wordt er apart voor gecorrigeerd in de niet-weerhouden waarderingsmethoden.

meegenomen worden. Daarentegen heeft de studie wel als voordeel dat ze rechtstreeks betrekking heeft op de Belgische markt.

Op basis van de toepassing van de OW/EBITDA multiple, voor transacties in België in de Entertainment & Media sector afgeleid uit de 2025 editie van de Vlerick M&A Monitor, op de EBITDA van de Doelvennootschap voor 2025 en 2026, levert deze analyse een ondernemingswaarde van Xpo Group op tussen 62,9 miljoen EUR en 77,7 miljoen EUR. Na aftrek van 1,9 miljoen EUR achterstallige investeringen t.o.v. het investeringsplan gerelateerd aan de concessieovereenkomst en het toevoegen van de aangepaste netto kaspositie van 19,3 miljoen EUR (zie figuur “Berekening van de aangepaste netto kaspositie”) levert dit een eigenvermogenswaarde tussen 80,4 miljoen EUR en 95,1 miljoen EUR op. Gebaseerd op een totaal aantal aandelen van 104.590 leidt dit tot een waarde per Aandeel tussen 768,4 EUR en 909,6 EUR.

Tabel 13: OW op basis van multiples van vergelijkbare transacties OW/EBITDA

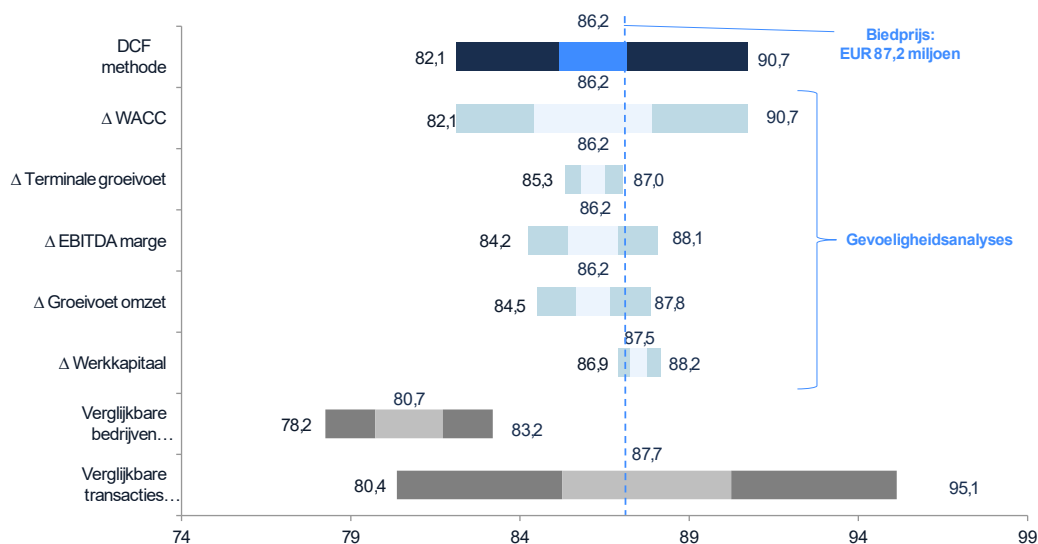
| in €m | FY25A | FY26B | Per Aandeel |
|---|-------------|-------------|--------------|
| | Dec. | Dec. | |
| EBITDA | 10,0 | 12,3 | |
| OW/ EBITDA multiple | 6,3x | 6,3x | |
| Korting | - | - | |
| OW/ EBITDA multiple incl.korting | 6,3x | 6,3x | |
| Ondernemingswaarde | 62,9 | 77,7 | |
| Gemiddelde ondernemingswaarde | 70,3 | | |
| Capex-onderbesteding | (19) | | |
| Xpo Group BV - Ondernemingswaarde | 68,4 | | |
| Min | 610 | | |
| Max | 75,8 | | |
| Uitstaande aandelen | | | 104.590 |
| (-) Nettoschuldpositie/ (+) Nettokaspositie | 19,3 | | |
| Xpo Group BV - Eigenvermogenswaarde | 87,7 | | 839,0 |
| Min | 80,4 | | 768,4 |
| Max | 95,1 | | 909,6 |

Bron: Eight Advisory analyse, gebaseerd op Vlerick data per 31 december 2025

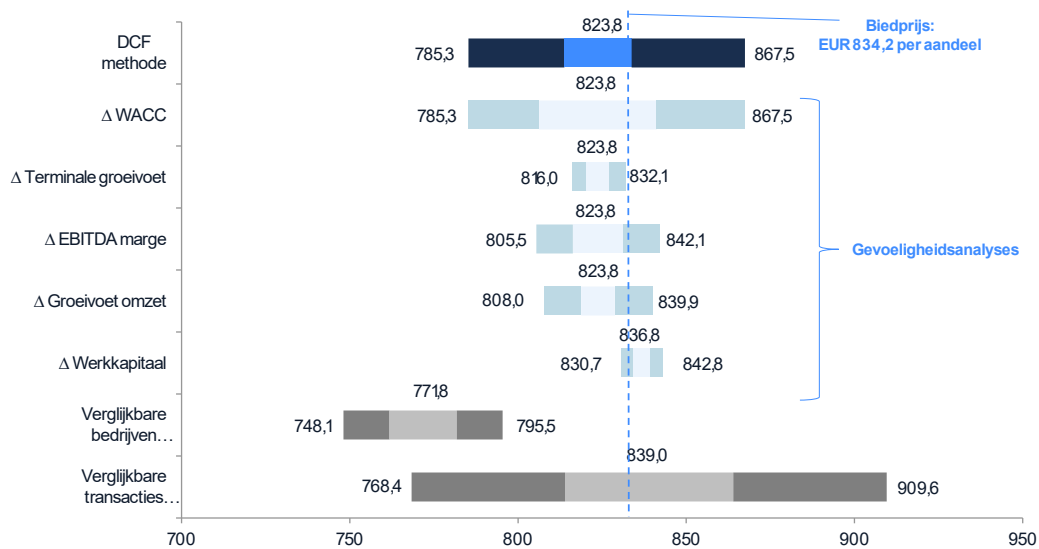
Conclusie

Voor de duidelijkheid biedt onderstaand voetbalvelddiagram een samenvatting van de resultaten van de weerhouden en niet-weerhouden waarderingmethoden. Het diagram maakt duidelijk dat de Biedprijs zich boven het middelpunt van de waarderingvork zoals bepaald op basis van de DCF-methode ligt. Voorts ligt de Biedprijs ook boven de waarderingvork zoals bepaald op basis van *multiples* van vergelijkbare bedrijven, één van de twee niet-weerhouden waarderingmethoden.

Figuur 2: Voetbalvelddiagram Eigenvermogenswaarde (in miljoen EUR)



Figuur 3: Voetbalvelddiagram Waarde per Aandeel (in EUR)



De Biedprijs bedraagt 834,2 EUR in contanten per Aandeel na Aandelensplitsing. Een DCF-methode werd aangewend om de prijs per Aandeel te bepalen die aangeboden wordt onder het Bod.

Tabel 14 bevat een overzicht van de weerhouden en niet-weerhouden waarderingsmethoden met respectievelijke premies/kortingen ten opzichte van de Biedprijs.

Tabel 14: Overzicht van de weerhouden en niet-weerhouden waarderingsmethoden

| | Min | Middelpunt | Max |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Biedprijs (in €) | 834,2 | 834,2 | 834,2 |
| Weerhouden waarderingsmethode | | | |
| DCF Methode | | | |
| Eigenvermogenswaarde (in €m) | 82,1 | 86,2 | 90,7 |
| Waarde Per Aandeel (in €) | 785,3 | 823,8 | 867,5 |
| Premie (Korting) Biedprijs vs. Waarde Per Aandeel | 6,2% | 13% | -3,8% |
| Niet-weerhouden waarderingsmethoden | | | |
| Vergelijkbare bedrijven multiple | | | |
| Eigenvermogenswaarde (in €m) | 78,2 | 80,7 | 83,2 |
| Waarde Per Aandeel (in €) | 748,1 | 771,8 | 795,5 |
| Premie (Korting) Biedprijs vs. Waarde Per Aandeel | 11,5% | 8,1% | 4,9% |
| Vergelijkbare transacties multiple | | | |
| Eigenvermogenswaarde (in €m) | 80,4 | 87,7 | 95,1 |
| Waarde Per Aandeel (in €) | 768,4 | 839,0 | 909,6 |
| Premie (Korting) Biedprijs vs. Waarde Per Aandeel | 8,6% | -0,6% | -8,3% |

Bron: Eight Advisory analyse per 31 december 2025

De vrije operationele kasstromen worden geactualiseerd met als waarderingsdatum 31 december 2025. Er is een expliciete 7-jaar horizon genomen voor de raming van de financiële cijfers en het investeringsbudget (periode 2026-2032), die expliciet geconsolideerd en op jaarbasis worden voorspeld.

Het geconsolideerd Business Plan dat aan de basis ligt van de weerhouden waarderingsmethode werd goedgekeurd tijdens de Raad van Bestuur van de Doelvennootschap van 19 december 2025.

Op basis van een gewogen gemiddelde kost van het kapitaal van 18,0% leidt de analyse tot een middelpunt ondernemingswaarde van Xpo Group van 66,8 miljoen EUR. Na verrekening van de aangepaste netto kaspositie op 31 december 2025 ten bedrage van 19,3 miljoen EUR levert dit een eigenvermogenswaarde van 86,2 miljoen EUR op. Gebaseerd op een totaal aantal aandelen van 104.590 leidt dit tot een intrinsieke waarde van 823,8 EUR per Aandeel. De WACC berust deels op het professionele oordeel van de financieel adviseur en diens beste inschatting omtrent het risicoprofiel van

de Doelvennootschap. Daar de gehanteerde WACC een belangrijke impact uitoefent op de uitkomst van de DCF-analyse, werden er gevoeligheidsanalyses omtrent de WACC (en bijgevolg impliciet omtrent de extra risicopremie in de WACC die het risico gerelateerd aan de kasstromen in het Business Plan weerspiegelt) opgenomen.

De Biedprijs van 834,2 EUR per Aandeel bevat een premie van 1,3% ten opzichte van het midden van de waarderingsvork die resulteert uit de weerhouden waarderingsmethode.

Rekening houdend met de oprichting van de Doelvennootschap op 13 december 1966, en met de waardering van de Doelvennootschap op 31 december 2025, en rekening houdend met de Biedprijs van 834,2 EUR per aandeel tegenover de uitgifteprijs van een Aandeel van de Doelvennootschap van (bij conversie) 24,8 EUR per aandeel bij oprichting (naar verhouding bijgesteld om de vergelijkbaarheid met het aantal aandelen in omloop na de Aandelensplitsing te weerspiegelen), realiseert een Aandeelhouder die inschreef op een Aandeel bij oprichting van de Doelvennootschap een totaal koersrendement van 3.265% en een gemiddeld jaarlijks koersrendement (geannualiseerd rendement) van 6,14%. Beide berekeningen houden geen rekening met eventuele inkomsten (zoals dividenduitkeringen) en kosten doorheen de periode.

6.3 Verloop van het Bod

(a) *Indicatief tijdschema*

| Gebeurtenis | (Voorziene) datum |
|---|-------------------|
| Formele kennisgeving van het Bod bij de FSMA (conform artikel 5 Overnamebesluit) | 13 mei 2026 |
| Openbaarmaking kennisgeving door de FSMA (conform artikel 7 Overnamebesluit) | 13 mei 2026 |
| Goedkeuring van het Prospectus door de FSMA | 9 juni 2026 |
| Goedkeuring van de Memorie van Antwoord door de FSMA | 9 juni 2026 |
| Publicatie van het Prospectus | 9 juni 2026 |
| Jaarlijkse (gewone) algemene vergadering van de Doelvennootschap en buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap | 11 juni 2026 |
| Opening van de Initiële Aanvaardingsperiode | 11 juni 2026 |
| Indien van toepassing, datum van de carensvergadering voor de buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap initieel gehouden op 11 juni 2026 | 30 juni 2026 |
| Sluiting van de Initiële Aanvaardingsperiode | 20 juli 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode (en bevestiging door de Bieder of al dan niet werd voldaan aan de voorwaarden van het Bod of, indien dit niet het geval zou zijn, of de Bieder al dan niet afstand doet van deze voorwaarde) | 23 juli 2026 |
| Initiële Betaaldatum | 31 juli 2026 |
| Scenario 1: Verplichte heropening van het Bod (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 24 juli 2026 |
| Sluiting van de Aanvaardingsperiode van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 30 juli 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 4 augustus 2026 |
| Betaaldatum van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 7 augustus 2026 |
| Scenario 2: Verplichte heropening van het Bod (in geval de Bieder, | 1 september 2026 |

| | |
|---|-------------------|
| samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige heropening van het Bod (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde): | |
| Sluiting van de Aanvaardingsperiode van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 15 september 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 21 september 2026 |
| Betaaldatum van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 25 september 2026 |

Noot: de bovenstaande tabel (met betrekking tot Scenario 2) houdt rekeningen met de afwijkingen die door de FSMA werden toegestaan om de Bieder toe te laten een eventuele heropening van het Bod uit te stellen tot 1 september 2026.

Indien één van de data zoals opgenomen in het tijdschema zou worden gewijzigd, dan zullen de Aandeelhouders van deze wijziging(en) op de hoogte worden gebracht via een persbericht dat tevens ter beschikking zal worden gesteld op de volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

(b) Initiële Aanvaardingsperiode

De Initiële Aanvaardingsperiode neemt aanvang op 11 juni 2026 (om 9:00 CET) en eindigt op 20 juli 2026 (om 16:00 CET).

Overeenkomstig artikel 31 van het Overnamebesluit, mag de Initiële Aanvaardingsperiode met vijf Werkdagen verlengd worden. Dit zal het geval zijn indien, op om het even welk moment tijdens de biedperiode, de Bieder (of een met de Bieder Verbonden Persoon), anders dan via het Bod, Aandelen verwerft, of zich verbindt om Aandelen te verwerven, tegen een prijs die hoger is dan de Biedprijs. Ook indien de algemene vergadering van de Doelvennootschap wordt samengeroepen om te beraadslagen over het Bod en over een actie die het Bod zou kunnen dwarsbomen, zal de Initiële Aanvaardingsperiode worden verlengd tot twee weken na de dag van deze algemene vergadering.

(c) Heropening van het Bod

Na afloop van de Initiële Aanvaardingsperiode zal de Bieder het resultaat van het Bod bekendmaken via een persbericht dat tevens op de volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>) ter beschikking zal zijn, en aangeven of de Opschortende Voorwaarden van het Bod vervuld zijn, dan wel of de Bieder van (één van de) Opschortende Voorwaarden afstand doet.

Het Bod kan of moet worden heropend in de volgende omstandigheden:

- Vrijwillige heropening van het Bod

Als de Bieder, samen met de personen die in onderling overleg met de Bieder handelen, na afloop van de Initiële Aanvaardingsperiode minder dan 95% van de aandelen in de Doelvennootschap bezit, dan is niet voldaan aan één van de Opschortende Voorwaarden van het Bod, en dan zal de Bieder het recht hebben het Bod in te trekken. In voorkomend geval moet de Bieder binnen de vijf Werkdagen na afloop van de Initiële Aanvaardingsperiode bekendmaken of hij al dan niet gebruik zal maken van zijn intrekingsrecht.

Indien de Bieder geen beroep doet op deze Opschortende Voorwaarde, en het Bod aldus gestand houdt, behoudt de Bieder zich het recht voor om het Bod te heropenen naar zijn eigen inzicht en goeddunken. Een dergelijke vrijwillige heropening zal onvoorwaardelijk zijn en, zal aanvangen binnen de tien Werkdagen vanaf de aankondiging van de resultaten van de Initiële Aanvaardingsperiode voor een daaropvolgende Aanvaardingsperiode van minstens vijf en maximum vijftien Werkdagen.

- Verplichte heropening van het Bod

Indien de Bieder, samen met de met hem Verbonden Personen, ten minste 90% van de Aandelen aanhoudt na afloop van de Initiële Aanvaardingsperiode bezit, zal het Bod verplicht heropend worden ingevolge artikel 35, 1° van het Overnamebesluit.

De verplichte heropening ingevolge artikel 35, 1° van het Overnamebesluit zal eveneens van toepassing zijn indien de voormelde drempel van 90% niet onmiddellijk wordt overschreden ingevolge de Initiële Aanvaardingsperiode, maar slechts na een vrijwillige heropening (zoals beschreven in sub (i) hierboven).

Bij verplichte heropening ingevolge artikel 35, 1° van het Overnamebesluit zal het Bod binnen de tien Werkdagen na de bekendmaking van de resultaten van de laatst afgelopen Aanvaardingsperiode heropend worden voor een volgende Aanvaardingsperiode van ten minste vijf en maximum vijftien Werkdagen.

- Uitkoopbod (zelfstandig)

Indien, als resultaat van de Initiële of enige daaropvolgende Aanvaardingsperiode, de Bieder, samen met de personen die in onderling overleg met de Bieder handelen, rechtstreeks of onrechtstreeks minstens 95% van alle uitstaande aandelen van de Doelvennootschap bezit, dan overweegt, en behoudt de Bieder zich het recht voor om een uitkoopbod (een **Uitkoopbod**) uit te brengen, geheel naar eigen inzicht met betrekking tot het uitbrengen en de timing daarvan.

Indien de Bieder zou overgaan tot een dergelijk Uitkoopbod, zou dit een zelfstandig uitkoop uitmaken dat wordt uitgebracht door de Bieder, overeenkomstig artikel 5:69, §1 van het WVV *juncto* het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (**KB-WVV**). De Bieder merkt op dat het eventuele

uitbrengen van een Uitkoopbod in geen geval verzekerd is, en dat een dergelijke verrichting louter zou geschieden naar het eigen inzicht van de Bieder.

In geval een dergelijk Uitkoopbod door de Bieder wordt uitgebracht, dan zullen, met uitzondering van de effecten waarvan de eigenaar uitdrukkelijk en schriftelijk te kennen heeft gegeven dat hij geen afstand ervan wenst te doen, worden de niet-aangeboden effecten na afloop van de procedure geacht van rechtswege op de Bieder te zijn overgegaan met consignatie van de prijs.

Op datum van dit Prospectus bestaat er geen zekerheid omtrent het al dan niet uitbrengen van een uitkoopbod, noch omtrent de prijs van een dergelijk eventueel uitkoopbod. De Bieder benadrukt dat een eventueel uitkoopbod ook onder de Biedprijs zou kunnen worden uitgebracht, afhankelijk van de op dat ogenblik heersende marktomstandigheden.

In dit verband wordt verder ook verwezen naar het feit dat Aandeelhouders na afsluiting van het Bod (indien succesvol) de mogelijkheid hebben om uit te treden overeenkomstig de statuten van de Doelvennootschap, waarbij een dergelijke uittreding zou geschieden tegen een scheidingsaandeel van 25 EUR per Aandeel.

6.4 Doelstellingen en intenties van de Bieder

(a) Bewegreden van de Bieder

Het onmiddellijke doel van het Bod is het verwerven van de controle over de Doelvennootschap, en de voorgenomen concentratie van het volledige aandeelhouderschap van de Doelvennootschap bij de Bieder.

De voornaamste beweegreden voor de Bieder om het Bod uit te brengen, is het voornemen van de Bieder om, door een integratie van Xpo Group (en de Xpo-Groep) in de Easyfairs Groep, een nieuwe band te creëren tussen het regionale beursconcept van Easyfairs, en de beschikbaarheid van een regionaal *event centre* met aanwezigheid in Kortrijk. Middels het Bod, is de Bieder voornemens om een verdere lokale verankering van de Belgische activiteiten van de Easyfairs Groep te realiseren, op een nieuwe bestemming, Kortrijk. Ingevolge de financiële investering gedaan in de Easyfairs Groep door Cobepa en Inflexion in 2024, streeft de Easyfairs Groep op heden verder haar groeistrategie na, waarbij het Bod op de Doelvennootschap deel zou uitmaken van de uitvoering van deze strategie.

Daarnaast houdt Xpo Group een aantal specifieke beurzen en (beurs)concepten in portefeuille (waarbij de Xpo-Groep instaat voor de organisatie, zoals bijvoorbeeld Architect@Work), die op een complementaire basis zouden toelaten aan de Easyfairs Groep om haar bestaande portefeuille verder uit te breiden.

Op lange termijn meent de Bieder dat hij, als controlerend aandeelhouder van de Doelvennootschap, indien het Bod succesvol zou zijn, zou bijdragen tot de stabiliteit van de Doelvennootschap, en haar zou toelaten haar verdere activiteiten te ontwikkelen.

(b) Doelstelling van de Bieder

Zoals voormeld, is het onmiddellijke doel van het Bod het concentreren van het aandeelhouderschap van de Doelvennootschap bij de Bieder.

Zoals aangegeven in Sectie 6.3(c), behoudt de Bieder zich het recht voor om een Uitkoopbod uit te brengen, geheel naar eigen inzicht met betrekking tot het uitbrengen en de timing daarvan, indien na afloop van het Bod (of de heropening ervan), de Bieder, samen met de personen die in onderling overleg met de Bieder handelen, 95% of meer bezit van de aandelen met stemrecht van de Doelvennootschap.

(c) ***Intenties van de Bieder***

- ***Strategische plannen***

De Bieder beoogt de lange termijnstrategie, missie en visie van de Doelvennootschap verder te zetten en te versterken.

De Easyfairs Groep beschikt over een sterke commerciële ploeg die zich voltijds richt op het aantrekken van allerlei soorten evenementen voor de verschillende vestingen die de Bieder in België beheert en die aldus ook Xpo zal kunnen mee opnemen in de commercialisatie van de Easyfairs-portefeuille in België.

De Easyfairs Groep investeert voortdurend in infrastructuurvernieuwing en digitalisering om haar locaties future-proof te maken. Met haar platform EasyGo, dat exposanten extra visibiliteit en mogelijkheden tot lead generation biedt, beoogt de Easyfairs Groep een digitaal aanbod toe te voegen aan de bestaande portefeuille.

Als beursorganisator bedient de Easyfairs Groep regio's door (vak)beurzen en evenementen aan te bieden die nauwkeurig zijn afgestemd op het specifieke bedrijfsprofiel van de streek en het vraagpatroon van de lokale consument. Easyfairs gelooft sterk dat beurzen en vakbeurzen idealiter in het hart van de markt plaats moeten vinden.

Internationaal beschikt de Easyfairs Groep in de regio's waarin Xpo actief is over lokale R&D-teams. Deze teams zijn gespecialiseerd in hun lokale markten, maar delen ook hun expertise en innovatieve ideeën op internationaal niveau. De samenwerking tussen de verschillende R&D-teams in de regio's waarin de Easyfairs Groep actief is, maakt het mogelijk om beurzen uit een specifieke regio te "geo-clonen"¹⁸ naar andere regio's waar het concept een vraag in de markt kan beantwoorden.

De Bieder heeft verder een aantal synergiekansen geïdentificeerd die zouden kunnen voortvloeien uit de controleverwerving ingevolge het Bod.

Zo biedt het bewezen evenementenconcept van de Doelvennootschap mogelijkheden voor *geo-cloning*: de Bieder beoogt succesvolle formats van de Doelvennootschap over te nemen en uit te rollen in geografieën waar de Bieder reeds actief is. Daarnaast plant de Bieder zijn digitale producten ook beschikbaar te stellen aan de exposanten van de Doelvennootschap. De implementatie van dit digitale aanbod bij de Doelvennootschap zou de dienstverlening aan exposanten structureel kunnen versterken.

Hoewel de Bieder overtuigd is van de strategische rationale van deze combinatie en de kans om bovenstaande voordelen na te streven, zijn deze naar hun aard moeilijk te kwantificeren, aangezien ze afhankelijk zijn van toekomstige commerciële beslissingen, marktomstandigheden en de concrete modaliteiten van de integratie na de verwerving. Er is bijgevolg geen rekening gehouden met dergelijke potentiële synergiën bij het bepalen van de Biedprijs (zoals beschreven hogerop).

- ***Voornemens van de Bieder inzake de voortzetting van de activiteit van de Doelvennootschap en/of het doorvoeren van herstructureringen***

¹⁸ **Noot:** Onder de term "geo-cloning" verstaat de Bieder de strategische methodiek om succesvolle en bewezen evenementconcepten efficiënt te repliceren naar nieuwe geografische markten binnen haar internationale voetafdruk. Het businessmodel daarachter is gestoeld op een gedisciplineerde en systematische benadering waarbij het Business Development team verantwoordelijk is voor het identificeren, ontwikkelen en kwalificeren van deze expansiemogelijkheden. De kracht van dit model schuilt in de combinatie van een breed geografisch bereik en diepgaande verticale expertise, waardoor de Easyfairs Groep in staat is om onvervulde behoeften van lokale gemeenschappen accuraat te detecteren en in te vullen met bewezen formats. Dit verlaagt de marginale kosten van een lancering aanzienlijk en zo creëert geo-cloning een schaalbaar en kapitaal-efficiënt groeipad.

De Bieder heeft thans geen plannen om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren. De Bieder verwacht dat het Bod geen wezenlijke invloed zal hebben op de belangen van de werknemers, de arbeidsvoorwaarden of de werkgelegenheid. De Bieder heeft geen plannen om de vestigingsplaats van de Doelvennootschap te wijzigen. De Doelvennootschap zal verder ook blijven bestaan als afzonderlijke groepsvennootschap binnen de Easyfairs Groep in geval van een succesvol Bod.

Indien het Bod succesvol is, en de Bieder in het kader van het Bod de controle over de Doelvennootschap verwerft, dan zullen, zoals overeengekomen in de Transactieovereenkomst (zoals hieronder gedefinieerd), de bestaande leden van de raad van bestuur van de Doelvennootschap ontslag nemen met ingang op de betaaldatum, en zal de Bieder vervangende bestuurders voorstellen die zullen worden benoemd door coöptatie.

Verder zal de Bieder het uitvoerend management van de Doelvennootschap waarnemen ingevolge de controleverwerving. De Bieder merkt hierbij evenwel op dat ingevolge het akkoord met XOM NV in het kader van de controlewijziging over de Doelvennootschap, de Bieder zich ertoe heeft verbonden te voorzien in de aanwezigheid van een sterk lokaal management (waaronder de huidige CEO van de Doelvennootschap in een periode van vijf jaar, indien zij dat wenst).

- *Rol en positie van de Doelvennootschap binnen de Easyfairs Groep*

De Bieder beoogt de Doelvennootschap te integreren in de Easyfairs Groep, en hierdoor een nieuwe band te creëren tussen het regionale beursconcept van Easyfairs, en de beschikbaarheid van een regionaal *event centre* met aanwezigheid in Kortrijk.

- *Voorgenomen statutenwijzigingen*

De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten ongebruikelijke bepalingen, met inbegrip van onder andere goedkeuringsformaliteiten voor de overdracht van aandelen, verschillende soorten van aandelen, voordrachtrechten, stemrechtbeperkingen en specifieke uittredings- en vereffeningsrechten.

De Bieder heeft het Bod onderworpen, als Opschortende Voorwaarde, aan de wijzigingen van de statuten van de Doelvennootschap overeenkomstig het ontwerp van statuten aangehecht in Bijlage 5, teneinde een aantal van deze bepalingen uit de statuten van de Doelvennootschap aan te passen, en de statuten van de Doelvennootschap aan te passen om deze meer geschikt te maken voor een besloten vennootschap in privaat, geconcentreerd aandeelhouderschap in de Easyfairs Groep. In dit kader, heeft de Bieder de voorafgaande instemming van de Stad Kortrijk bekomen om de statuten van de Doelvennootschap, in het kader van de vervulling van de Opschortende Voorwaarde van het Bod, te wijzigen. De Bieder merkt op dat deze voorafgaande goedkeuring door de Stad Kortrijk verder onderhevig is aan bevestiging door de Gemeenteraad van de Stad Kortrijk, en waarbij dit punt werd geagendeerd op de vergadering van de Gemeenteraad op 15 juni 2026 (waarna een termijn loopt van dertig dagen voor burgers om een klacht in te dienen bij de toezichthoudende overheid).

In het kader van de statutenwijziging zal ook het verschil tussen de verschillende soorten Aandelen binnen de Doelvennootschap worden afgeschaft. Dit betekent dat de rechten van alle Aandelen zullen worden geharmoniseerd: elk Aandeel geeft gelijke vermogens- en lidmaatschapsrechten, en is onderworpen aan eenzelfde scheidingsaandeel bij uittreding / uitsluiting.¹⁹

¹⁹ *Noot: hierbij zal ook een einde worden gesteld aan het verdere verschil dat binnen het aandelenkapitaal van de Doelvennootschap bestaat met betrekking tot aandelen waarop een zogeheten 'uitgiftepremie' werd betaald, waarbij dit bedrag aan 'uitgiftepremie' Aandeelhouders bijkomende financiële rechten toekende in de vorm van pro rata uitkeringen en een pro rata verhoging van het scheidingsaandeel.*

De voorgestelde wijzigingen aan de statuten van de Doelvennootschap, in hun volledigheid opgenomen als bijlage bij het Prospectus, kunnen als volgt worden samengevat:

- (i) Wijziging aan de aandelenstructuur: ingevolge de voorgestelde afschaffing van soorten Aandelen, en de voorgestelde Aandelensplitsing, wordt voorgesteld artikel 5 van de statuten aan te passen, om te weerspiegelen dat de Doelvennootschap nog slechts één soort Aandeel zal hebben, en dat in totaal 104.590 Aandelen uitgegeven zijn;
- (ii) Overdrachtsvereisten: er wordt voorgesteld artikel 7 van de statuten aan te passen door te schrappen dat voor een overdracht de Aandeelhouder de uittredingsformaliteiten moet naleven;
- (iii) Hoedanigheid Aandeelhouder: er wordt voorgesteld artikel 9 aan te passen door te schrappen dat Aandeelhouders op ten minste één Aandeel moeten inschrijven om Aandeelhouder van de Doelvennootschap te worden;
- (iv) Uittreding: er wordt voorgesteld in artikel 11 van de statuten te schrappen dat een Aandeelhouder gedurende vijf jaar vanaf de toetreding niet kan uittreden zonder toestemming en dat daarna een uittreding zonder toestemming mogelijk is (waarbij tevens wordt verduidelijkt dat de minimumvereiste dat de Doelvennootschap minstens drie Aandeelhouders heeft voor uittreding niet langer speelt);
- (v) Scheidingsaandeel: er wordt voorgesteld in artikel 13 van de statuten te verduidelijken dat het scheidingsaandeel voor een uitsluiting / uittreding vijftientig EUR per Aandeel bedraagt, waarbij Aandeelhouders erop worden gewezen dat na afloop van het Bod dit scheidingsaandeel door de Doelvennootschap zal worden gehanteerd voor uittredingen en uitsluitingen;
- (vi) Samenstelling bestuursorgaan: er wordt voorgesteld in artikel 15 van de statuten de bijzondere benoemingsrechten van POM West-Vlaanderen en de Stad Kortrijk te schrappen;
- (vii) Belangenconflicten: er wordt voorgesteld in artikel 17 van de statuten de beschrijving rond de toepassing van de wettelijke belangenconflictprocedure te verduidelijken;
- (viii) Intern reglement: er wordt voorgesteld in artikel 18 van de statuten de verwijzing naar een intern reglement te schrappen;
- (ix) Vertegenwoordigingsbevoegdheid: er wordt voorgesteld in artikel 21 van de statuten de vertegenwoordigingsmacht van de gedelegeerd bestuurder aan te passen;
- (x) Jaarlijkse algemene vergadering: er wordt voorgesteld in artikel 25 van de statuten de datum van de gewone algemene vergadering aan te passen naar de eerste dinsdag van de maand november om 14:00 uur;
- (xi) Stemrecht: er wordt voorgesteld in artikel 26 van de statuten te bepalen dat elk Aandeel recht geeft op één stem (gelet op de afschaffing van de soorten van Aandelen en de Aandelensplitsing);

- (xii) Stemming: er wordt voorgesteld in artikel 27 van de statuten de verwijzing naar een wijziging van het grondvoorwerp van de Doelvennootschap te schrappen;
- (xiii) Boekjaar: er wordt voorgesteld in artikel 30 van de statuten de looptijd van het boekjaar aan te passen naar 1 juli tot 30 juni van ieder jaar;
- (xiv) Winstverdeling: er wordt voorgesteld in artikel 31 van de statuten te bepalen dat elk Aandeel recht geeft op een gelijk aandeel in de winstverdeling, en de formulering van de bepaling te vereenvoudigen;
- (xv) Vereffeningssaldo: er wordt voorgesteld in artikel 35 van de statuten te bepalen dat elk Aandeel een gelijk recht geeft op het vereffeningssaldo, en het bijzondere recht van de Stad Kortrijk te schrappen;
- (xvi) Historische bepaling: er wordt voorgesteld om artikel 38 van de statuten te schrappen;

De Bieder wijst Aandeelhouders voor alle duidelijkheid op het feit dat, indien de statutenwijziging wordt goedgekeurd, onverlet de hogere Biedprijs, uitsluitingen en uittredingen in de Doelvennootschap na controleverwerving door de Bieder zullen geschieden tegen een scheidingsaandeel van 25 EUR per Aandeel.

De publieke partners van de Doelvennootschap die het Bod steunen, met name de Stad Kortrijk XOM NV, die beiden geen Aandeelhouder van de Doelvennootschap zijn, en de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen (POM) hebben hun akkoord verleend met de schrapping van hun bijzondere rechten in de statuten van de Doelvennootschap. In het kader van de afstand van haar bijzondere rechten, zal de Doelvennootschap een betaling verrichten aan de Stad Kortrijk ten bedrage van 2,75 miljoen EUR (hierbij wordt tevens verwezen naar Sectie 6.2 van het Prospectus). Tevens zal de achtergestelde lening van EUR 250.000 verstrekt door de Stad Kortrijk bij overeenkomst van 22 december 2003, aan de Stad Kortrijk worden terugbetaald. Voor alle duidelijkheid bevestigt de Bieder dat hij geen beroep zal doen op hetgeen bepaald in artikel 16, °2 van het Overnamebesluit met betrekking tot deze betalingen.

- *Dividendbeleid*

De Bieder zal het toekomstig dividendbeleid van de Doelvennootschap op een ad hoc basis beoordelen, in het licht van eventuele investeringsvereisten, wat aanleiding zal kunnen geven tot een meer onregelmatig dividendbeleid. De Bieder verbindt zich op geen enkele wijze tot het behouden van enig dividendbeleid binnen de Doelvennootschap, en behoudt zich het recht voor desgevallend het volledige resultaat van de Doelvennootschap te reserveren of te herinvesteren in de Doelvennootschap.

Over de laatste vijf jaar heeft de Doelvennootschap (i) geen uitkeringen gedaan in 2020, 2021 en 2022, gelet op de strikte beperkingen op dividenduitkeringen die golden naar aanleiding van de coronacrisis. Na opheffing van deze beperkingen in 2023 heeft de Doelvennootschap zowel een regulier dividend uitgekeerd, alsook een dividend uitgekeerd om de eerder niet-uitgekeerde dividenden over 2020-2022 aan Aandeelhouders te laten toekomen. In 2024 werd door de Doelvennootschap opnieuw overgegaan tot een reguliere dividenduitkering.

(d) *Voordelen van het Bod voor Xpo Group en haar aandeelhouders*

Het belangrijkste voordeel van het Bod voor de Aandeelhouders is de Biedprijs. In dat verband wordt er verwezen naar Sectie 6.2 van dit Prospectus.

Het Bod biedt Aandeelhouders ook een unieke kans om onmiddellijk liquiditeit voor hun Aandelen te verkrijgen. Vóór het uitbrengen van het Bod was de liquiditeit van de Aandelen beperkt, hetgeen een negatieve druk uitoefent op de waarde van de Aandelen (en waarbij het voor derde partijen die geen alomvattend Bod uitbrengen dat tevens gepaard gaat met een akkoord met betrekking tot de opheffing van de bijzondere rechten in de statuten van de Doelvennootschap, moeilijk bleek om een aantrekkelijke waarde voor de Aandelen te bieden). In dit kader is dit Bod, en de bereidheid van de Bieder om het Bod uit te brengen, essentieel voor de Aandeelhouders teneinde de Aandeelhouders toe te laten de waarde van hun Aandelen te realiseren.

In deze optiek merkt de Bieder op dat wordt verwacht dat de liquiditeit van hun Aandelen na het Bod nog aanzienlijk verder afnemen. De Bieder is niet van plan alternatieve liquiditeitsmechanismen te handhaven of te implementeren.

Voor de Doelvennootschap, zou een controlerende aandeelhouder zoals Easyfairs stabiliteit brengen en de Doelvennootschap in staat stellen haar activiteiten binnen een van de grootste evenementsgroepen van België verder te ontwikkelen.

Aandeelhouders worden erop gewezen dat, indien zij het Bod niet aanvaarden, zij worden blootgesteld aan het risico dat de concessieovereenkomst van de Doelvennootschap (zoals hogerop beschreven) mogelijks niet wordt verlengd.

(e) Voordelen van het Bod voor de Bieder en zijn aandeelhouders

Zoals voormeld, past de voorgenomen overname door de Bieder van de Doelvennootschap in de bredere strategie van Easyfairs, zoals verder beschreven in paragraaf (c).

6.5 Regelmatigheid en geldigheid van het Bod

(a) Beslissing van de raad van bestuur om het Bod uit te brengen

Op 13 mei 2026, heeft de raad van bestuur van de Bieder goedkeuring gegeven het Bod uit te brengen op de Doelvennootschap. De Bieder bevestigt dat de raad van bestuur het wettelijk en statutair bevoegde orgaan van de Bieder is om rechtsgeldig het Bod uit te brengen.

(b) Vereisten van artikel 3 van het Overnamebesluit

Het Bod wordt uitgebracht in overeenstemming met de desbetreffende vereisten uiteengezet in artikel 3 van het Overnamebesluit:

- het Bod wordt uitgebracht op alle Aandelen, meer bepaald alle uitstaande effecten met stemrecht of die toegang geven tot stemrecht, uitgegeven door de Doelvennootschap, die nog niet in het bezit zijn van de Bieder of de met de Bieder Verbonden Personen;
- de onvoorwaardelijke en onherroepelijke beschikbaarheid van de voor de verwezenlijking van het Bod noodzakelijke middelen (*i.e.* de fondsen voor de betaling van de Biedprijs voor alle Aandelen), werd bevestigd door BNP Paribas Fortis SA/NV;
- de voorwaarden van het Bod zijn in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving, in het bijzonder met de Overnamewet en het Overnamebesluit. De Bieder is van oordeel dat deze voorwaarden, in het bijzonder de Biedprijs, van dien aard zijn dat ze de Bieder toestaan zijn doel te bereiken;
- de Bieder verbindt er zich toe om, wat hem betreft, het Bod tot het einde door te zetten (onder voorbehoud van de vervulling van de Opschortende Voorwaarden van het Bod); en

- de Loketinstelling de ontvangst van de Aanvaardingsformulieren centraliseren, en instaan voor de betaling van de Biedprijs.

(c) Reglementaire goedkeuring

Het Bod is aan geen andere reglementaire goedkeuring onderworpen, dan aan de goedkeuring van dit Prospectus door de FSMA.

(d) Afwijkingen van de overnamewetgeving

De Bieder heeft de FSMA, overeenkomstig artikel 35, §1 van de Overnamewet, om bepaalde afwijkingen van de overnamewetgeving verzocht, met name (i) met betrekking tot de actualisering van de financiële informatie van de Bieder (zie Sectie 4.6) en (ii) met betrekking tot de termijnen vastgelegd in het Overnamebesluit, en meer specifiek met betrekking tot de artikelen 30 en 36, eerste lid van het Overnamebesluit, indien de Bieder na de Initiële Aanvaardingsperiode zou besluiten om afstand te doen van de Opschortende Voorwaarde van de 95% aanvaardingsdrempel waaraan het Bod onderhevig is, in welk geval de Bieder zou kunnen gehouden zijn of zou kunnen besluiten (al naargelang) om het Bod (verplicht dan wel vrijwillig) te heropenen.

In een dergelijke situatie wenst de Bieder te vermijden dat een heropening zou plaatsvinden tijdens de zomermaanden en de daarin vervatte vakantieperiode, waarin kan worden aangenomen dat het minder waarschijnlijk is dat aandeelhouders responsief zullen zijn. In een dergelijk scenario zal de Bieder immers nog niet de uitkoopbod-drempel hebben bereikt, en is het essentieel dat zoveel mogelijk aandeelhouders in de mogelijkheid worden gesteld het Bod alsnog te aanvaarden, hetgeen de Bieder zou toelaten 95% van de aandelen in de Doelvennootschap te verwerven, hetgeen op haar beurt een uitkoopbod mogelijk maakt.

De Bieder heeft derhalve aan de FSMA verzocht om de Bieder toe te laten in een dergelijk geval de heropening van het Bod uit te stellen, en heeft derhalve volgende afwijkingen verzocht:

- een afwijking van de maximumperiode van tien (10) weken vanaf de aanvang van de Initiële Aanvaardingsperiode, zoals voorgeschreven in artikel 30 van het Overnamebesluit, om de Bieder toe te laten het Bod (vrijwillig dan wel verplicht) te heropenen van 1 september 2026 tot en met 15 september 2026;
- een afwijking van de termijn om het openbaar overnamebod (indien van toepassing) te heropenen binnen de tien (10) werkdagen volgend op de bekendmaking van de resultaten van een dergelijk bod of de vaststelling van het feit dat tot heropening aanleiding geeft;

Indien de Bieder aldus niet, ingevolge de Initiële Aanvaardingsperiode erin slaagt 95% van de aandelen van de Doelvennootschap te verwerven, wenst de Bieder, indien het Bod wordt gestand gedaan, de heropening van het Bod uit te stellen als volgt, om een heropening tijdens de zomervakantie te vermijden, en maximale responsiviteit van aandeelhouders te proberen verzekeren ('Scenario 2'):

| Gebeurtenis | (Voorziene) datum |
|--|--------------------------|
| Initiële Betaaldatum | 31 juli 2026 |
| Scenario 2: Verplichte heropening van het Bod (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige | 1 september 2026 |

| | |
|---|-------------------|
| heropening van het Bod (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde): | |
| Sluiting van de Aanvaardingsperiode van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 15 september 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 21 september 2026 |
| Betaaldatum van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 90% aanhoudt en indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) of vrijwillige opening (indien de Bieder zou besluiten afstand te doen van de aanvaardingsdrempel Opschortende Voorwaarde) (naargelang het geval) | 25 september 2026 |

Indien het Bod evenwel ingevolge de Initiële Aanvaardingsperiode onvoorwaardelijk is geworden, en de Bieder aldus 95% van de Aandelen van de Doelvennootschap heeft verworven, dan meent de Bieder het niet noodzakelijk te opteren voor een kalender die afwijkt van de overnameregels, en wordt voorgesteld het Bod verplicht te heropenen als volgt ('Scenario 1'):

| Gebeurtenis | (Voorziene) datum |
|--|--------------------------|
| Initiële Betaaldatum | 31 juli 2026 |
| Scenario 1: Verplichte heropening van het Bod (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 24 juli 2026 |
| Sluiting van de Aanvaardingsperiode van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 30 juli 2026 |
| Bekendmaking van de resultaten van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 4 augustus 2026 |
| Betaaldatum van de verplichte heropening (in geval de Bieder, samen met de met hem verbonden personen, als gevolg van het Bod meer dan 95% aanhoudt) | 7 augustus 2026 |

De Bieder meent dat deze afwijking gerechtvaardigd is in het licht van de richtsnoeren uit artikel 9 van de Overnamewet, meer specifiek gelet op het feit dat (i) een desgevallend uitgestelde heropening de houders van aandelen in de Doelvennootschap toelaat het Bod alsnog te aanvaarden (indien van toepassing) in een heropening die verloopt buiten de zomermaanden en buiten de bijhorende vakantieperiode, en (ii) de activiteiten van de Doelvennootschap niet langer dan noodzakelijk zouden worden gehinderd door een uitgestelde heropening van het Bod (indien van toepassing).

Deze afwijkingen van de overnamewetgeving werden door de FSMA aan de Bieder verleend op 9 juni 2026.

Daarnaast werd de Bieder een afwijking verleend met betrekking tot de actualisering van de financiële informatie van de Bieder, zie Sectie 4.6.

6.6 Aanvaarding van het Bod en betaling

(a) Aanvaardingsformulier

(i) Algemeen

Aandeelhouders die hun Aandelen wensen in te brengen in het Bod, dienen het Aanvaardingsformulier in te vullen dat hen per brief, door de Doelvennootschap zal worden bezorgd. Het Aanvaardingsformulier is tevens aan dit Prospectus gehecht als Bijlage 1.

Aanvaardingen van het Bod kunnen kosteloos rechtstreeks ingediend worden bij de loketten van de Loketinstelling zoals beschreven in het Aanvaardingsformulier of per e-mail naar cfcmeem@bnpparibasfortis.com.

Voor een toelichting bij de fiscale aspecten van het Bod, wordt verwezen naar Sectie 7 van het Prospectus.

(ii) Bewijs van eigendom

Aandeelhouders zullen van de Doelvennootschap een certificaat ontvangen die hun eigendom van hun respectievelijk aantal Aandelen bewijst.

(iii) Eigendom van de Aandelen

Aandeelhouders die hun Aandelen aanbieden verklaren en garanderen dat (i) zij de wettelijke eigenaar zijn van de Aandelen die aldus worden aangeboden, (ii) zij de bevoegdheid en de bekwaamheid hebben om het Bod te aanvaarden, en, (iii) de aldus aangeboden Aandelen vrij zijn van enige borg, pand of andere last of zekerheid.

Indien de Aandelen eigendom zijn van twee of meer personen, moet het Aanvaardingsformulier gezamenlijk ondertekend worden door al deze personen.

Indien de Aandelen onderworpen zijn aan vruchtgebruik, moet het Aanvaardingsformulier gezamenlijk ondertekend worden door de vruchtgebruiker en de blote eigenaar.

Indien de Aandelen verpand zijn, moet het Aanvaardingsformulier gezamenlijk ondertekend worden door de pandgever en de pandhouder, waarbij de pandhouder uitdrukkelijk de onherroepelijke en onvoorwaardelijke vrijgave van het pandrecht op deze Aandelen bevestigt.

Indien de Aandelen op enige andere wijze bezwaard zijn of onderworpen zijn aan enige andere vordering, zekerheid of belang, moeten alle begunstigen van een dergelijke last, vordering,

zekerheid of belang gezamenlijk het Aanvaardingsformulier invullen en ondertekenen en al deze begunstigen moeten onherroepelijk en onvoorwaardelijk afstand doen van elke last, vordering, zekerheid of belang met betrekking tot dergelijke Aandelen.

(iv) Intrekking van aanvaarding

Overeenkomstig artikel 25, 1° van het Overnamebesluit, mogen Aandeelhouders die in het kader van het Bod hebben aanvaard steeds hun aanvaarding intrekken tijdens de betreffende Aanvaardingsperiode.

Om een aanvaarding op geldige wijze in te trekken, moet dit rechtstreeks en tijdig aan de Loketinstelling schriftelijk ter kennis gebracht worden, met verwijzing naar het aantal Aandelen waarvoor de aanvaarding wordt ingetrokken. Voor wat betreft de Initiële Aanvaardingsperiode, dient een Aandeelhouder de intrekking ter kennis van de Loketinstelling te brengen ten laatste op 20 juli 2026 om 16:00 CET.

(b) Bekendmaking van de resultaten van het Bod

Overeenkomstig artikelen 32 en 33 van het Overnamebesluit, zal de Bieder binnen de vijf Werkdagen volgend op het einde van de Initiële Aanvaardingsperiode (i) de resultaten van het Bod tijdens de Initiële Aanvaardingsperiode, evenals het aantal aandelen in de Doelvennootschap dat de Bieder na afloop van het Bod aanhoudt, bekendmaken en (ii) meedelen of de Opschortende Voorwaarden voor het Bod vervuld zijn, en, indien dit niet het geval, of hij afstand doet van (één of meer van) dergelijke Opschortende Voorwaarden.

Als het Bod heropend wordt, maakt de Bieder, binnen de vijf Werkdagen na het einde van elke Aanvaardingsperiode, de resultaten van de heropening bekend, evenals het aantal Aandelen dat de Bieder aanhoudt als gevolg van de aanvaarding van het Bod tijdens deze heropening.

Dergelijke bekendmakingen worden gedaan via een persbericht dat tevens ter beschikking zal worden gesteld op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

(c) Datum en wijze van betaling

Als het Bod gestand wordt gedaan, betaalt de Bieder de Biedprijs aan de Aandeelhouders die geldig hun Aandelen hebben aangeboden tijdens de Initiële Aanvaardingsperiode, binnen de tien Werkdagen na de bekendmaking van de resultaten van het Bod tijdens de Initiële Aanvaardingsperiode.

Als er daaropvolgende Aanvaardingsperiodes zijn als gevolg van een (of meer) heropening(en) van het Bod, zoals beschreven in sectie 6.3(c) van dit Prospectus, betaalt de Bieder de Biedprijs binnen de tien Werkdagen volgend op de bekendmaking van de resultaten van het Bod tijdens deze Aanvaardingsperiodes.

De betaling van de Biedprijs aan de Aandeelhouders die het Bod naar behoren aanvaard hebben, gebeurt zonder enige voorwaarde of beperking, door overschrijving naar de bankrekening vermeld door de Aandeelhouder in zijn Aanvaardingsformulier.

De Loketinstelling zal de Aandeelhouders geen commissie, vergoeding of enige andere kost in het kader van het Bod aanrekenen.

Het risico verbonden aan en de eigendom van de Aandelen die geldig werden aangeboden tijdens de Initiële Aanvaardingsperiode of enige daaropvolgende Aanvaardingsperiode gaat over op de Bieder op

de Initiële Betaaldatum of de desbetreffende daaropvolgende Betaaldatum op het ogenblik dat de betaling van de Biedprijs geschiedt door de Loketinstelling in naam van de Bieder.

(d) Tegenbod en hoger bod

In geval van een tegenbod en/of een hoger bod (waarvan de prijs ten minste vijf percent (5%) boven de Biedprijs moet liggen) overeenkomstig artikelen 37 tot 41 van het Overnamebesluit, wordt de Initiële Aanvaardingsperiode verlengd tot de afloop van de aanvaardingsperiode van dat tegenbod (tenzij de Bieder verkiest om het Bod in te trekken).

Aandeelhouders van de Doelvennootschap die het Bod aanvaard hebben worden in geval van een regelmatig en gunstiger tegenbod ontheven van hun verbintenis.

Mocht de Bieder een hoger bod doen als reactie op een tegenbod, dan geldt dit hoger bod van de Bieder voor alle Aandeelhouders die het Bod aanvaard hebben.

(e) Verhoging van de Biedprijs

Overeenkomstig artikel 25, °2 van het Overnamebesluit, zal elke verhoging van de Biedprijs tijdens de Aanvaardingsperiode ook ten goede komen aan de Aandeelhouders die hun Aandelen reeds aan de Bieder hebben aangeboden vóór de verhoging van de Biedprijs.

6.7 Andere aspecten van het Bod

(a) Financiering van het Bod

BNP Paribas Fortis SA/NV heeft bevestigd dat de Bieder, in overeenstemming met artikel 3, 2° van het Overnamebesluit, beschikt over de voor de verwezenlijking van het Bod noodzakelijke middelen, in vorm van geblokkeerde fondsen op een rekening bij een kredietinstelling.

Onderliggend aan deze geblokkeerde fondsen wordt het Bod door de Bieder gefinancierd door middel van (i) de bestaande acquisitiefinancieringslijn van de uni-tranche financiering van de Easyfairs Groep voor 48mio EUR, en (ii) een nieuwe acquisitiefinanciering door de Bieder opgezet in april 2026 voor wat betreft de resterende 39,25mio EUR. De bestaande financieringslijn en de nieuwe financieringslijn worden verstrekt door private kredietverleners (CVC voor 60%, en Hayfin voor 40%). De commerciële voorwaarden (marge) waaronder de nieuwe financieringslijn werd afgesloten zijn gelijklopend met de voorwaarden uit de bestaande acquisitiefinancieringslijn. De looptijd van deze financieringen is tot juli 2031. De netto schuld / EBITDA *pro forma* hefboomratio wordt verwacht, bij voltooiing van het Bod, 4.4x te bereiken.²⁰

Aangezien het Bod door de Bieder volledig wordt gefinancierd via schuldfinanciering (zoals hierboven beschreven), zal de eigenvermogenspositie van de Bieder niet wijzigen. De financiële schulden van de Bieder zullen toenemen met 90 miljoen euro, die wordt aangewend om het Bod te financieren.

Verder verwacht de Bieder dat ingevolge de overname van de Doelvennootschap door het Bod, het resultaat van de Easyfairs Groep zal toenemen met ongeveer 11.5mio EBITDA (gebaseerd op gemiddelde EBITDA schattingen voor FY2024 en FY2025). Het is voor de Bieder niet mogelijk een inschatting te geven van de impact van het Bod op het nettoresultaat van de Easyfairs Groep.

(b) Memorie van Antwoord

²⁰ **Noot:** deze hefboomratio wordt berekend als volgt:

EBITDA: de EBITDA van de Easyfairs Groep, plus de EBITDA van de Doelvennootschap (op een geannualiseerde basis om de impact van periodiciteit te elimineren)

Netto schuld: de netto schuld van de Easyfairs met inbegrip van de acquisitiefinanciering voor het Bod, plus de netto schuld van de Doelvennootschap.

Een kopie van de Memorie van Antwoord aangenomen door de raad van bestuur van Xpo Group, overeenkomstig artikel 22 van de Overnamewet, is bijgevoegd aan dit Prospectus als Bijlage 2.

(c) Akkoorden met een mogelijke impact op het Bod

In het kader van de Bod, hebben de Bieder en de Doelvennootschap op 13 mei 2026 een transactieovereenkomst (de **Transactieovereenkomst**) gesloten, waarin de Doelvennootschap zich ertoe heeft verbonden het Bod te steunen, en het aan de Aandeelhouders van de Doelvennootschap aan te bevelen.

In de Transactieovereenkomst hebben partijen onder andere een akkoord bereikt over (i) de opschortende voorwaarden waaraan het Bod onderhevig werd gemaakt, (ii) het gedrag van de Doelvennootschap tijdens de interim periode tussen het aangaan van de Transactieovereenkomst en de betaaldatum, (iii) afspraken omtrent het verloop van het Bod en de biedingsdocumenten (met inbegrip van de uitdrukking van de steun van de Doelvennootschap), (iv) beperkte verklaringen en waarborgen, (v) afspraken omtrent de governance van de Doelvennootschap na de controleverwerving (zoals hogerop beschreven), en (vi) een exclusiviteitsverbintenis voor de Doelvennootschap.

Verder verwijst de Bieder voor de volledigheid naar de herbevestiging die de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM) West-Vlaanderen heeft gegeven tijdens de Raad van Bestuur van de Doelvennootschap van 12 mei 2026, in navolging van haar brief van 14 januari 2026 aan de Doelvennootschap, van haar beslissing om het Bod te aanvaarden (onder voorbehoud van een eventueel tegenbod waartegen de Bieder geen hoger bod zou uitbrengen) alsook van haar instemming met de voorgenomen statutenwijziging. In deze optiek verwijst de Bieder ook naar de intentieverklaring van POM zoals opgenomen in Sectie 5 van de Memorie van Antwoord van de Doelvennootschap.

Er zijn geen andere akkoorden of overeenkomsten die en wezenlijke impact kunnen hebben op de beoordeling, het verloop of de afloop van het Bod.

(d) Taks op de beursverrichtingen

De Bieder zal de taks op de beursverrichtingen dragen met betrekking tot de overdracht van Aandelen die voortvloeit uit de inbreng van dergelijke Aandelen in het Bod.

6.8 Toepasselijk recht

Het Belgische recht is toepasselijk op de uit het Bod voortvloeiende overeenkomsten tussen de Bieder en de Aandeelhouders. Het Marktenhof is de bevoegde rechtsinstantie.

7. FISCALE BEHANDELING VAN HET BOD

7.1 Inleiding

Dit Hoofdstuk bevat een samenvatting van bepaalde fiscale elementen krachtens het Belgische recht die - op de datum van het Prospectus - van toepassing zijn op de overdracht van de Aandelen in het Bod. Dit hoofdstuk is niet bedoeld als een uitgebreide beschrijving van alle fiscale overwegingen die van belang kunnen zijn voor een beslissing om de Aandelen in het Bod aan te bieden. Er worden in dit Hoofdstuk geen bijzondere regels besproken, zoals elementen met betrekking tot Belgische federale of regionale vermogens- en schenkingsrechten of fiscale regels die van toepassing kunnen zijn op bijzondere categorieën van houders van financiële instrumenten. Dit Hoofdstuk mag daarom niet bij uitbreiding worden toegepast op onderwerpen die hier niet specifiek worden behandeld. Voor persoonlijke gevolgen, met inbegrip van grensoverschrijdende gevolgen, moet elke Aandeelhouder zijn eigen fiscale raadgever raadplegen. Deze samenvatting is gebaseerd op de wetten, regelgeving en toepasselijke belastingverdragen die in België van kracht zijn op de datum van dit Prospectus en die alle kunnen worden gewijzigd, mogelijk met terugwerkende kracht. Er dient te worden opgemerkt dat onderstaand overzicht verwijzingen bevat naar wetsontwerpen die werden ingediend bij het Belgische Federale Parlement en die nog steeds het voorwerp kunnen uitmaken van wijzigingen.

Fiscale wetten van andere rechtsgebieden dan België worden in deze samenvatting niet besproken of in overweging genomen, evenmin als individuele omstandigheden van een Aandeelhouder. De samenvatting hieronder is niet bedoeld en mag niet beschouwd worden als fiscaal advies.

De onderstaande samenvatting vormt geen belastingadvies en mag niet als dusdanig worden geïnterpreteerd.

Voor de doeleinden van deze samenvatting betekent (i) “Belgische natuurlijke persoon” iedere natuurlijke persoon die onderworpen is aan de Belgische personenbelasting (d.i. een natuurlijke persoon die zijn woonplaats of de zetel van zijn fortuin in België gevestigd heeft of de voor de doeleinden van het Belgische fiscaal recht ermee gelijkgestelde natuurlijke personen); (ii) “Belgische vennootschap” enigerlei vennootschap die onderworpen is aan de Belgische vennootschapsbelasting (d.i. een vennootschap met voornaamste inrichting of zetel van bestuur of beheer in België); en (iii) “Belgische rechtspersoon” enigerlei rechtspersoon die onderworpen is aan de Belgische rechtspersonenbelasting (d.i. een rechtspersoon andere dan een vennootschap onderworpen aan de vennootschapsbelasting, met voornaamste inrichting of zetel van bestuur of beheer in België). Een “natuurlijke persoon, vennootschap of rechtspersoon niet- inwoner” betekent een natuurlijke persoon, vennootschap of rechtspersoon die niet behoort tot één van de drie vorige categorieën.

Deze samenvatting handelt niet over het belastingregime dat van toepassing is op Aandelen gehouden door Belgische fiscale inwoners via een vaste basis of een vaste inrichting gelegen buiten België.

7.2 Belasting bij overdracht van aandelen

(a) *Belgische natuurlijke personen*

(i) Beheer van privévermogen

Sinds 1 januari 2026 zijn meerwaarden gerealiseerd bij de verkoop van de Aandelen onderworpen aan een belasting van 10% voor zover deze meerwaarden worden gerealiseerd in het kader van het normaal beheer van het privévermogen, tenzij dergelijke meerwaarden kwalificeren als roerende inkomsten in de zin van artikel 96/2, 6° van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen 1992.

De belastbare meerwaarde wordt berekend op basis van het positieve verschil tussen de voor de overgedragen Aandelen ontvangen prijs (of vergoeding), zijnde in principe de Biedprijs enerzijds, en de aanschaffingswaarde van de Aandelen anderzijds.

Voorts wordt, in het geval de Aandelen door een Belgische natuurlijke persoon werden verworven vóór 1 januari 2026, de waarde van de Aandelen op 31 december 2025 in aanmerking genomen als aanschaffingswaarde van de Aandelen.

Bepaalde vrijstellingen zouden van toepassing kunnen zijn, waaronder een jaarlijkse voetvrijstelling ten belope van 4.855 EUR, die kan worden verhoogd met 480 EUR voor elk jaar waarin de vrijstelling niet (volledig) wordt benut, tot een maximum van 2.426 EUR (te indexerende bedragen).

Minderwaarden gerealiseerd bij de vervreemding van de Aandelen zijn aftrekbaar van de meerwaarden gerealiseerd in hetzelfde belastbaar tijdperk, door dezelfde belastingplichtige en binnen dezelfde 'categorie' van belastbare meerwaarden op financiële activa.

De Bieder begrijpt dat de Doelvennootschap de opdracht heeft gegeven aan een revisor andere dan de gebruikelijke revisor van de Doelvennootschap tot het opstellen van een verslag met betrekking tot de waardering van de Doelvennootschap per 31 december 2025 voor doeleinden van de meerwaardebelasting. Dit verslag zal door de Aandeelhouders-natuurlijke personen kunnen worden gebruikt voor de berekening van de eventuele meerwaarde die zij realiseren bij een verkoop van de Aandelen in het kader van het Bod. De Bieder raadt de betrokken Aandeelhouders aan om de Doelvennootschap rechtstreeks te contacteren voor meer informatie omtrent dit waarderingsverslag.

In beginsel zullen dergelijke meerwaarden worden geïnd door middel van een inhoudingsmechanisme toegepast op het niveau van de Belgische financiële tussenpersonen die betrokken zijn bij de betaling naar aanleiding van de vervreemding van de Aandelen. Wanneer de roerende voorheffing op deze wijze wordt ingehouden, bevrijdt deze volledig de belastingschuld in de personenbelasting van de betrokken natuurlijke persoon met betrekking tot die meerwaarden, en is de natuurlijke persoon niet verplicht deze meerwaarden in zijn aangifte in de personenbelasting op te nemen. Er dient echter te worden opgemerkt dat de financiële tussenpersoon bij de inhouding van de voorheffing geen vrijstellingen zal toepassen noch eventueel beschikbare minderwaarden zal verrekenen.

Belgische natuurlijke personen kunnen er evenwel voor opteren om een opt-out-mechanisme toe te passen, in welk geval de betrokken financiële tussenpersoon niet langer verplicht zal zijn om roerende voorheffing in te houden. Wanneer een natuurlijke persoon heeft geopteerd voor het opt-out-mechanisme, of wanneer er anderszins geen roerende voorheffing is ingehouden, is de natuurlijke persoon verplicht de meerwaarden op de Aandelen in zijn aangifte in de personenbelasting op te nemen. Daarnaast kunnen Belgische natuurlijke personen ervoor opteren om de meerwaarden in hun aangifte in de personenbelasting aan te geven, zelfs wanneer de roerende voorheffing door de financiële tussenpersoon werd ingehouden, teneinde aanspraak te maken op bepaalde beschikbare vrijstellingen of de verrekening van minderwaarden op financiële activa.

De hierboven beschreven inhoudings- en opt-out-mechanismen zullen geleidelijk worden ingevoerd in de loop van 2026 en zullen in werking treden op 1 juli 2026, met dien verstande dat de roerende voorheffing op de financiële vaste activa die tussen 1 juni 2026 en 31 augustus 2026 toegekend of betaalbaar gesteld worden, uiterlijk op 30 november 2026 verschuldigd is. Hoewel de Loketinstelling kwalificeert als Belgische financiële tussenpersoon en aldus gehouden kan zijn tot het inhouden van de eventueel verschuldigde roerende voorheffing, zal de Loketinstelling niet instaan voor de inhouding van de eventueel verschuldigde belasting. Het aanvraagdformulier zal dan ook voorzien dat de betrokken aandeelhouder opteert voor de toepassing van het opt-out-mechanisme, evenals de Bieder, die als titularis van de rekening bij de Loketinstelling de toepassing van het opt-out-mechanisme ter kennis zal brengen van de Loketinstelling, hetgeen de Loketinstelling bevrijdt van haar verplichting om de eventueel verschuldigde roerende voorheffing in te houden. Bijgevolg zal de verplichting tot

inhouding van de eventueel verschuldigde roerende voorheffing overgaan naar een andere tussenkomende Belgische financiële instelling (indien van toepassing) of zal de betrokken aandeelhouder gehouden zijn de meerwaarde aan te geven in de aangifte personenbelasting.

Het is echter mogelijk dat Belgische natuurlijke personen 33% inkomstenbelasting (te verhogen met lokale belastingen) verschuldigd zijn, indien de op de Aandelen gerealiseerde meerwaarde geacht wordt buiten het normaal beheer van hun privévermogen te vallen. Minderwaarden op dergelijke transacties zijn fiscaal niet aftrekbaar.

(ii) **Professionele investering**

Meerwaarden gerealiseerd bij de overdracht van Aandelen gehouden voor beroepsdoeleinden zijn belastbaar aan de gewone progressieve belastingtarieven in de personenbelasting, behalve met betrekking tot Aandelen die langer dan vijf jaar gehouden werden en die belastbaar zijn aan een afzonderlijk tarief van 16,5% (te verhogen met lokale belastingen), of meerwaarden op de Aandelen die worden gerealiseerd naar aanleiding van de stopzetting van een beroepsactiviteit, die kunnen worden belast tegen een afzonderlijk tarief van 10% of 16,5% (afhankelijk van de feitelijke omstandigheden).

Minderwaarden op de Aandelen geleden door Belgische natuurlijke personen die de Aandelen voor beroepsdoeleinden aanhouden, zijn in principe fiscaal aftrekbaar en kunnen worden overgedragen. Dergelijke Belgische natuurlijke personen dienen hun Belgische fiscale adviseurs te raadplegen inzake de fiscale gevolgen van het Bod.

(b) ***Belgische vennootschappen***

Meerwaarden gerealiseerd bij de overdracht van de Aandelen door Belgische vennootschappen zijn in de regel volledig vrijgesteld van belasting indien de aandelen (i) een deelneming vertegenwoordigen van ten minste 10% of met een aanschaffingswaarde van ten minste 2.500.000 Euro die, indien de Belgische vennootschap die de meerwaarde realiseert geen kleine vennootschap is in de zin van artikel 1:24, §§1 tot 6 WVV, de aard van financiële vaste activa heeft, en (ii) gedurende een ononderbroken periode van ten minste één jaar in volle eigendom werden behouden.

Indien bovenstaande voorwaarden niet zijn vervuld, zal de meerwaarde in principe belastbaar zijn aan het standaardtarief in de vennootschapsbelasting van 25%. Echter, indien de Belgische vennootschap kwalificeert als een kleine vennootschap in de zin van artikel 1:24, §§1 tot 6 WVV en indien bepaalde andere voorwaarden vervuld zijn, kan een verlaagd tarief van 20% van toepassing zijn (op de eerste schijf van 100.000 Euro belastbare winst)

Minderwaarden zijn, in de regel, fiscaal niet aftrekbaar.

(c) ***Belgische rechtspersonen***

Sinds 1 januari 2026 zijn meerwaarden gerealiseerd op de Aandelen onderworpen aan een belasting van 10%, tenzij de betrokken rechtspersoon kwalificeert als een vrijgestelde entiteit in de zin van artikel 14533, §1 van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen 1992. Bepaalde vrijstellingen kunnen van toepassing zijn, waaronder een jaarlijkse voetvrijstelling ten belope van 4.855 EUR, die kan worden verhoogd met 480 EUR voor elk jaar waarin de vrijstelling niet (volledig) wordt benut, tot een maximum van 2.426 EUR (te indexeren bedragen).

Minderwaarden gerealiseerd bij de vervreemding van de Aandelen zijn aftrekbaar van de meerwaarden gerealiseerd in hetzelfde belastbaar tijdperk, door dezelfde belastingplichtige en binnen dezelfde 'categorie' van belastbare meerwaarden op financiële activa.

Belgische rechtspersonen zijn zelf verantwoordelijk voor de inhouding en betaling van de roerende voorheffing op dergelijke meerwaarden. Dergelijke Belgische rechtspersonen dienen hun Belgische fiscale adviseurs te raadplegen inzake de mogelijke impact van de meerwaardebelasting.

(d) *Natuurlijke personen niet-inwoners of vennootschappen niet-inwoners*

Natuurlijke personen of vennootschappen niet-inwoners zijn in principe niet onderworpen aan de Belgische inkomstenbelasting op meerwaarden gerealiseerd bij de overdracht van de Aandelen, tenzij de Aandelen worden aangehouden in het kader van een beroepswerkzaamheid die in België via een vaste basis of een Belgische inrichting wordt verricht. In dergelijk geval zijn dezelfde principes van toepassing zoals beschreven voor Belgische natuurlijke personen (die de Aandelen voor beroepsdoeleinden aanhouden) of Belgische vennootschappen.

Natuurlijke personen niet-inwoners die de Aandelen niet voor beroepsdoeleinden gebruiken en die hun fiscale woonplaats hebben in een land waarmee België geen dubbelbelastingverdrag heeft afgesloten of waarmee België een dubbelbelastingverdrag heeft gesloten dat het recht om meerwaarden op de Aandelen te belasten toekent aan België, zouden in België aan belasting onderworpen kunnen worden, indien de meerwaarden voortkomen uit transacties die buiten het normale beheer van hun privévermogen vallen..

(e) *Taks op de beursverrichtingen (TOB)*

Op de aankoop en verkoop en elke andere verwerving of vervreemding onder bezwarende titel van bestaande aandelen (secundaire markttransactie) is taks op de beursverrichtingen verschuldigd indien (i) de verrichtingen in België uitgevoerd zijn via een tussenpersoon van beroep of (ii) ze geacht worden in België te zijn uitgevoerd, wat het geval is als de opdracht daartoe rechtstreeks of onrechtstreeks aan een in het buitenland gevestigde tussenpersoon wordt gegeven, hetzij door een natuurlijke persoon met gewone verblijfplaats in België, hetzij door een rechtspersoon voor rekening van een zetel of een vestiging ervan in België (beide, een Belgische Investeerder). Het geldende tarief is 0,35% met een maximumbedrag van EUR 1.600 per verrichting en per partij.

Deze taks is afzonderlijk verschuldigd door iedere partij bij de verrichting en wordt ingehouden door de tussenpersoon van beroep. Indien de opdracht echter rechtstreeks of onrechtstreeks wordt gegeven aan een in het buitenland gevestigde tussenpersoon van beroep, is de taks in beginsel verschuldigd door de Belgische Investeerder, tenzij die Belgische Investeerder kan aantonen dat de belasting reeds werd voldaan. Als alternatief kunnen de in het buitenland gevestigde professionele tussenpersonen, onder bepaalde voorwaarden en formaliteiten, een Belgische aansprakelijke vertegenwoordiger aanstellen, die aansprakelijk zal zijn voor de taks op de beursverrichtingen met betrekking tot de verrichtingen die via de professionele tussenpersoon worden uitgevoerd. Indien een dergelijke aansprakelijke vertegenwoordiger de taks op de beursverrichtingen betaalt, is de Belgische Investeerder niet langer de belastingschuldige van deze taks.

Er zal echter geen taks op de beursverrichtingen verschuldigd zijn door vrijgestelde personen die voor eigen rekening handelen, waaronder niet-inwoners, mits zij een attest leveren aan de financiële tussenpersoon in België die hun status van niet-inwoner bevestigt, en bepaalde Belgische institutionele beleggers zoals gedefinieerd in artikel 1261, 2° van het Wetboek diverse rechten en taksen.

De Bieder zal de taks op de beursverrichtingen dragen met betrekking tot de overdracht van Aandelen die voortvloeit uit de inbreng van dergelijke Aandelen in het Bod.

Bijlagen:

| | | |
|-----|---|----|
| 7. | Aanvaardingsformulier | 73 |
| 8. | Memorie van Antwoord..... | 75 |
| 9. | Jaarrekening van de Bieder voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2025..... | 76 |
| 10. | Jaarrekening van de Doelvennootschap (i) voor het boekjaar afgesloten op 31 December 2025 (in ontwerp, met inbegrip van de individuele jaarrekeningen en de geconsolideerde jaarrekening en met inbegrip van de verslaggeving van de commissaris omtrent de individuele en geconsolideerde jaarrekeningen) en (ii) voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 | 77 |
| 11. | Ontwerpstatuten van de Doelvennootschap | 78 |
| 12. | Organigram van (i) de Easyfairs Groep (vereenvoudigd) en (ii) de Doelvennootschap..... | 79 |

BIJLAGE 1

AANVAARDINGSFORMULIER

Op te maken in tweevoud, een exemplaar is bestemd voor de aandeelhouder en een om terug te sturen naar de Loketinstelling, via cfcem-ecm@bnpparibasfortis.com of naar BNP Paribas Fortis NV, Koningsstraat 20, 1000 Brussel, 1WA2A (ter attentie van Wim Van Dingenen/Isabelle Roels)

Begrippen die in dit Aanvaardingsformulier met een hoofdletter worden geschreven, hebben dezelfde betekenis als gedefinieerd in het prospectus.

AANVAARDINGSFORMULIER VOOR DE INITIËLE OF, IN VOORKOMEND GEVAL, DAAROPVOLGENDE AANVAARDINGSPERIODE(S)° VOOR

**het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten door
Easyfairs Belgium NV op alle aandelen uitgegeven door Xpo Group BV
die op de Datum van het Prospectus nog niet in het bezit zijn van Easyfairs Belgium en de met haar
verbonden personen**

Ik, ondergetekende (naam en voornaam of
vennootschapsnaam).....
wonende te / met maatschappelijke zetel te (volledig adres)
.....
.....
.....

Verklaar, na de mogelijkheid te hebben gehad om kennis te nemen van het Prospectus dat door Easyfairs Belgium NV (de “**Bieder**”) werd bekendgemaakt in het kader van haar vrijwillig voorwaardelijk openbaar bod tot aankoop in contanten van alle Aandelen uitgegeven door Xpo Group BV (het “**Bod**”) dat:

- (i) Ik de bepalingen en voorwaarden van het Bod zoals beschreven in het Prospectus aanvaard;
- (ii) Ik er mee akkoord ga om de volgende Aandelen die op mijn naam zijn ingeschreven in het register van aandeelhouders van Xpo Group BV en die ik in volle en vrije eigendom heb, over te dragen aan de Bieder volgens de bepalingen en voorwaarden beschreven in Sectie 6.6(a)(i) van het Prospectus;
- (iii) Ik ermee akkoord ga om
 - (aantal) A- Aandelen
 - (aantal) B- Aandelen
 - (aantal) C- Aandelen
 - (aantal) D- Aandelen (x 100 na de geplande aandelensplitsing)aan de Bieder over te dragen.

Tot staving van mijn inschrijving als Aandeelhouder, voeg ik hierbij het bewijs van inschrijving in het aandeelhoudersregister van Xpo Group BV met nummer (nummer van het attest invullen) dat ik in het kader van het Bod heb ontvangen.

Ik verzoek om op de Betaaldatum zoals vermeld in het Prospectus mijn bankrekening met nummer..... geopend bij (naam van de bank) te crediteren voor het totaal bedrag van de Biedprijzen overeenstemmend met het aantal Aandelen dat ik hierboven heb vermeld.

Ik erken dat alle verklaringen, garanties en verplichtingen (zoals opgenomen in Sectie 6.6(a) van het Prospectus) die ik geacht word te geven of aan te gaan met betrekking tot de overdracht van mijn Aandelen hierin zijn opgenomen.

Ik geef hierbij volmacht aan een bestuurder van Xpo Group BV wanneer de voorwaarden van het Bod zijn vervuld of daaraan door de Bieder werd verzaakt om als lasthebber, die afzonderlijk en alleen kan optreden, met het recht van indeplaatsstelling, en die ik hierbij machtig de overdracht in het desbetreffende register in te schrijven en om al de voor dat doeleinde relevante handelingen te stellen.

Ik ben ervan op de hoogte dat:

- (i) om geldig te zijn, dit Aanvaardingsformulier ingediend moet worden overeenkomstig de in het Prospectus beschreven aanvaardingsprocedure uiterlijk op de laatste dag van de Aanvaardingsperiode (zoals verlengd, indien van toepassing) vóór 16u00 (CET);
- (ii) (a) wanneer de Aandelen in mede-eigendom worden gehouden door twee of meer houders, elk van hen hetzelfde Aanvaardingsformulier moet ondertekenen;
(b) wanneer de Aandelen onderworpen zijn aan een vruchtgebruik, zowel de naakte eigenaar als de vruchtgebruiker hetzelfde Aanvaardingsformulier moet ondertekenen;
(c) wanneer de Aandelen in pand werden gegeven, zowel de schuldenaar als de schuldeiser genietend van het pand het Aanvaardingsformulier moet ondertekenen, waarbij de schuldeiser genietend van het pand geacht wordt onherroepelijk en onvoorwaardelijk afstand te doen van het pand op de betrokken Aandelen en deze vrij te geven;
- (iii) de aanvaarding kosteloos is voor mij op voorwaarde dat ik mijn Aandelen aanbied overeenkomstig hetgeen bepaald is in het Prospectus en de brief van Xpo Group BV.

De Bieder zal de taks op de beursverrichtingen dragen met betrekking tot de overdracht van Aandelen die voortvloeit uit de inbreng van dergelijke Aandelen in het Bod.

Ik opteer hierbij, indien ik een natuurlijke persoon of rechtspersoon ben en fiscaal inwoner in België ben, tegenover BNP Paribas Fortis SA/NV, handelend als loketinstelling voor doeleinden van het Bod, voor de toepassing van het *opt-out* regime in het kader van de eventuele meerwaardebelasting die verschuldigd zou zijn naar aanleiding van mijn aanvaarding van het Bod.

Ik verklaar tevens dat ik het Prospectus, met inbegrip van de Memorie van Antwoord in haar volledigheid heb gelezen en geanalyseerd opdat ik met kennis van zaken een beslissing kan nemen over het Bod.

Ik heb mij geïnformeerd over de belastingen die ik zou verschuldigd kunnen zijn in het kader van de overdracht van mijn Aandelen aan de Bieder en zal deze, zo nodig, volledig zelf dragen.

Opgemaakt **in tweevoud** te (*plaats*):

Op (*datum*):

.....
Handtekening van de aandeelhouder

BIJLAGE 2

MEMORIE VAN ANTWOORD

XPO GROUP BV
Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk (België)
Ondernemingsnummer: 0405.979.048
RPR Gent, afdeling Kortrijk
("Xpo Group" of de "Doelvennootschap")



MEMORIE VAN ANTWOORD
van de raad van bestuur van Xpo Group BV
9 juni 2026

in verband met het

VRIJWILLIG EN VOORWAARDELIJK OPENBAAR OVERNAMEBOD IN CONTANTEN

door Easyfairs Belgium, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, op alle Aandelen uitgegeven door Xpo Group BV die niet reeds in het bezit zijn van de Bieder of met de Bieder verbonden personen

BELANGRIJKE INFORMATIE MET BETREKKING TOT DEZE MEMORIE VAN ANTWOORD

Deze Memorie van Antwoord met betrekking tot het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten door Easyfairs Belgium NV op alle Aandelen uitgegeven door Xpo Group, zoals goedgekeurd door de FSMA op 9 juni 2026 overeenkomstig artikel 28, §3 van de Overnamewet, werd gepubliceerd in de officiële Nederlandstalige versie. De goedkeuring van de Memorie van Antwoord door de FSMA houdt geen inschatting of beoordeling in door de FSMA van de opportuniteit of de kwaliteit van het Bod. Het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) en het Aanvaardingsformulier (zoals gedefinieerd in het Prospectus) kunnen kosteloos worden opgevraagd bij de Bieder of bij de Loketinstelling, BNP Paribas Fortis SA/NV, op de kantoren of telefonisch op het nummer +32 2 433 41 13. De elektronische versie van het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) is eveneens beschikbaar op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

1 INLEIDING

1.1 ACHTERGROND

Op 9 maart 2026 heeft Easyfairs Belgium, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met zetel te Maaltekouter 1, 9051 Gent (België) en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen met ondernemingsnummer 0424.681.440 (RPR Gent, afdeling Gent) (“**Easyfairs Belgium**” of de “**Bieder**”) een indicatief niet-bindend bod uitgebracht met betrekking tot de verwerving van 100% van de aandelen uitgegeven door de Doelvennootschap.

Op 13 mei 2026 heeft de Bieder zijn voornemen om een vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten uit te brengen op alle aandelen uitgegeven door de Doelvennootschap die niet reeds in het bezit zijn van de Bieder of met de Bieder verbonden personen (de “**Aandelen**”), tegen een prijs van EUR 834,20 per Aandeel (na de aandelensplitsing en statutenwijziging, zie verder) (de “**Biedprijs**”) (het “**Bod**”) uit te brengen aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (de “**FSMA**”) ter kennis gebracht, overeenkomstig artikel 5 van het Overnamebesluit.

Op 13 mei 2026 heeft de Doelvennootschap een overeenkomst gesloten met de Bieder (de “**Transactieovereenkomst**”) waarin de Raad van Bestuur unaniem heeft besloten om het voorgenomen Bod te steunen onder de in de Transactieovereenkomst opgenomen voorwaarden. Deze voorwaarden (met name de opschortende voorwaarden van het Bod en de Biedprijs) worden uiteengezet in deze Memorie van Antwoord. De Raad van Bestuur heeft zich er in de Transactieovereenkomst toe verbonden om, indien de opschortende voorwaarden van het Bod vervuld zijn of dat de Bieder afstand heeft gedaan van deze opschortende voorwaarden en indien de voorgenomen statutenwijziging werd goedgekeurd, de Bieder als aandeelhouder van de Doelvennootschap te aanvaarden en de overdracht van de relevante Aandelen aan de Bieder goed te keuren.

XOM NV, een dochtervennootschap van de Stad Kortrijk, en tevens concessiegever in het kader van de concessieovereenkomst met de Doelvennootschap die in beginsel afloopt op 31 december 2029 (de “**Concessieovereenkomst**”) heeft op 5 mei 2025 meegedeeld onder welke voorwaarden zij bereid was om zich akkoord te verklaren met een controlewijziging over de Doelvennootschap ten voordele van de Bieder, met name:

- *de verankering van het huidige portfolio aan beurzen (minstens voor 5 edities) aan stabiele voorwaarden (o.a. marktconforme prijzen voor standhouders en lokale toeleveranciers) gekoppeld aan een groeiscenario met nieuwe beurzen, met ruimte voor experimenten (test-faciliteit) en de versterking van de sector van de congressen/evenementen, die de bezettingsgraad op minstens 40% zal brengen;*
- *de verdere ontwikkeling, modernisering en verduurzaming van het patrimonium, met inbegrip van het eigenaarsonderhoud, op basis van een tweejaarlijkse planning, met voorafgaande goedkeuring van de NV XOM, die er toe leidt dat de beursaccomodatie van 40.000 m² “state of the art” wordt behouden;*
- *bij nieuwe vastgoedontwikkelingen en bij de verlening van rechten aan derden op de site, zal steeds de voorafgaande goedkeuring van de NV. XOM vereist zijn;*
- *de aanwezigheid van een sterk lokaal management (met huidige CEO in een periode van minstens 5 jaar, indien zij dat wenst) dat het huidige personeelsbestand maximaal valoriseert;*

- *bereid zijn mee te denken en te investeren in de campus als toplocatie voor beurzen en congressen, dit binnen een toekomstgericht en duurzaam stadsontwikkelingsbeleid;*
- *de verstrekking van een “faire” vergoeding aan de publieke sector;*
- *de verlening van een “transparante” rapportering aan de NV. XOM, die de mogelijkheid biedt om de naleving van deze voorwaarden te controleren.*

De Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, aandeelhouder en bestuurder van de Doelvennootschap, heeft bij brief van 14 januari 2026 aan de voorzitter van de raad van bestuur van de Doelvennootschap (de “**Raad van Bestuur**”) laten weten zich principieel akkoord te verklaren met het Bod, mits de Bieder zich er in essentie toe verbindt om de voorwaarden na te leven die eerder door XOM werden geformuleerd, en mits de Bieder zich engageert tot een jaarlijks overlegmoment met Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, waarbij tevens wordt gerapporteerd over de lopende reguliere werking van de site en toekomstplannen worden toegelicht. Zij heeft in dezelfde brief bevestigd in dat geval bereid te zijn de Aandelen waarvan zij eigenaar is in te brengen in het Bod.

De Bieder en XOM NV hebben vervolgens rechtstreekse gesprekken gevoerd over de door de Bieder op te nemen engagementen. Deze werden geformaliseerd in een overeenkomst tussen de Bieder en XOM NV van 13 mei 2026. De Bieder heeft zich in deze overeenkomst verbonden tot naleving van een aantal verbintenissen, waarbij hij zich eveneens sterk heeft gemaakt voor de Doelvennootschap, steeds onder opschortende voorwaarde van een succesvol overnamebod, die in het Prospectus worden omschreven als volgt: (i) de verplichting om de concessieovereenkomst na te leven, (ii) hieromtrent te rapporteren, (iii) de verbintenis om de verankering van de beurzenportefeuille verder te bestendigen, (iv) de verbintenis om het patrimonium van de site te ontwikkelen, moderniseren en verduurzamen, en (v) een sterk lokaal management te behouden.

Gelet op deze verbintenissen heeft XOM NV zich akkoord verklaard met de controleverwerving door de Bieder.

Op 11 mei 2026 heeft de Bieder aan de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen bevestigd dat hij, in geval van wetslagen van het Bod, zich engageert tot minstens één jaarlijks overlegmoment met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen (waarbij de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen eventueel andere op vandaag bij Kortrijk Xpo betrokken lokale/regionale maatschappelijke actoren kan uitnodigen), waarbij tevens zal worden gerapporteerd over de lopende reguliere werking van de site en toekomstplannen zullen worden toegelicht. Gelet op deze bevestiging, en aangezien de Bieder zich tot de naleving van de overige voorwaarden heeft verbonden in de overeenkomst tussen de Bieder en XOM NV van 13 mei 2026, heeft de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van mei 2026 enerzijds haar beslissing om het Bod te aanvaarden herbevestigd (onder voorbehoud van een eventueel tegenbod waartegen de Bieder geen hoger bod zou uitbrengen) en anderzijds haar instemming met de voorgenomen statutenwijziging bevestigd.

Op 13 mei 2026 heeft de Raad van Bestuur een overeenkomst gesloten met XOM NV. In deze overeenkomst bevestigt XOM NV dat zij, overeenkomstig de voorwaarden en modaliteiten opgenomen in de overeenkomst tussen de Bieder en XOM NV, instemt met de voorgenomen statutenwijziging (zie deel 6 van deze Memorie van Antwoord) (met inbegrip van de afstand van haar recht om, samen met de Stad Kortrijk, een bestuurder voor te dragen (huidig artikel 15)) en met de voorgenomen

aandelenverwerving van de Bieder en zich niet zal beroepen op het controlewijzigingsbeding in de Concessieovereenkomst naar aanleiding van een succesvol overnamebod door de Bieder.

Op 13 mei 2026 heeft de Raad van Bestuur eveneens een overeenkomst gesloten met de Stad Kortrijk. Deze overeenkomst werd op 13 mei 2026 ondertekend door het College van Burgemeester en Schepenen namens de Stad Kortrijk, onder opschortende voorwaarde van latere goedkeuring door de Gemeenteraad van de Stad Kortrijk. In deze overeenkomst bevestigt de Stad Kortrijk dat zij, onder opschortende voorwaarde van latere goedkeuring door de Gemeenteraad van de Stad Kortrijk, instemt met de voorgenomen statutenwijziging (zie deel 6 van deze Memorie van Antwoord) (met inbegrip van de afstand van haar statutaire rechten, zijnde het recht om, samen met XOM NV, een bestuurder voor te dragen (huidig artikel 15) en het recht op het liquidatiesaldo bij vereffening van de Doelvennootschap (huidig artikel 35)), mits betaling van een faire vergoeding voor de Stad Kortrijk. Als tegenprestatie voor de afstand door de Stad Kortrijk van haar recht op het liquidatiesaldo bij vereffening van de Doelvennootschap, heeft de Doelvennootschap zich ertoe verbonden om aan de algemene vergadering voor te stellen om, als onderdeel van de voorgenomen statutenwijziging, in te stemmen met een eenmalige betaling aan de Stad Kortrijk, mits de voorgenomen statutenwijziging uitwerking krijgt, van EUR 2.750.000. Tevens zal de achtergestelde lening van EUR 250.000 verstrekt door de Stad Kortrijk bij overeenkomst van 22 december 2003, aan de Stad Kortrijk worden terugbetaald.

Op 13 mei 2026 heeft de FSMA de Doelvennootschap overeenkomstig artikel 7 van het Overnamebesluit gemeld dat zij een kennisgeving heeft ontvangen van het voornemen van de Bieder om het Bod uit te brengen. Daarbij heeft de FSMA aan de Doelvennootschap het ontwerp-prospectus bezorgd dat door de Bieder werd opgemaakt (het "**Prospectus**"). De Doelvennootschap werd ook voorafgaand aan de bezorging van het Prospectus door de Bieder geïnformeerd over het ontwerp van prospectus, en werd in de mogelijkheid gesteld om hierop opmerkingen te formuleren.

De Raad van Bestuur heeft het ontwerp Prospectus van 4 juni 2026 onderzocht en vervolgens deze memorie van antwoord (de "**Memorie van Antwoord**") opgesteld, overeenkomstig de artikelen 22 t.e.m. 30 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, zoals gewijzigd van tijd tot tijd (de "**Overnamewet**") en de artikelen 26 t.e.m. 29 van het koninklijk besluit van 27 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, zoals gewijzigd van tijd tot tijd (het "**Overnamebesluit**"). Op 8 juni 2026 heeft de Raad van Bestuur de Memorie van Antwoord unaniem goedgekeurd.

1.2 DEFINITIES

Behoudens wanneer anders aangegeven in deze Memorie van Antwoord, hebben de begrippen met een hoofdletter de betekenis die daaraan wordt gegeven in het Prospectus.

2 SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Op de datum van deze Memorie van Antwoord is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

| Naam | Einde mandaat | Functie(s) |
|--------------------|----------------------|------------------------|
| Joris Claeys | Jaarvergadering 2027 | Bestuurder |
| Philippe D'heygere | Jaarvergadering 2027 | Bestuurder, voorzitter |

| | | |
|---|----------------------|------------|
| Jozef Lievens | Jaarvergadering 2027 | Bestuurder |
| Liesbeth Nizet | Jaarvergadering 2028 | Bestuurder |
| Roel Vandommele | Jaarvergadering 2027 | Bestuurder |
| Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, vast vertegenwoordigd door Stefaan Matton ¹ | Jaarvergadering 2027 | Bestuurder |

⁽¹⁾ Bestuurder benoemd op voordracht van Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen.

De Raad van Bestuur bevat geen bestuurder benoemd op gezamenlijke voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever. Op 27 april 2023 werd Christian Lecluyse benoemd als bestuurder op voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever. Het mandaat van Christian Lecluyse kwam tot een einde op de algemene vergadering van 2025 beraadslagend over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. De Stad Kortrijk en de concessiegever hebben geen nieuwe bestuurder voorgedragen.

3 BEMERKINGEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR BIJ HET PROSPECTUS

Overeenkomstig artikel 26, §2 van het Overnamebesluit heeft de Raad van Bestuur op 22 mei 2026 bij brief aan de FSMA bevestigd dat hij van oordeel is dat het Prospectus geen leemten vertoont en geen gegevens bevat die de aandeelhouders van de Doelvennootschap kunnen misleiden.

4 BEOORDELING VAN HET BOD

Op 8 juni 2026 heeft de Raad van Bestuur de Memorie van Antwoord unaniem goedgekeurd.

De Raad van Bestuur kwam daarbij tot de volgende beoordeling van het Bod:

4.1 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR DE DOELVENNOOTSCHAP

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de Doelvennootschap.

De Bieder is de entiteit binnen de Easyfairs-groep (een pan-Europese event-organisator met een leidende marktpositie in belangrijke sectoren en een sterk gevestigde aanwezigheid in heel Europa) die verantwoordelijk is voor de organisatie van evenementen in België in eigen of externe beursgebouwen (27 eventtitels zoals BIS, Horeca Expo, Empack, Dentex, Transport & Logistics, Solids, Antica, Art Brussels, Soins & Santé, FACTS/Comic Con/Made in Asia). Daarnaast beheert het bedrijf twee beursgebouwen die op basis van een huurovereenkomst worden geëxploiteerd (Nekkerhal Brussel-Noord en Namur Expo). De twee andere beursgebouwen in België (Flanders Expo and Antwerp Expo) zijn eigendom van afzonderlijke vastgoedbedrijven die dochtervennootschappen zijn van Easyfairs International. Deze vier Belgische beursgebouwen maken deel uit van een netwerk van in totaal acht

beursgebouwen (in België, Nederland en Zweden) dat door de Easyfairs-groep wordt uitgebaat, waarvan vier in eigendom zijn, wat haar leidende positie in geselecteerde markten ondersteunt.

Het onmiddellijke doel van het Bod is de verwerving, door de Bieder, van de controle over de Doelvennootschap, en de voorgenomen concentratie van het volledige aandeelhouderschap van de Doelvennootschap bij de Bieder (deel 6.4(a) van het Prospectus). De Raad van Bestuur stelt ook vast dat het de intentie is van de Bieder om de lange termijnstrategie, missie en visie van de Doelvennootschap verder te zetten en te versterken (deel 6.4(c) van het Prospectus).

Voorts stelt de Raad van Bestuur vast dat de Bieder beoogt om de Doelvennootschap te integreren in de Easyfairs-groep en hierdoor een nieuwe band te creëren tussen het regionale beursconcept van de Bieder, en de beschikbaarheid van een regionaal *event centre* met aanwezigheid in Kortrijk.

De Raad van Bestuur verwacht dat een verwerving van de controle door de Bieder over de Doelvennootschap de implementatie van een groeistrategie op lange termijn kan faciliteren, met mogelijk positieve gevolgen voor de Doelvennootschap.

De Raad van Bestuur ziet geen elementen die aangeven dat de uitvoering van het Bod een substantieel nadelig effect zou hebben op de belangen van de Doelvennootschap.

4.2 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR AANDEELHOUDERS

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de aandeelhouders van de Doelvennootschap.

4.2.1 VERANTWOORDING VAN DE BIEDPRIJS

In geval het Bod succesvol wordt afgesloten, bestaat het voordeel van het Bod voor de Aandeelhouders in de vergoeding voor de Aandelen.

De Biedprijs bedraagt EUR 834,20 per Aandeel, in contanten (uitgaand van een aandelensplitsing van 1:100 voor de D-Aandelen). De globale Biedprijs voor alle Aandelen bedraagt EUR 87.250.000.

Indien de Doelvennootschap evenwel overgaat tot een eventuele uitkering aan haar aandeelhouders anders dan ingevolge de uitbetaling van een scheidingsaandeel, dan zal de Biedprijs worden verminderd, op een euro-per-euro basis, met het brutobedrag van zulke eventuele uitkering (met inbegrip van uitkeringen in de vorm van een dividend, terugbetaling van eigen vermogen, of in enige andere vorm) waarvan de betaaldatum valt na de datum van het Prospectus, en voor de relevante betaaldatum van het Bod.

Daarnaast heeft de Raad van Bestuur de verantwoording van de Biedprijs zoals uiteengezet in deel 6.2(b) van het Prospectus bestudeerd, waarbij de Bieder bij het vaststellen van de Biedprijs rekening heeft gehouden met onder andere de eenmalige vergoeding van EUR 2.750.000 aan de Stad Kortrijk door de netto kaspositie van de Doelvennootschap met dit bedrag te verlagen, zodat dit bedrag in mindering werd gebracht op de waardering van de Doelvennootschap.

De Bieder beschouwt de actualisering van de toekomstige vrije kasstromen (*Discounted Cash Flow – “DCF”*) als de enige weerhouden waarderingsmethode voor de Doelvennootschap. De Raad van Bestuur treedt de visie bij dat dit de meest pertinente waarderingsmethode uitmaakt.

Daarnaast heeft de Bieder de *multiples* van vergelijkbare beursgenoteerde vennootschappen (*Comparable Company Analysis – “CCA”*) niet weerhouden als waarderingsmethode, maar opgenomen in het Prospectus om verder context te geven aan de Biedprijs, waarbij Fiera Milano S.p.A., GL Events SA, Italian Exhibition Group S.p.A. en MCH Group AG worden opgenomen als meest vergelijkbare ondernemingen (Tier 1). Deze methode werd niet als waarderingsmethode weerhouden, gelet op (i) de inherente beperkingen ervan, waaronder het feit dat bedrijven nooit perfect vergelijkbaar zijn wat betreft activiteiten, grootte, winstgevendheid, groeipotentieel en geografische aanwezigheid, (ii) de hogere liquiditeit van de publieke aandelen van de referentiegroep in vergelijking met de private aandelen van de Doelvennootschap, en (iii) de verschillen tussen de toepasselijke rapporteringskaders, onder meer BE GAAP, IFRS en lokale boekhoudnormen, die de onderlinge vergelijkbaarheid van de gehanteerde financiële maatstaven kunnen beïnvloeden.

Daarnaast heeft de Bieder de *multiples* van vergelijkbare transacties niet weerhouden als waarderingsmethode, maar opgenomen in het Prospectus om verder context te geven aan de Biedprijs. De relevante financiële informatie bleek echter veelal niet publiek beschikbaar of onvoldoende betekenisvol om er bruikbare *multiples* uit af te leiden, en de geïdentificeerde transacties in de Event sector werden uiteindelijk ook onvoldoende vergelijkbaar geacht met de Doelvennootschap. Bovendien wordt de toepasbaarheid en betrouwbaarheid van deze methode beïnvloed door het feit dat iedere transactie gepaard gaat met bedrijfsspecifieke omstandigheden en algemene marktomstandigheden die een impact hebben op de waardering van de desbetreffende doelvennootschap, en dat de overnameprijs ook kan worden beïnvloed door bepaalde transactiedynamieken, zoals de strategische rationale, synergiën, de structuur van de transactie, verklaringen en waarborgen. Daarom heeft de Bieder deze methodologie als zodanig niet weerhouden voor de bepaling van de Biedprijs, en werd bij wijze van alternatief teruggevallen op de generieke transactiemultiples uit de 2025 editie van de Vlerick M&A Monitor (Entertainment & Media sector) voor de analyse van deze niet-weerhouden waarderingsmethode.

De DCF-waarderingsmethode is de enige weerhouden waarderingsmethode, omdat deze de toekomstige kasstromen uit de expansie het best meeneemt in de waardering van de Biedprijs. Een multiple-benadering houdt hier geen rekening mee.

De Raad van Bestuur stelt vast dat, op basis van de DCF-waarderingsmethode van de Bieder, de Biedprijs per Aandeel zich boven het middelpunt van de prijsvork situeert, te weten een prijsvork tussen EUR 785,3 per Aandeel en EUR 867,5 per Aandeel, waarvan het middelpunt is vastgesteld op EUR 823,8 per Aandeel.

De Raad van Bestuur stelt vast dat de Biedprijs de bovengrens van de prijsvork bekomen via de CCA-analyse overschrijdt, te weten een waarde tussen EUR 748,1 per Aandeel en EUR 795,5 per Aandeel.

Daarnaast bevindt de Biedprijs zich onder het middelpunt van de waarde per Aandeel zoals bekomen uit de CTA-analyse, te weten een prijsvork tussen EUR 768,4 per Aandeel en EUR 909,6 per Aandeel.

Bovenal is de Biedprijs substantieel hoger dan het scheidingsaandeel bij uittreding uit de Doelvennootschap, (i.e. EUR 25 per Aandeel na de goedkeuring van de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap) De Biedprijs vertegenwoordigt bovendien ongeveer 33,65 keer de nominale waarde van de A-, B- en C-Aandelen, i.e. EUR 24,79 (afgerond), respectievelijk 33,37 keer de nominale waarde van de D-Aandelen, i.e. EUR 25 (uitgaand van een aandelensplitsing van 1:100 voor de D-Aandelen).

De Doelvennootschap heeft zich bij de beoordeling van de Biedprijs laten bijstaan door Kumulus Partners NV als financieel adviseur. Kumulus Partners NV heeft op basis van haar waarderingsoefening geconcludeerd dat de Biedprijs als aanvaardbaar kan worden beschouwd. In haar analyse heeft Kumulus Partners NV onder meer rekening gehouden met de voornaamste waardedrijvers en risico's, waaronder:

- de groeiverwachtingen van de Doelvennootschap gedreven door prijsverhogingen en de ontwikkeling en internationalisatie van nieuwe beursconcepten;
- de sterke cashgeneratie van de Doelvennootschap;
- de huidige kapitaalstructuur van de Doelvennootschap;
- de investeringen die de Doelvennootschap dient te realiseren in de site in Kortrijk (waar de Doelvennootschap geen eigenaar van is);
- de juridische context van het Bod; en
- de mogelijke impact op de activiteiten van de Doelvennootschap indien de concessie met betrekking tot het gebruik van de site in Kortrijk niet zou verlengd worden na het aflopen van de huidige concessieovereenkomst.

De Raad van Bestuur treedt deze visie bij.

Verder heeft de Raad van Bestuur geen substantiële bemerkingen bij de waarderingwerkzaamheden door de Bieder, zoals die blijken uit het Prospectus.

De Raad van Bestuur heeft rekening gehouden met het feit dat de Biedprijs wordt gedaan in contanten, hetgeen zekerheid en een onmiddellijke valorisatie en liquiditeit voor de Aandeelhouders met zich meebrengt.

4.2.2 LIQUIDITEIT

Bij de analyse van de gevolgen van het Bod voor de aandeelhouders van de Doelvennootschap heeft de Raad van Bestuur verder ook rekening gehouden met de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap.

De Aandelen zijn niet verhandelbaar op enige markt en de huidige statuten van de Doelvennootschap voorzien bovendien in goedkeuringsclausules die een private overdracht van Aandelen aanzienlijk bemoeilijken en beperken, waardoor aandeelhouders slechts zeer beperkte mogelijkheden hebben om hun Aandelen over te dragen (waaronder de mogelijkheid tot uittreding tegen een scheidingsaandeel). Het Bod vertegenwoordigt dan ook een uitzonderlijke opportuniteit voor aandeelhouders om hun Aandelen onmiddellijk te gelde te maken. Deze opportuniteit vereist evenwel dat de voorgenomen statutenwijziging zal worden goedgekeurd door de (eerstvolgende) buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap (zie ook deel 6 van deze Memorie van Antwoord).

Rekening houdend met de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap, houdt het Bod voor aandeelhouders een opportuniteit in om hun Aandelen te verkopen tegen een vaste prijs en tegen een substantieel hogere prijs dan het scheidingsaandeel, zonder enige beperking wat de liquiditeit van hun Aandelen betreft.

4.2.3 RISICO'S INDIEN DE 95% DREMPEL NIET WORDT GEHAALD EN DE STATUTENWIJZIGING NIET WORDT GOEDGEKEURD

De Raad van Bestuur begrijpt dat het onmiddellijke doel van het Bod de verwerving is, door de Bieder, van de controle over de Doelvennootschap, en de voorgenomen concentratie van het volledige aandeelhouderschap van de Doelvennootschap bij de Bieder (deel 6.4(a) van het Prospectus).

Als aandeelhouders het Bod niet in voldoende mate aanvaarden, kan dit leiden tot het niet behalen van de 95% Drempel. Eenzelfde opmerking dient te worden gemaakt met betrekking tot de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap. Aangezien de aanneming van nieuwe statuten (met inbegrip van de aandelensplitsing en de afschaffingen van de diverse soorten aandelen) is opgenomen als opschortende voorwaarde van het Bod waaraan de Bieder niet kan verzaken, kan het Bod geen doorgang vinden als er niet geldig wordt besloten tot de voorgestelde statutenwijziging, met inbegrip van de goedkeuring door de Gemeenteraad van de Stad Kortrijk.

De Bieder behoudt zich met het oog daarop het recht voor om een uitkoopbod uit te brengen overeenkomstig artikel 5:69, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen *juncto* het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen als de voorwaarden daartoe zijn vervuld. Hiertoe is vereist dat de Bieder (samen met de met eventueel hem in onderling overleg handelende personen) naar aanleiding van het Bod ten minste 95% van alle uitstaande aandelen in de Doelvennootschap bezit, rechtstreeks of onrechtstreeks ("**95% Drempel**" – deel 6.3(c) van het Prospectus). Het Bod is bovendien voorwaardelijk gemaakt aan het houden door de Bieder (samen met de met hem verbonden personen) van minstens 95% van de aandelen in de Doelvennootschap ten gevolge van het Bod (deel 6.1(c)(i) van het Prospectus).

Als de 95% Drempel niet wordt behaald, zijn de voorwaarden van een uitkoopbod niet vervuld. De 95% Drempel vormt bovendien een opschortende voorwaarde voor het Bod waaraan de Bieder kan verzaken. De Bieder kan besluiten om, indien de 95% Drempel niet wordt behaald, niet door te gaan met het Bod. De goedkeuring van de statutenwijziging vormt een opschortende voorwaarde van het Bod waaraan de Bieder niet kan verzaken. Indien de statutenwijziging niet wordt goedgekeurd, kan het Bod geen doorgang vinden. In die gevallen blijven de aandeelhouders onderworpen aan de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap zoals omschreven in deel 4.2.2 van deze Memorie van Antwoord.

4.2.4 RISICO'S VOOR AANDEELHOUDERS DIE HET BOD NIET AANVAARDEN

Voor aandeelhouders die het Bod niet aanvaarden, bestaat het risico dat zij gedurende een onbepaalde periode slechts beschikken over een theoretische liquiditeit met betrekking tot hun Aandelen (zoals omschreven in deel 4.2.2 van deze Memorie van Antwoord). In dat verband merkt de Raad van Bestuur op dat, ook als de 95% Drempel wordt behaald, er geen zekerheid bestaat dat de Bieder zal overgaan tot het uitbrengen van een uitkoopbod, noch wanneer de Bieder daartoe in voorkomend geval zou overgaan dan wel aan welke prijs dergelijk uitkoopbod zou plaatsvinden. In dat geval blijven de

aandeelhouders onderworpen aan de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap zoals omschreven in deel 4.2.2 van deze Memorie van Antwoord. Rekening houdend met de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap, houdt het Bod voor aandeelhouders een opportuniteit in om hun Aandelen te verkopen tegen een vaste prijs die bovendien een aanzienlijke premie inhoudt tegenover het scheidingsaandeel bij uittreding uit de Doelvennootschap, zonder enige beperking wat de liquiditeit van hun Aandelen betreft. Het scheidingsaandeel zal EUR 25 per Aandeel bedragen na de goedkeuring van de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap.

Aandeelhouders die niet ingaan op het Bod zullen worden blootgesteld aan het dividendbeleid van de Bieder, dat op ad hoc basis zal worden beoordeeld in het licht van eventuele investeringsvereisten (zoals uiteengezet in deel 6.4(c) van het Prospectus). De Bieder verbindt zich daarbij op geen enkele wijze tot het behoud van enig dividendbeleid binnen de Doelvennootschap en behoudt zich het recht voor om desgevallend het volledige resultaat van de Doelvennootschap te reserveren of te herinvesteren in de Doelvennootschap. Aandeelhouders die het Bod niet aanvaarden, worden bijgevolg geconfronteerd met een onzekerheid omtrent toekomstige dividenduitkeringen.

Indien het Bod succesvol is, en de Bieder in het kader van het Bod de controle over de Doelvennootschap verwerft, dan zullen, zoals overeengekomen in de Transactieovereenkomst, de bestaande leden van de Raad van Bestuur ontslag nemen met ingang op de betaaldatum, en zal de Bieder vervangende bestuurders voorstellen die zullen worden benoemd door coöptatie. Aandeelhouders die niet ingaan op het Bod zullen worden geconfronteerd met een Raad van Bestuur waarvan de leden werden voorgesteld door de Bieder.

4.2.5 CONCLUSIE

Op basis van het voorgaande, besluit de Raad van Bestuur dat het Bod een aantrekkelijke opportuniteit biedt voor aandeelhouders om hun Aandelen te gelde te maken, tegen een vaste prijs die bovendien een aanzienlijke premie inhoudt – tegenover het scheidingsaandeel bij uittreding uit de Doelvennootschap – en zonder enige beperking op het gebied van liquiditeit. Het scheidingsaandeel zal EUR 25 per Aandeel bedragen na de goedkeuring van de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap.

De Raad van Bestuur stelt vast dat deze opportuniteit enkel mogelijk is als de (eerstvolgende) buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap de voorgenomen statutenwijziging (zie deel 6 van deze Memorie van Antwoord) en de eenmalige vergoeding van EUR 2.750.000 aan de Stad Kortrijk goedkeurt met een bijzondere meerderheid binnen elke soort Aandelen.

4.3 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR SCHULDEISERS

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de schuldeisers van de Doelvennootschap.

In het kader van de Transactieovereenkomst is de Doelvennootschap overeengekomen om samen te werken met de Bieder om de impact van “*change of control*” bepalingen te mitigeren. Op 13 mei 2026 heeft XOM NV bevestigd geen bijzondere rechten in te roepen naar aanleiding van een eventuele controlewijziging van de Doelvennootschap.

De Raad van Bestuur stelt vast dat de achtergestelde lening ten belope van EUR 250.000, verstrekt door de Stad aan de Doelvennootschap, uiterlijk op de datum van de vervulling van de voorwaarden van het Bod of de verzaking door de Bieder aan de daaraan verbonden opschortende voorwaarden zal worden terugbetaald. Gelet op het beperkte bedrag van deze lening, meent de Raad van Bestuur dat deze terugbetaling op zich geen wezenlijk nadelige gevolgen voor de schuldeisers van de Doelvennootschap met zich brengt. Bovendien zorgt deze terugbetaling ervoor dat na de terugbetaling geen interesten meer verschuldigd zijn op het nominaal bedrag van de lening.

De Raad van Bestuur ziet geen elementen die aangeven dat het Bod een substantieel nadelig effect zou hebben op de belangen van de financiële of andere schuldeisers van de Doelvennootschap (met inbegrip van de eenmalige vergoeding aan de Stad Kortrijk, zie deel 1.1 van deze Memorie van Antwoord). Bij zijn beoordeling heeft de Raad van Bestuur de informatie opgenomen in het Prospectus in overweging genomen en de Raad van Bestuur stelt in het bijzonder vast dat de Bieder momenteel geen plannen heeft om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren (deel 6.4(c) van het Prospectus).

4.4 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR WERKNEMERS

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de werknemers (inclusief de werkgelegenheid) van de Doelvennootschap.

In dit verband verwijst de Raad van Bestuur naar deel 6.4(c) van het Prospectus, dat het volgende stelt:

*“De Bieder heeft thans geen plannen om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren. De Bieder verwacht dat het Bod geen wezenlijke invloed zal hebben op de belangen van de werknemers, de arbeidsvoorwaarden of de werkgelegenheid.
De Bieder heeft geen plannen om de vestigingsplaats van de Doelvennootschap te wijzigen.”*

De Raad van Bestuur ziet geen elementen die aangeven dat het Bod een substantieel nadelig effect zou hebben op de belangen van de werknemers (inclusief de werkgelegenheid) van de Doelvennootschap.

4.5 VISIE VAN DE RAAD VAN BESTUUR OP DE STRATEGISCHE PLANNEN VAN DE BIEDER

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 2° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de strategische plannen van de Bieder voor de Doelvennootschap zoals omschreven in het Prospectus onderzocht, alsook de vermoedelijke gevolgen daarvan voor haar resultaten, de werkgelegenheid en de vestigingsplaatsen van de Doelvennootschap.

In dit verband verwijst de Raad van Bestuur naar de plannen van de Bieder om de lange termijnstrategie, missie en visie van de Doelvennootschap verder te zetten en te versterken, met inbegrip van de inbedding van Xpo Group in de commercialisatie van de Easyfairs-portefeuille in België via een sterke commerciële ploeg, zoals uiteengezet in deel 6.4(c) van het Prospectus.

De Raad van Bestuur verwijst verder naar het engagement dat de Bieder heeft aangegaan jegens XOM NV, met name de naleving van de voorwaarden die XOM NV heeft gesteld in het kader van haar instemming met de wijziging in het aandeelhouderschap van de Doelvennootschap ten voordele van de Bieder (zie deel 1.1 van deze Memorie van Antwoord en deel 5.3 van het Prospectus).

De Raad van Bestuur stelt verder vast dat de Bieder momenteel geen plannen heeft om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren (zie ook deel 4.4 van deze Memorie van Antwoord). De Raad van Bestuur ziet dan ook geen vermoedelijke gevolgen van de strategische plannen van de Bieder voor de resultaten, de werkgelegenheid en de vestigingsplaatsen van de Doelvennootschap.

Indien het Bod succesvol is, en de Bieder in het kader van het Bod de controle over de Doelvennootschap verwerft, dan zullen, zoals overeengekomen in de Transactieovereenkomst, de bestaande leden van de Raad van Bestuur ontslag nemen met ingang op de betaaldatum, en zal de Bieder vervangende bestuurders voorstellen die zullen worden benoemd door coöptatie.

4.6 ALGEMENE AANBEVELING

Op basis van het voorgaande, beveelt de Raad van Bestuur unaniem het Bod aan (inclusief de Biedprijs en de andere voorwaarden) en beveelt de aandeelhouders eveneens unaniem aan om in het kader daarvan (i) de voorgenomen statutenwijziging goed te keuren op de eerstvolgende buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap en (ii) hun aandelen in te brengen in het Bod.

5 AANDELEN IN HET BEZIT VAN BESTUURDERS OF PERSONEN DIE ZIJ IN FEITE VERTEGENWOORDIGEN

Op de datum van deze Memorie van Antwoord zijn de volgende aandelen in de Doelvennootschap in het bezit van leden van de Raad van Bestuur of van personen die zij in feite vertegenwoordigen, en de betreffende personen hebben hieromtrent de volgende verklaringen afgelegd:

- a. Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, vast vertegenwoordigd door Stefaan Matton, verklaart dat zij 600 C-Aandelen en 62 D-Aandelen in de Doelvennootschap bezit (die na de voorgenomen aandelensplitsing derhalve 6800 aandelen vertegenwoordigen), en dat zij van plan is al deze aandelen aan te bieden aan de Bieder in het kader van het Bod.
- b. Philippe D'heygere verklaart, voor zover hij kan worden beschouwd als feitelijke vertegenwoordiger van deze vennootschappen, dat Pharmalosy BM 3.240 C-Aandelen en 20 D-Aandelen en Palenco NV 20 D-Aandelen in de Doelvennootschap bezitten, en dat deze vennootschappen van plan zijn om al deze aandelen aan te bieden aan de Bieder in het kader van het Bod.
- c. Alle overige (vaste vertegenwoordigers van) leden van de Raad van Bestuur verklaren dat zij geen aandelen in de Doelvennootschap in hun bezit hebben en geen aandeelhouder in feite vertegenwoordigen.

Op de datum van deze Memorie van Antwoord bezitten de Bieder en zijn verbonden personen geen aandelen in de Doelvennootschap.

6 GOEDKEURINGSCLAUSULES EN/OF RECHTEN VAN VOORKOOP

6.1 HUIDIGE STATUTEN VAN DE DOELVENNOOTSCHAP

De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten volgende goedkeuringsclausules met betrekking tot de overdracht van de Aandelen.

Op grond van artikel 7 van de huidige statuten van de Doelvennootschap moet een overdracht van Aandelen door de Raad van Bestuur worden goedgekeurd, en is een overdracht aan derden alleen geldig als de uittredingsformaliteiten zijn nageleefd en de derde overeenkomstig artikel 9 van de huidige statuten van de Doelvennootschap als aandeelhouder is aanvaard:

“Artikel 7: Overdracht en overgang van aandelen.

De aandelen mogen worden overgedragen onder de levenden of overgaan wegens overlijden aan medeaandeelhouders mits goedkeuring van het bestuursorgaan, dat beslist zonder enig verhaal en zonder zijn besluit te moeten motiveren.

Overdracht aan een derde kan echter slechts geldig tot stand komen indien aan de ene kant de aandeelhouder de formaliteiten naleeft voorgeschreven voor zijn uittreding uit de vennootschap en aan de andere kant de derde als aandeelhouder aanvaard wordt, zoals hierna bepaald in artikel 9 van de statuten.”

Op grond van artikel 9 van de huidige statuten van de Doelvennootschap worden de criteria bepaald waaraan de aandeelhouders van de Doelvennootschap moeten voldoen:

“Artikel 9: Titularissen van de hoedanigheid van aandeelhouder.

Zijn aandeelhouders:

- 1) De ondertekenaars van de oprichtingsakte;*
- 2) De natuurlijke of rechtspersonen die:*

1. als aandeelhouder aangenomen worden door het bestuursorgaan. Het bestuursorgaan mag alleen personen als aandeelhouder aanvaarden wier kennis en/of ervaring nuttig kunnen zijn voor de vennootschap en mag de uitgifte of overdracht van aandelen aan een aandeelhouder niet weigeren uit speculatieve overwegingen;

2. ten minste op één (1) aandeel inschrijven en dit voor één vierde (1/4de) volstorten.

Deze inschrijving impliceert toetreding tot de statuten van de vennootschap en, in voorkomend geval, tot het intern reglement.

Niemand wordt geacht aandeelhouder te zijn, de oprichters uitgezonderd, tenzij hij na aanvaarding door het bestuursorgaan, ingeschreven is in het aandelenregister. De inschrijvingen gebeuren door het bestuursorgaan op basis van bewijskrachtige stukken die door de aandeelhouders worden voorgelegd. Deze stukken worden aan het aandelenregister toegevoegd.

Op de toetreding staat generlei dwang.

Niemand wordt als ontslagnemend aangezien dan nadat de uittreding dan wel uitsluiting van de aandeelhouder is vastgesteld door een vermelding in het aandelenregister.”

De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten geen rechten van voorkoop.

In de Transactieovereenkomst heeft de Doelvennootschap zich ertoe verbonden om, indien de opschortende voorwaarden van het Bod vervuld zijn of dat de Bieder afstand heeft gedaan van de

opschortende voorwaarden van het Bod en indien de voorgestelde statutenwijziging werd goedgekeurd, de overdracht aan de Bieder van de relevante Aandelen die in het kader van het Bod zijn aangeboden, goed te keuren overeenkomstig artikelen 7 en 9 van de (huidige) statuten van de Doelvennootschap.

6.2 ONTWERP VAN (NIEUWE) STATUTEN VAN DE DOELVENNOOTSCHAP

De Raad van Bestuur stelt evenwel vast dat de Bieder het Bod heeft onderworpen aan de wijziging van de huidige statuten (met inbegrip van de goedkeuring door de gemeenteraad van de Stad Kortrijk hiervan) van de Doelvennootschap overeenkomstig het ontwerp van statuten aangehecht als Bijlage 5 bij het Prospectus. De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten ongebruikelijke bepalingen die hun oorsprong vinden in de ontstaansgeschiedenis van de Doelvennootschap, met inbegrip van onder andere de hierboven beschreven goedkeuringsclausules voor de overdracht van Aandelen, de soorten van Aandelen, de uittreding ten laste van het vennootschapsvermogen, de samenstelling van het bestuursorgaan en de bestemming van het eventuele vereffeningssaldo.

De Raad van Bestuur begrijpt dat deze statutenwijziging, als opschortende voorwaarde van het Bod, ertoe strekt een aantal van deze bepalingen uit de statuten van de Doelvennootschap aan te passen, en de statuten van de Doelvennootschap aan te passen om deze meer geschikt te maken voor een besloten vennootschap in privaat, geconcentreerd aandeelhouderschap in de Easyfairs-groep.

De huidige kenmerken van de verschillende soorten aandelen zijn als volgt:

- (i) **Oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte:** de A-, B- en C-Aandelen hebben een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) EUR 24,79 per aandeel. De D-Aandelen hebben een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van EUR 2.500 per aandeel.
- (ii) **Dividend:** Elk aandeel is dividendgerechtigd, waarbij het dividend wordt berekend in verhouding met de oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte en de uitgiftepremie die bij de uitgifte van bepaalde aandelen werd betaald. Bij de uitgifte van de C-Aandelen en bij de uitgifte van bepaalde B-Aandelen werd in het verleden een uitgiftepremie betaald, voor een bedrag van EUR 6,20 (250 BEF) per aandeel op alle C-Aandelen en voor een bedrag tussen EUR 8,71 en 9,30 per aandeel op sommige B-Aandelen.
- (iii) **Stemrecht:** de A-, B- en C-Aandelen geven elk recht op één stem. De D-Aandelen geven elk recht op 100 stemmen.
- (i) **Scheidingsaandeel:** de A-, B- en C-Aandelen geven elk recht op EUR 24,79 bij uittreding of uitsluiting, desgevallend verhoogd met de gestorte uitgiftepremie. De D-Aandelen geven elk recht op EUR 2.500 bij uittreding of uitsluiting.

Na de afschaffing van de soorten, zal de Venootschap slechts één soort aandelen uitstaand hebben, met de volgende kenmerken:

- (i) **Dividend:** elk aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

- (ii) **Scheidingsaandeel:** elk aandeel geeft bij uittreding of uitsluiting recht op een scheidingsaandeel van EUR 25 per aandeel.

- (iii) **Stemrecht:** elk aandeel geeft recht op één stem.

In het kader van de statutenwijziging zal het onderscheid tussen de verschillende soorten Aandelen binnen de Doelvennootschap aldus worden afgeschaft. Dit betekent dat de rechten van alle Aandelen na de statutenwijziging zullen worden geharmoniseerd: elk Aandeel zal recht geven op gelijke vermogens- en lidmaatschapsrechten, en zal onderworpen zijn aan eenzelfde scheidingsaandeel bij uittreding of uitsluiting.

Het ontwerp van statuten aangehecht als Bijlage 5 bij het Prospectus vervangt de huidige, uitzonderlijke regeling inzake overdraagbaarheid van de Aandelen door een meer gebruikelijke goedkeuringsregeling.

In dit verband wijst de Raad van Bestuur op artikel 7 van het ontwerp van statuten, dat als volgt luidt:

“Artikel 7: Overdracht en overgang van aandelen.

De aandelen mogen worden overgedragen onder de levenden of overgaan wegens overlijden aan medeaandeelhouders mits goedkeuring van het bestuursorgaan, dat beslist zonder enig verhaal en zonder zijn besluit te moeten motiveren.

Overdracht aan een derde kan echter slechts geldig tot stand komen indien de derde als aandeelhouder aanvaard wordt, zoals hierna bepaald in artikel 9 van de statuten.”

In aansluiting daarop bepaalt artikel 9 van het ontwerp van statuten het volgende:

“Artikel 9: Titularissen van de hoedanigheid van aandeelhouder.

Zijn aandeelhouders:

1) De ondertekenaars van de oprichtingsakte;

2) De natuurlijke of rechtspersonen die als aandeelhouder aangenomen worden door het bestuursorgaan. Het bestuursorgaan mag alleen personen als aandeelhouder aanvaarden wier kennis en/of ervaring nuttig kunnen zijn voor de vennootschap en mag de uitgifte of overdracht van aandelen aan een aandeelhouder niet weigeren uit speculatieve overwegingen.

Niemand wordt geacht aandeelhouder te zijn, de oprichters uitgezonderd, tenzij hij na aanvaarding door het bestuursorgaan, ingeschreven is in het aandelenregister. De inschrijvingen gebeuren door het bestuursorgaan op basis van bewijskrachtige stukken die door de aandeelhouders worden voorgelegd. Deze stukken worden aan het aandelenregister toegevoegd.

Op de toetreding staat generlei dwang.

Niemand wordt als ontslagnemend aangezien dan nadat de uittreding dan wel uitsluiting van de aandeelhouder is vastgesteld door een vermelding in het aandelenregister.”

Het ontwerp van statuten aangehecht als Bijlage 5 bij het Prospectus bevat geen rechten van voorkoop.

7 VOORLICHTING VAN WERKNEMERS

De Doelvennootschap heeft geen ondernemingsraad.

Overeenkomstig artikelen 42 t.e.m. 45 van de Overnamewet, heeft de Raad van Bestuur de werknemers van de Doelvennootschap op 13 mei 2026 in kennis gesteld van het Bod en zal het Prospectus aan de werknemers van de Doelvennootschap doen toekomen zodra beschikbaar. De Raad van Bestuur zal zijn standpunt over het Bod, zoals uiteengezet in deze Memorie van Antwoord, aan de werknemers van de Doelvennootschap meedelen.

8 ALGEMENE BEPALINGEN

8.1 VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De Doelvennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur, is verantwoordelijk voor de informatie opgenomen in deze Memorie van Antwoord en in de eventuele aanvullingen daarop. De Raad van Bestuur is samengesteld zoals uiteengezet in deel 2 van deze Memorie van Antwoord.

De Raad van Bestuur verklaart dat, voor zover hem bekend, de gegevens in deze Memorie van Antwoord in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van deze Memorie van Antwoord zou wijzigen.

8.2 GOEDKEURING DOOR DE FSMA

Deze Memorie van Antwoord werd op 9 juni 2026 goedgekeurd door de FSMA, overeenkomstig artikel 28, §3 van de Overnamewet. Deze goedkeuring houdt geen beoordeling in van de opportuniteit, noch van de kwaliteit van het Bod.

8.3 PRAKTISCHE INFORMATIE

Deze Memorie van Antwoord is aan het Prospectus gehecht als Bijlage 2. Het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) en het Aanvaardingsformulier (zoals gedefinieerd in het Prospectus) kunnen kosteloos worden opgevraagd bij de Bieder of bij de Loketinstelling, BNP Paribas Fortis SA/NV, op de kantoren of telefonisch op het nummer +32 2 433 41 13. De elektronische versie van het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) is eveneens beschikbaar op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

8.4 AANVULLINGEN

Elke nieuwe ontwikkeling, materiële vergissing of onjuistheid die verband houdt met de informatie in de Memorie van Antwoord en die van invloed kan zijn op de beoordeling van het Bod en zich voordoet of wordt vastgesteld tussen het tijdstip van goedkeuring van de Memorie van Antwoord en de afsluiting van de laatste aanvaardingsperiode van het Bod, zal in België worden openbaar gemaakt door middel van een aanvulling op de Memorie van Antwoord, overeenkomstig artikel 30 van de Overnamewet.

BIJLAGE 3

**JAARREKENING VAN DE BIEDER VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI
2025**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **Easyfairs Belgium NV**
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap
Adres : Maaltekouter Nr : 1 Bus :
Postnummer : 9051 Gemeente : Sint-Denijs-Westrem
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent
Internetadres :
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

David Benoît

Rue Haute 4
1457 Walhain
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-10-21

Einde van het mandaat : 2027-11-02

Bestuurder

Corebiz BV

0864387685
Paasleliedreef 1
9031 Drongen
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-10-21

Einde van het mandaat : 2027-11-02

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

D'Haese Alain
Paasleliedreef 1
9031 Drongen
BELGIË

VFD BV

0542890786
Zandstraat 125
2960 Sint-Job-in-'t-Goor
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-10-21

Einde van het mandaat : 2027-11-02

Gedelegeerd bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Verheyden Kenneth
Zandstraat 125
2960 Sint-Job-in-'t-Goor
BELGIË

Virtus BV

0808175393
Sint-Jorisstraat 47
8870 Izegem
BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-10-21

Einde van het mandaat : 2027-11-02

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Van Roy Dirk
Sint-Jorisstraat 47
8870 Izegem
BELGIË

BDO Bedrijfsrevisoren BV (B00023)

0431088289

Da Vincilaan 9 E6

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2024-12-03

Einde van het mandaat : 2027-11-02

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Delbeke Michaël (A002323)

Da Vincilaan 9 E6

1930 Zaventem

BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

| |
|---------------------|
| JAARREKENING |
|---------------------|

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|-------------------------|-------------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | 0 | 0 |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>3.374.901</u> | <u>2.390.718</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | 440.549 | 349.380 |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 2.701.295 | 1.801.074 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 719.862 | 668.292 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 1.498.908 | 944.583 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 294.561 | 165.182 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 1.839 | 13.332 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | 186.126 | 9.685 |
| Financiële vaste activa | 6.4/6.5.1 | 28 | 233.057 | 240.264 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 201.650 | 201.650 |
| Deelnemingen | | 280 | 201.650 | 201.650 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | | |
| Deelnemingen | | 282 | | |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 31.407 | 38.614 |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 31.407 | 38.614 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|-------------------|-------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 54.463.296 | 51.788.910 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | | |
| Vorraden | | 30/36 | | |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 53.640.067 | 50.294.277 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 10.272.284 | 8.639.442 |
| Overige vorderingen | | 41 | 43.367.783 | 41.654.836 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1/6.6 | 50/53 | 188.568 | 191.509 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 188.568 | 191.509 |
| Liquide middelen | | 54/58 | 179.819 | 274.950 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 454.843 | 1.028.173 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 57.838.198 | 54.179.627 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|---------|--------------------------|--------------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | | |
| Inbreng | | | | |
| Kapitaal | | 10/15 | <u>23.894.870</u> | <u>19.917.514</u> |
| Geplaatst kapitaal | | 10/11 | 23.004.771 | 23.004.771 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | 6.7.1 | 10 | 23.004.771 | 23.004.771 |
| Buiten kapitaal | | 100 | 23.017.171 | 23.017.171 |
| Uitgiftepremies | | 101 | 12.400 | 12.400 |
| Andere | | 11 | | |
| | | 1100/10 | | |
| | | 1109/19 | | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | | | |
| | | 12 | | |
| Reserves | | | | |
| Onbeschikbare reserves | | 13 | 2.456.242 | 2.456.242 |
| Wettelijke reserve | | 130/1 | 1.301.717 | 1.301.717 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 130 | 1.301.717 | 1.301.717 |
| Inkoop eigen aandelen | | 1311 | | |
| Financiële steunverlening | | 1312 | | |
| Overige | | 1313 | | |
| Belastingvrije reserves | | 1319 | | |
| Beschikbare reserves | | 132 | 1.138.781 | 1.154.525 |
| | | 133 | 15.744 | |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | -1.566.143 | -5.543.499 |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 0 | 0 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 16 | <u>406.653</u> | <u>357.420</u> |
| Belastingen | | 160/5 | 406.653 | 357.420 |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 160 | | |
| Milieuverplichtingen | | 161 | | |
| Overige risico's en kosten | | 162 | | |
| | | 163 | | |
| | 6.8 | 164/5 | 406.653 | 357.420 |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|-------------------|-------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 33.536.675 | 33.904.693 |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | | |
| Financiële schulden | | 170/4 | | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 23.519.340 | 24.025.001 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | 2.108 |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 13.324.270 | 13.798.539 |
| Leveranciers | | 440/4 | 13.324.270 | 13.798.539 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 6.107.273 | 5.936.869 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 4.053.716 | 4.278.908 |
| Belastingen | | 450/3 | 691.943 | 760.290 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 3.361.773 | 3.518.618 |
| Overige schulden | | 47/48 | 34.082 | 8.577 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 10.017.334 | 9.879.692 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 57.838.198 | 54.179.627 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 61.565.935 | 57.136.260 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 59.683.400 | 55.010.665 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 1.882.535 | 2.120.088 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | | 5.506 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 60.029.069 | 53.536.497 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 22.906.964 | 19.524.155 |
| Aankopen | | 600/8 | 22.906.964 | 19.524.155 |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 21.872.768 | 20.953.416 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 6.10 62 | 13.256.810 | 12.861.940 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 768.246 | 829.756 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 631/4 | -237.113 | -124.239 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 635/8 | 49.233 | -1.223.838 |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 610.736 | 708.652 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | 801.425 | 6.655 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+)/(-) | 9901 | 1.536.867 | 3.599.764 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|------------------|------------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 3.058.525 | 2.058.773 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 3.058.525 | 2.058.773 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 3.000.751 | 2.044.596 |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 57.774 | 14.178 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | | |
| Financiële kosten | | 65/66B | 284.615 | 237.054 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 284.615 | 237.054 |
| Kosten van schulden | | 650 | 133.898 | 87.580 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 150.717 | 149.474 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | (+)/(-) | 9903 | 4.310.777 | 5.421.483 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | 333.421 | 920.955 |
| Belastingen | | 670/3 | 333.421 | 920.955 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | 3.977.356 | 4.500.528 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 3.977.356 | 4.500.528 |

RESULTAATVERWERKING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|----------------|-------------------|-------------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) 9906 | -1.566.143 | -5.543.499 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) (9905) | 3.977.356 | 4.500.528 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) 14P | -5.543.499 | -10.044.027 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | 791/2 | | |
| aan de inbreng | 791 | | |
| aan de reserves | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 691/2 | | |
| aan de inbreng | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | 6920 | | |
| aan de overige reserves | 6921 | | |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) (14) | -1.566.143 | -5.543.499 |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | 794 | | |
| Uit te keren winst | 694/7 | | |
| Vergoeding van de inbreng | 694 | | |
| Bestuurders of zaakvoerders | 695 | | |
| Werknemers | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | 697 | | |

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Nieuwe kosten van het boekjaar

Afschrijvingen

Andere

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Waarvan

Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten

Herstructureringskosten

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 20P | XXXXXXXXXX | 0 |
| 8002 | | |
| 8003 | | |
| (+)/(-) 8004 | | |
| (20) | 0 | |
| 200/2 | 0 | |
| 204 | | |

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

KOSTEN VAN ONTWIKKELING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|-------------------|----------------|
| | XXXXXXXXXX | |
| 8051P | XXXXXXXXXX | 418.431 |
| | | |
| 8021 | | |
| 8031 | | |
| (+)/(-) 8041 | | |
| 8051 | 418.431 | |
| 8121P | XXXXXXXXXX | 418.431 |
| | | |
| 8071 | | |
| 8081 | | |
| 8091 | | |
| 8101 | | |
| (+)/(-) 8111 | | |
| 8121 | 418.431 | |
| 81311 | 0 | |

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX | 1.391.520 |
| 8022 | 55.080 | |
| 8032 | 37.500 | |
| (+)/(-) 8042 | -38.942 | |
| 8052 | 1.370.158 | |
| 8122P | XXXXXXXXXX | 1.378.323 |
| 8072 | 13.578 | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | 37.500 | |
| (+)/(-) 8112 | -38.942 | |
| 8122 | 1.315.460 | |
| 211 | 54.698 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-----------------------|-------------------|
| GOODWILL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8053P | XXXXXXXXXX | 11.507.976 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8023 | 200.000 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8033 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8043 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8053 | 11.707.976 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8123P | XXXXXXXXXX | 11.171.792 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8073 | 150.333 | |
| Teruggenomen | 8083 | | |
| Verworven van derden | 8093 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8103 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8113 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8123 | 11.322.125 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 212 | <u>385.851</u> | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8191P | XXXXXXXXXX | 1.870.131 |
| 8161 | 189.609 | |
| 8171 | 86.751 | |
| (+)/(-) 8181 | 9.685 | |
| 8191 | 1.982.674 | |
| 8251P | XXXXXXXXXX | |
| 8211 | | |
| 8221 | | |
| 8231 | | |
| (+)/(-) 8241 | | |
| 8251 | | |
| 8321P | XXXXXXXXXX | 1.201.839 |
| 8271 | 147.724 | |
| 8281 | | |
| 8291 | | |
| 8301 | 86.751 | |
| (+)/(-) 8311 | | |
| 8321 | 1.262.812 | |
| (22) | 719.862 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-------------------|-------------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | XXXXXXXXXX | 10.693.268 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 897.781 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | 14.879 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8182 | 0 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 11.576.170 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | XXXXXXXXXX | 9.748.685 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 338.058 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | 9.481 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 10.077.262 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 1.498.908 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-------------------|------------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | XXXXXXXXXX | 3.244.811 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 236.439 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8183 | 0 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 3.481.250 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | XXXXXXXXXX | 3.079.629 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 107.060 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 3.186.689 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 294.561 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|----------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | XXXXXXXXXX | 946.702 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | 15.290 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 931.413 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | XXXXXXXXXX | 933.370 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 11.493 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | 15.290 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 929.574 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 1.839 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|----------------|----------------|
| ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8196P | XXXXXXXXXX | 9.685 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8166 | 186.126 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8176 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8186 | -9.685 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8196 | 186.126 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8256P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8216 | | |
| Verworven van derden | 8226 | | |
| Afgeboekt | 8236 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8246 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8256 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8326P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8276 | | |
| Teruggenomen | 8286 | | |
| Verworven van derden | 8296 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8306 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8316 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8326 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (27) | 186.126 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| | | |
| 8391P | XXXXXXXXXX | 201.650 |
| | | |
| 8361 | | |
| 8371 | | |
| (+)/(-) 8381 | | |
| 8391 | 201.650 | |
| 8451P | XXXXXXXXXX | |
| | | |
| 8411 | | |
| 8421 | | |
| 8431 | | |
| (+)/(-) 8441 | | |
| 8451 | | |
| 8521P | XXXXXXXXXX | |
| | | |
| 8471 | | |
| 8481 | | |
| 8491 | | |
| 8501 | | |
| (+)/(-) 8511 | | |
| 8521 | | |
| 8551P | XXXXXXXXXX | |
| (+)/(-) 8541 | | |
| 8551 | | |
| (280) | 201.650 | |
| 281P | XXXXXXXXXX | |
| | | |
| 8581 | | |
| 8591 | | |
| 8601 | | |
| 8611 | | |
| (+)/(-) 8621 | | |
| (+)/(-) 8631 | | |
| (281) | | |
| 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|---------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | XXXXXXXXXX | 38.614 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | | |
| Terugbetalingen | 8593 | 7.207 | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 31.407 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|----|--------------|---|----------|----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochter s | Jaarrekening per | Muntcode | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| Fairs Consult 856265688B01 Besloten vennootschap Schoudermantel 9 3981 AE Bunnik NEDERLAND | Kapitaalaandelen | 100 | 50 | | 2024-06-30 | EUR | 848.866 | 193.042 |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------------|----------------|
| 51 | 188.568 | 191.509 |
| 8681 | 188.568 | 191.509 |
| 8682 | | |
| 8683 | | |
| 52 | | |
| 8684 | | |
| 53 | | |
| 8686 | | |
| 8687 | | |
| 8688 | | |
| 8689 | | |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen kosten

Verkregen opbrengsten

| Boekjaar |
|----------|
| 384.268 |
| 70.575 |

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Easyfairs International

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 100P | XXXXXXXXXX | 23.017.171 |
| (100) | 23.017.171 | |

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------|-----------------|
| | 23.017.171 | 98.839 |
| 8702 | XXXXXXXXXX | 98.839 |
| 8703 | XXXXXXXXXX | |

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | 12.400 | XXXXXXXXXX |
| 8712 | XXXXXXXXXX | |
| | 12.400 | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721 | |
| 8722 | |
| 8731 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |
| 8751 | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Provisie voor juridische kosten
Provisie voor personeelskosten

| Boekjaar |
|----------|
| 308.590 |
| 98.063 |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|----------|
| Financiële schulden | 8801 | |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

(42)

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|------|--|
| Financiële schulden | 8802 | |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|--|------|--|
| Financiële schulden | 8803 | |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

| |
|---|
| Financiële schulden |
| Achtergestelde leningen |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden |
| Kredietinstellingen |
| Overige leningen |
| Handelsschulden |
| Leveranciers |
| Te betalen wissels |
| Vooruitbetalingen op bestellingen |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten |
| Overige schulden |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8921 | |
| 8931 | |
| 8941 | |
| 8951 | |
| 8961 | |
| 8971 | |
| 8981 | |
| 8991 | |
| 9001 | |
| 9011 | |
| 9021 | |
| 9051 | |
| 9061 | |
| 8922 | |
| 8932 | |
| 8942 | |
| 8952 | |
| 8962 | |
| 8972 | |
| 8982 | |
| 8992 | |
| 9002 | |
| 9012 | |
| 9022 | |
| 9032 | |
| 9042 | |
| 9052 | |
| 9062 | |

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

| |
|--|
| Financiële schulden |
| Achtergestelde leningen |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden |
| Kredietinstellingen |
| Overige leningen |
| Handelsschulden |
| Leveranciers |
| Te betalen wissels |
| Vooruitbetalingen op bestellingen |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten |
| Belastingen |
| Bezoldigingen en sociale lasten |
| Overige schulden |

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|-----------|
| 9072 | |
| 9073 | 691.943 |
| 450 | |
| 9076 | 3.361.773 |
| 9077 | |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

| |
|---------------------------------|
| Vervallen belastingschulden |
| Niet-ervallen belastingschulden |
| Geraamde belastingschulden |

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

| |
|--|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

| |
|----------------------------|
| Toe te rekenen kosten |
| Over te dragen opbrengsten |

| Boekjaar |
|------------|
| 0 |
| 10.017.334 |

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 740 | | |
| 9086 | 165 | 160 |
| 9087 | 156,5 | 152,1 |
| 9088 | 248.247 | 247.461 |
| 620 | 9.375.340 | 9.181.088 |
| 621 | 1.850.528 | 1.941.444 |
| 622 | 744.325 | 713.533 |
| 623 | 1.286.618 | 1.025.874 |
| 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|----------|----------------|
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) 635 | | |
| Waardeverminderingen | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt | 9110 | | |
| Teruggenomen | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt | 9112 | 0 | |
| Teruggenomen | 9113 | 237.113 | 124.239 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | |
| Toevoegingen | 9115 | 106.653 | 57.420 |
| Bestedingen en terugnemingen | 9116 | 57.420 | 1.281.258 |
| Andere bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 640 | 266.280 | 250.850 |
| Andere | 641/8 | 344.456 | 457.802 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 9097 | 2,7 | 8,5 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9098 | 4.808 | 6.667 |
| Kosten voor de vennootschap | 617 | 154.901 | 201.549 |

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9125 | | |
| 9126 | | |
| 754 | | 312 |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | | |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | 4.455 | 140 |
| 655 | 0 | |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|-----------------------|---------------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | | <u>5.506</u> |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | | 5.506 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | | 5.506 |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | <u>801.425</u> | <u>6.655</u> |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | 801.425 | 6.655 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)(-) 6620 | 0 | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | 6.655 |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 801.425 | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten | (-) 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)(-) 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Besteding vorige verliezen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------------|
| 9134 | 327.927 |
| 9135 | 350.003 |
| 9136 | 22.076 |
| 9137 | |
| 9138 | 5.494 |
| 9139 | 5.494 |
| 9140 | |
| | 1.200.000 |
| | 3.900.000 |

| Boekjaar |
|----------|
| |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|-----------|
| 9141 | 5.732.677 |
| 9142 | 5.732.677 |
| 9144 | |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 9145 | 7.304.172 | 6.484.451 |
| 9146 | 11.937.520 | 11.322.832 |
| 9147 | 2.432.280 | 2.369.799 |
| 9148 | 3 | 2.891 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| 91611 | |
| 91621 | |
| 91631 | |
| 91711 | |
| 91721 | |
| 91811 | |
| 91821 | |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

53.490.637

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

25.334.772

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------|
| 91612 | |
| 91622 | |
| 91632 | |
| 91712 | |
| 91722 | |
| 91812 | 53.490.637 |
| 91822 | 25.334.772 |
| 91912 | |
| 91922 | |
| 92012 | |
| 92022 | |

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9213 | |
| 9214 | |
| 9215 | |
| 9216 | |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**Beknopte beschrijving**

De onderneming Easyfairs Belgium NV heeft pensioenplannen ingericht ten voordele van haar personeel sinds 2009. Deze pensioenplannen zijn van het type " vaste bijdrage-plannen " en zijn geëxternaliseerd en gefinancierd via een groepsverzekering / pensioenfonds. Deze plannen bepalen de stortingen van de bijdragen door de werkgever (en van de werknemers) die hoofdzakelijk gericht zijn om een kapitaal te financieren dat dient betaald te worden in geval van leven op de leeftijd van 65 jaar.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Werkgevers- en persoonlijke bijdragen worden periodiek betaald aan de instantie die verantwoordelijk is voor de financiering van pensioenen. In overeenstemming met de Belgische wetgeving moet de werkgever een minimumrendement garanderen voor zowel de werkgevers- als de persoonlijke bijdragen. Op de afsluitdatum van het boekjaar heeft de verzekeringsmaatschappij / pensioenfonds ons geïnformeerd dat er, voor de Easyfairs Group, volgens de intrinsieke-waardemethode, geen sprake is van een significante onderfinanciering van de verworven wettelijke reserves ten opzichte van de vastgestelde mathematische reserves. Deze methode bestaat in het vergelijken, per persoon, van enerzijds de reserves zoals die zijn gedefinieerd in het pensioenplan en beschikbaar zijn op de individuele rekeningen/contracten op de afsluitdatum en anderzijds van de individuele minimumreserve berekend op de afsluitdatum van het boekjaar

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220 | |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

| Boekjaar |
|----------|
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

De huurverbintenis betreft de verdisconteerde toekomstige te betalen bedragen met betrekking tot de huur van de evenementhallen.

Huur evenementhallen < 1 jaar

Huur evenementhallen tussen 1 en 5 jaar

Huur evenementhallen > 5 jaar

| Boekjaar |
|-----------|
| |
| 1.200.112 |
| 4.266.119 |
| 1.512.949 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Geldbeleggingen

Aandelen

Vorderingen

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen

Financiële resultaten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

Realisatie van vaste activa

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------|-------------------|-------------------|
| (280/1) | 201.650 | 201.650 |
| (280) | 201.650 | 201.650 |
| 9271 | | |
| 9281 | | |
| 9291 | 42.967.181 | 39.163.615 |
| 9301 | | |
| 9311 | 42.967.181 | 39.163.615 |
| 9321 | | |
| 9331 | | |
| 9341 | | |
| 9351 | 5.910.744 | |
| 9361 | | |
| 9371 | 5.910.744 | |
| 9381 | 25.334.772 | 51.678.762 |
| 9391 | | |
| 9401 | | |
| 9421 | | |
| 9431 | 2.996.246 | 1.971.972 |
| 9441 | | |
| 9461 | | |
| 9471 | | |
| 9481 | | |
| 9491 | | |

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9253 | | |
| 9263 | | |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | |
| 9363 | | |
| 9373 | | |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | | |
| 9262 | | |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | | |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten de normale marktvoorwaarden te inventariseren,
kon geen enkele informatie worden opgenomen in VOL 6.15: transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden.

| Boekjaar |
|----------|
| 0 |

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505 | 37.620 |
| 95061 | |
| 95062 | |
| 95063 | 5.240 |
| 95081 | |
| 95082 | |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan

alle voorwaarden zijn voldaan

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend :

Future Topco
1009755251
Sint Lambertusstraat 135
1200 Sint-Lambrechts-Woluwe
BELGIË

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

NVT

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

NVT

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming

NVT

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing (~~gewijzigd~~) (niet gewijzigd)

zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft geen invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting.

De resultatenrekening (~~wordt~~) (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

NVT

(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op de volgende punten aangepast) (Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden)

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

NVT

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming :

In de huurovereenkomsten dd 21 februari 2020 tussen de partijen van dezelfde groep (Easyfairs Belgium NV en respectievelijk Antwerp Expo NV en Flanders Expo NV) werd een "rent free" periode opgenomen. De algemene vergadering heeft beslist deze "rent free" periode niet te spreiden over de hele duur van de overeenkomst maar aan het begin van de overeenkomst te nemen. Deze methodiek zal vanaf heden binnen de groep ook gebruikt worden voor toekomstige overeenkomsten.

2. Vaste activa

De oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

NVT

Herstructureringskosten:

Herstructureringskosten werden (~~geactiveerd~~) (niet geactiveerd) in de loop van het boekjaar, zo ja, dan wordt dit als volgt verantwoord:

Immateriële vaste activa:

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvings-termijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (~~niet meer~~) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als verantwoord :

De afschrijvingstermijn voor goodwill is bepaald op 10 jaar, in lijn met de verwachte levensduur van een beurs.

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

| Activa | Methode L (lineaire) D (degressieve) | Basis NG (niet- geherwaardeerde) G (geherwaardeerde) | Afschrijvingspercentages | |
|---|---|---|--------------------------|----------------------------------|
| | | | Hoofdsom Min. - Max. | Bijkomende kosten Min. - Max. |
| 1. Oprichtingskosten | | | | |
| 2. Immateriële vaste activa | | | | |
| Goodwill | L | NG | 10,00 - 20,00 | 10,00 - 20,00 |
| Licenties | L | | 20,00 - 20,00 | 20,00 - 20,00 |
| Software | L | | 33,33 - 50,00 | 33,33 - 50,00 |
| 3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen* | | | | |
| 4. Installaties, machines en uitrustingen* | L | | | |
| Installaties | L | | 25,00 - 25,00 | 25,00 - 25,00 |
| Machines en uitrusting | L | | 3,03 - 33,33 | 3,03 - 33,33 |
| 5. Rollend materieel* | L | | 10,00 - 33,33 | 10,00 - 33,33 |
| 6. Kantoomateriaal en meubilair* | L | | 10,00 - 20,00 | 10,00 - 20,00 |
| 7. Andere materiële vaste activa | L | | 10,00 - 33,33 | 10,00 - 33,33 |

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen:

- bedrag voor het boekjaar: EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint: EUR.

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (~~werden~~) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

3. Vlottende activa

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de **aanschaffingswaarde** berekend volgens de (te vermelden) methode van de gewogen gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de **lagere marktwaarde**:

1. Grond- en hulpstoffen:

NVT

2. Goederen in bewerking - gereed product :

NVT

3. Handelsgoederen :

NVT

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop :

NVT

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet) de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, (omvat) (omvat geen) financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

(deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden geherwaardeerd (tegen vervaardigingsprijs) (tegen vervaardigingsprijs, verhoogd met een gedeelte van het resultaat naar gelang van de vordering der werken).

4. Passiva

Schulden:

De passiva (~~bevatten~~) (bevatten geen) schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormale lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden (een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

Aan slotkoers

De resultaten uit de omrekening van de vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

De niet-gerealiseerde verschillen worden mee in de P&L genomen

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (die betrekking hebben op onroerende goederen en afgesloten vóór 1 januari 1980), beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen : EUR.

Het bestuursorgaan constateert dat, wegens een overgedragen verlies, artikel 3:6 § 1 6° van toepassing is. Na onderzoek van de financiële toestand, de resultaten van de Vennootschap en de verwachte positieve resultaten, is de raad van bestuur van oordeel dat de Vennootschap de financiële capaciteit heeft om verder te gaan met haar activiteiten en om haar kredieten terug te betalen. Op de vergadering van de raad van bestuur die de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 30 juni 2025 zal goedkeuren, zal deze situatie opnieuw bekeken worden.

| |
|---|
| <p style="text-align: center;">ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</p> |
|---|

JAARVERSLAG

EASYFAIRS BELGIUM
Naamloze Vennootschap
Maaltekouter 1
9051 Gent
RPR nr. 0424.681.440
B.T.W. nr. 424.681.440
Ondernemingsrechtbank Gent (afdeling Gent)
(hierna de "Vennootschap")

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING
MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING PER 30 JUNI 2025**

In overeenstemming met zijn wettelijke en statutaire verplichtingen heeft de raad van bestuur de eer verslag uit te brengen over de activiteiten van de Vennootschap tijdens het boekjaar afgesloten op 30 juni 2025, alsmede over het vervullen van zijn mandaat tijdens dit boekjaar.

1. Commentaar op de jaarrekening waarbij een getrouw overzicht wordt gegeven van de gang van zaken en van de positie van de Vennootschap – voornaamste risico's en onzekerheden

De raad van bestuur heeft de eer de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 30 juni 2025 aan de aandeelhouders ter goedkeuring voor te leggen.

A. Activiteiten van de Vennootschap

De bedrijfsactiviteit van de Vennootschap kan worden samengevat als volgt:

(i) Omzet

De omzet bedraagt 59.683.400 EUR tegenover 55.010.665 EUR in het vorige boekjaar. De omzet van de Vennootschap bestaat voornamelijk uit opbrengsten van de organisatie van eigen beurzen en de uitbating van beurshallen.

(ii) Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten bedragen 1.882.535 EUR tegenover 2.120.088 EUR in het vorige boekjaar. Deze bestaan voornamelijk uit doorbelaste kosten.

(iii) Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten bedragen 0 EUR tegenover 5.506 EUR in het vorige boekjaar.

(iii) Handelsgoederen

22.906.964 EUR in vergelijking met 19.524.155 EUR vorig boekjaar. Dit betreft kosten die direct met de organisatie van beurzen en de uitbating van beurshallen te maken hebben.

(iv) Diensten en goederen

De diensten en diverse goederen bedragen 21.872.768 EUR tegenover 20.953.416 EUR in het vorige boekjaar.

(v) Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

Deze bedragen 13.256.810 EUR, ten opzichte van 12.861.940 EUR in het vorige boekjaar.

De Vennootschap heeft gedurende het jaar 156,5 voltijdse equivalenten tewerkgesteld, tegenover 152,1 in vorig boekjaar.

(vi) Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen

De afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen ten belope van 531.133 EUR, ten opzichte van 705.517 EUR vorig boekjaar, bestaan voornamelijk uit afschrijvingen van goodwill voor overgenomen beurzen, afschrijvingen gerelateerd aan de uitbating van de hallen en waardeverminderingen op handelsvorderingen. Dit boekjaar is er een toevoeging van een voorziening voor risico's en kosten van 49.233 EUR ten opzichte van een terugname van 1.223.838 EUR vorig boekjaar.

(vii) Andere bedrijfskosten

Deze kosten bedragen 610.736 EUR, ten opzichte van 708.652 EUR vorig boekjaar. Dit betreft voornamelijk belastingen en definitieve waardeverminderingen op handelsvorderingen.

(viii) Niet-recurrente bedrijfskosten

De niet-recurrente bedrijfskosten bedragen 801.425 EUR tegenover 6.655 EUR in het vorige boekjaar en bestaan uit vergoedingen betaald in het kader van een lopende rechtzaak.

(ix) Financieel resultaat

Het financieel resultaat bedraagt 2.773.910 EUR tegenover 1.821.719 EUR in vorig boekjaar en is het gevolg van ontvangen rente op gelden die ter beschikking werden gesteld van andere entiteiten binnen de Easyfairs groep.

(x) Belastingen

De betaalde en voorziene belastingen bedragen 333.421 EUR, tegenover 920.955 EUR in het vorige jaar.

(xi) Resultaat van het boekjaar

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 3.977.356 EUR tegenover 4.500.528 EUR in het vorige boekjaar.

B. Toewijzing van het resultaat

| | |
|--|----------------|
| Resultaat van het boekjaar | 3.977.356 EUR |
| Overgedragen resultaat | -5.543.499 EUR |
| Toe te wijzen resultaat | -1.566.143 EUR |
| De raad van bestuur stelt voor om dit resultaat als volgt toe te wijzen: | |
| Over te dragen resultaat | -1.566.143 EUR |

C. Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap geconfronteerd wordt

De bestuurders hebben u hierover niets te melden.

2. Informatie over de belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Na het einde van het boekjaar hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan.

3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de Vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden, voor zover zij niet van die aard zijn dat zij ernstig nadeel zouden berokkenen aan de Vennootschap

De bestuurders hebben u hierover niets te melden.

4. Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Tijdens het boekjaar, werden er geen specifieke werkzaamheden verricht op het vlak van onderzoek en ontwikkeling gezien de aard van de activiteiten van de Vennootschap.

5. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren van de Vennootschap

De Vennootschap heeft geen bijkantoren. De Vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel in Gent en een exploitatiezetel in Antwerpen, Mechelen, Brussel en Namen.

6. Gegevens op te nemen volgens het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Behoudens wat hieromtrent eventueel vermeld staat in het jaarverslag van een vennootschap die met de Vennootschap is verbonden, werden er tijdens het boekjaar geen:

- (i) uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd door de commissaris binnen de Vennootschap of een vennootschap die met de Vennootschap is verbonden (artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen);
- (ii) taken, mandaten of opdrachten uitgevoerd door een persoon met wie de commissaris een arbeidsovereenkomst heeft gesloten of met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat of door een met de commissaris verbonden vennootschap of persoon, binnen de Vennootschap of een vennootschap die met de Vennootschap is verbonden (artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen);

- (iii) beslissing of verrichting die tot de bevoegdheid van de raad van bestuur behoort voor dewelke een bestuurder, rechtstreeks of onrechtstreeks, een strijdig belang van vermogensrechtelijke aard had (artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen);
- (iv) uitgifte van converteerbare obligaties of van warrants besloten door de raad van bestuur (artikel 7:203 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen); noch
- (v) verkrijging door de Vennootschap of door een persoon die voor rekening van de Vennootschap handelt of door een dochtervennootschap van eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten (artikel 7:220 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

7. Doelstellingen en beleid inzake de beheersing van financiële risico's en het door de Vennootschap gelopen prijsrisico, kredietrisico, liquiditeitsrisico, en kasstroomrisico wat betreft het gebruik door de Vennootschap van financiële instrumenten en voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat

De Vennootschap is slechts in zeer beperkte mate blootgesteld aan wisselkoersrisico's gezien haar transacties hoofdzakelijk plaatsvinden in dezelfde munt als deze waarin ze haar boekhouding voert.

De openstaande vorderingen van de Vennootschap ten aanzien van haar klanten zijn niet verzekerd. Hoewel de Vennootschap interne procedures heeft om openstaande vorderingen op te volgen en aldus het kredietrisico ten aanzien van haar klanten te beperken, blijft er een risico bestaan dat bepaalde handelsvorderingen niet worden geïnd. Deze handelsvorderingen zijn gespreid over een groot aantal klanten en vormen bijgevolg een beperkt risico.

Het bestuursorgaan constateert dat, wegens een overgedragen verlies, artikel 3:6, § 1, 6° van toepassing is. Na onderzoek van de financiële toestand, de resultaten van de Vennootschap en de verwachte positieve resultaten, is de raad van bestuur van oordeel dat de Vennootschap de financiële capaciteit heeft om verder te gaan met haar activiteiten en om haar kredieten terug te betalen. Op de vergadering van de raad van bestuur die de jaarrekening van het boekjaar afgesloten op 30 juni 2026 zal goedkeuren, zal deze situatie opnieuw bekeken worden.

Gedaan op 15 oktober 2025

Voor de raad van bestuur

DocuSigned by:

CF1B226514364EE...

VFD BV

Vertegenwoordigd door Kenneth Verheyden
Gedelegeerd bestuurder

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

EASYFAIRS BELGIUM NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 30 juni 2025

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN EASYFAIRS BELGIUM NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 JUNI 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Easyfairs Belgium NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 6 november 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 30 juni 2027. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 30 juni 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 57.838.198 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 3.977.356 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 30 juni 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties

vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en

reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.


Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.

Zaventem, 20 oktober 2025


Digitally signed by Michaël Delbeke
DN: cn=Michaël Delbeke, ou=BDO_Users, email=michael.delbeke@bdo.be, Date: 20 October 2025

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris

Vertegenwoordigd door Michaël Delbeke*
Bedrijfsrevisor

*Optredend voor een vennootschap

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

100 - 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|------------|-----------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 126,5 | 47,7 | 78,8 |
| Deeltijds | 1002 | 36,3 | 5,5 | 30,8 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 154,9 | 52 | 102,9 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 203.283 | 80.719 | 122.564 |
| Deeltijds | 1012 | 44.964 | 7.616 | 37.348 |
| Totaal | 1013 | 248.247 | 88.335 | 159.912 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 10.855.657 | 4.310.531 | 6.545.125 |
| Deeltijds | 1022 | 2.401.154 | 406.707 | 1.994.446 |
| Totaal | 1023 | 13.256.810 | 4.717.239 | 8.539.572 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|------------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 152,1 | 53 | 99,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 247.461 | 90.586 | 156.875 |
| Personeelskosten | 1023 | 12.861.940 | 4.338.578 | 8.523.362 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Aantal werknemers | 105 | 126 | 39 | 156,5 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 126 | 39 | 156,5 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 48 | 6 | 52,8 |
| lager onderwijs | 1200 | 2 | | 2 |
| secundair onderwijs | 1201 | 22 | 2 | 23,6 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 17 | 1 | 17,5 |
| universitair onderwijs | 1203 | 7 | 3 | 9,7 |
| Vrouwen | 121 | 78 | 33 | 103,7 |
| lager onderwijs | 1210 | | 1 | 0,8 |
| secundair onderwijs | 1211 | 11 | 7 | 17 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 43 | 16 | 54,9 |
| universitair onderwijs | 1213 | 24 | 9 | 31 |
| Volgens de beroeps categorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | | | |
| Bedienden | 134 | 123 | 37 | 151,9 |
| Arbeiders | 132 | 3 | 2 | 4,6 |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 2,7 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 4.808 | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 154.901 | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 27 | 1 | 27,8 |
| 210 | 27 | 1 | 27,8 |
| 211 | | | |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 19 | 4 | 22,3 |
| 310 | 19 | 4 | 22,3 |
| 311 | | | |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | | | |
| 341 | | | |
| 342 | | | |
| 343 | 19 | 4 | 22,3 |
| 350 | | | |

BIJLAGE 4

**JAARREKENING VAN DE DOELVENNOOTSCHAP (I) VOOR HET BOEKJAAR
AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025 (IN ONTWERP, MET INBEGRIJ VAN DE
INDIVIDUELE JAARREKENINGEN EN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN
MET INBEGRIJ VAN DE VERSLAGGEVING VAN DE COMMISSARIS OMTRENT DE
INDIVIDUELE EN GECONSOLIDEERDE JAARREKENINGEN) EN (II) VOOR HET
BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: XPO GROUP
 Rechtsvorm: Besloten vennootschap
 Adres: Doomiksesteenweg (Kor) Nr.: 216 Bus:
 Postnummer: 8500 Gemeente: Kortrijk
 Land: België
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Kortrijk
 Internetadres¹: www.kortrijkxpo.com
 E-mailadres¹

Ondernemingsnummer **0405.979.048**

DATUM **13 / 05 / 2025** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **11 / 06 / 2026**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2025** tot **31 / 12 / 2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2024** tot **31 / 12 / 2024**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 52 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.6, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.17, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Philippe D'heygere
Voorzitter

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

¹ Facultatieve vermelding.
² Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen *Bestuurder*
Nr.: 0881.702.779 *27/04/2023 - 10/06/2027*
Provinciehuis Olympia - Koning Leopold III-laan 70, 8200 Sint-Andries, België

Vertegenwoordigd door:

Stefaan Matton
Blokkestraat 6, 8550 Zwevegem, België

Philippe D'heygere *Voorzitter van de Raad van Bestuur*
Waalvest 15, 8930 Menen, België *27/04/2023 - 10/06/2027*

Jozef Lievens *Bestuurder*
Karmelietenlaan 6, 8500 Kortrijk, België *27/04/2023 - 10/06/2027*

Joris Claeys *Bestuurder*
Doorniksewijk 103, 8500 Kortrijk, België *27/04/2023 - 10/06/2027*

Roel Vandommele *Bestuurder*
Prinsessestraat 37, 8870 Izegem, België *27/04/2023 - 10/06/2027*

Christian Lecluyse *Bestuurder*
Broeders Van Dalestraat 7, 8510 Marke, België *27/04/2023 - 24/04/2025*

Liesbeth Nizet *Bestuurder*
Sint-Niklaasstraat(HF) 44, 1540 Herne, België *05/09/2024 - 08/06/2028*

Callens Vandelanotte NV *Commissaris*
Nr.: 0433.608.707 *25/04/2024 - 10/06/2027*
President Kennedypark(Kor) 1A, 8500 Kortrijk, België
Lidmaatschapsnr.: B00083

Vertegenwoordigd door:

Frank Vandelanotte
President Kennedypark(Kor) 1A, 8500 Kortrijk, België
Lidmaatschapsnr.: A01476

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-----------|-------|---------------|----------------|
| ACTIVA | | | | |
| Oprichtingskosten | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | 33.359.650,71 | 10.381.587,88 |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | | |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 5.119.716,88 | 4.489.026,14 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 1.426.468,91 | 1.271.998,12 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 2.482.529,88 | 2.191.449,64 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 1.079.187,14 | 853.856,74 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 131.530,95 | 171.721,64 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 6.4/6.5.1 | 28 | 28.239.933,83 | 5.892.561,74 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 28.123.037,78 | 5.675.601,36 |
| Deelnemingen | | 280 | 28.097.934,35 | 5.650.497,93 |
| Vorderingen | | 281 | 25.103,43 | 25.103,43 |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 75.000,00 | 175.000,00 |
| Deelnemingen | | 282 | 75.000,00 | 175.000,00 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 41.896,05 | 41.960,38 |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 41.896,05 | 41.960,38 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|---------------|----------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 38.515.767,21 | 30.432.034,96 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 3.452.408,67 | 2.022.913,18 |
| Vorraden | | 30/36 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | 5.000,00 | 5.000,00 |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | 3.447.408,67 | 2.017.913,18 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 11.413.262,52 | 6.359.889,26 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 10.769.735,15 | 5.648.154,75 |
| Overige vorderingen | | 41 | 643.527,37 | 711.734,51 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1/6.6 | 50/53 | 18.250.000,00 | 19.990.000,00 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 18.250.000,00 | 19.990.000,00 |
| Liquide middelen | | 54/58 | 5.137.050,38 | 1.576.496,38 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 263.045,64 | 482.736,14 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 71.875.417,92 | 40.813.622,84 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|-------|---------------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | 33.812.263,19 | 30.401.340,52 |
| Inbreng | 6.7.1 | 10/11 | 2.689.334,56 | 2.690.574,02 |
| Beschikbaar | | 110 | 2.580.955,51 | 2.582.194,97 |
| Onbeschikbaar | | 111 | 108.379,05 | 108.379,05 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Reserves | | 13 | 31.122.928,63 | 27.710.766,50 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | 289.517,19 | 289.517,19 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | 289.203,18 | 289.203,18 |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | 314,01 | 314,01 |
| Belastingvrije reserves | | 132 | 1.044.732,96 | 46.962,96 |
| Beschikbare reserves | | 133 | 29.788.678,48 | 27.374.286,35 |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | | |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴ | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 16 | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | | |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | | |

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|---------------|----------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 38.063.154,73 | 10.412.282,32 |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | 14.392.857,16 | 250.000,00 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 14.392.857,16 | 250.000,00 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 14.142.857,16 | |
| Overige leningen | | 174 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 23.551.091,62 | 10.144.627,99 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 2.571.428,56 | |
| Financiële schulden | | 43 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | 250.000,00 | 250.000,00 |
| Handelsschulden | | 44 | 5.080.482,49 | 3.874.853,26 |
| Leveranciers | | 440/4 | 5.080.482,49 | 3.874.853,26 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 9.010.790,95 | 3.851.856,39 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 2.014.487,28 | 1.923.695,22 |
| Belastingen | | 450/3 | 912.118,12 | 959.596,04 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.102.369,16 | 964.099,18 |
| Overige schulden | | 47/48 | 4.623.902,34 | 244.223,12 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 119.205,95 | 17.654,33 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 71.875.417,92 | 40.813.622,84 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|---------------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 32.975.952,67 | 31.468.095,64 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 31.314.240,40 | 31.558.674,14 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | | 71 | 1.429.495,49 | -252.126,47 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 225.183,42 | 139.588,37 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | 7.033,36 | 21.959,60 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 30.823.527,81 | 27.379.561,18 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | | |
| Aankopen | | 600/8 | | |
| Voorraad: afname (toename) | | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 19.901.207,78 | 17.613.717,93 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 6.10 | 62 | 9.465.632,18 | 8.603.152,38 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 871.535,61 | 714.592,95 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | 6.10 | 631/4 | -143.321,83 | -5.360,29 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | 6.10 | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 580.166,06 | 413.989,16 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | 148.308,01 | 39.469,05 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | | 9901 | 2.152.424,86 | 4.088.534,46 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|--------------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 2.003.818,45 | 2.713.129,36 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 1.497.498,36 | 2.713.129,36 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 1.043.897,50 | 2.040.494,97 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 451.466,47 | 649.403,67 |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 2.134,39 | 23.230,72 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 506.320,09 | |
| Financiële kosten | | 65/66B | 248.803,63 | 13.328,74 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 248.803,63 | 13.328,74 |
| Kosten van schulden | | 650 | 373.844,16 | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | | 651 | -721.976,39 | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 596.935,86 | 13.328,74 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | | 9903 | 3.907.439,68 | 6.788.335,08 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | | 67/77 | 495.277,55 | 670.087,43 |
| Belastingen | 6.13 | 670/3 | 516.635,82 | 683.110,19 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | 21.358,27 | 13.022,76 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | | 9904 | 3.412.162,13 | 6.118.247,65 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | 997.770,00 | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | | 9905 | 2.414.392,13 | 6.118.247,65 |

RESULTAATVERWERKING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|--------------|----------------|
| Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-) | 9906 | 2.414.392,13 | 6.118.247,65 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-) | (9905) | 2.414.392,13 | 6.118.247,65 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-) | 14P | | |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | 791/2 | | |
| aan de inbreng | 791 | | |
| aan de reserves | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 691/2 | 2.414.392,13 | 5.883.001,73 |
| aan de inbreng | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | 6920 | | |
| aan de overige reserves | 6921 | 2.414.392,13 | 5.883.001,73 |
| Over te dragen winst (verlies)(+)/(-) | (14) | | |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | 794 | | |
| Uit te keren winst | 694/7 | | 235.245,92 |
| Vergoeding van de inbreng | 694 | | 215.245,92 |
| Bestuurders of zaakvoerders | 695 | | |
| Werknemers | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | 697 | | 20.000,00 |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 15.771.623,06 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 233.304,45 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 341.538,29 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8181 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 15.663.389,22 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8241 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 14.499.624,94 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 78.833,66 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | 341.538,29 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8311 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 14.236.920,31 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 1.426.468,91 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 10.314.277,73 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 760.834,04 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | 94.025,89 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8182 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 10.981.085,88 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 8.122.828,09 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 469.753,80 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | 94.025,89 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 8.498.556,00 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 2.482.529,88 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.718.507,98 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 508.087,86 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 518.170,95 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8183 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 2.708.424,89 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.864.651,24 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 282.757,46 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | 518.170,95 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 1.629.237,75 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 1.079.187,14 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 818.188,32 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 818.188,32 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 646.466,68 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 40.190,69 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 686.657,37 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 131.530,95 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 6.488.323,38 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | 21.999.019,52 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | 157.903,19 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8381 | 100.000,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 28.429.439,71 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 115.000,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8441 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | 115.000,00 | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 952.825,45 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | 506.320,09 | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8501 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8511 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | 446.505,36 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | 8541 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (280) | 28.097.934,35 | |
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 281P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 25.103,43 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8581 | | |
| Terugbetalingen | 8591 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8601 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8611 | | |
| Wisselkoersverschillen(+)/(-) | 8621 | | |
| Overige mutaties(+)/(-) | 8631 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (281) | 25.103,43 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|----------------|
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 175.000,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8382 | -100.000,00 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 75.000,00 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (282) | 75.000,00 | |
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 283P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen(+)/(-) | 8622 | | |
| Overige mutaties(+)/(-) | 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (283) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.239,47 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 1.239,47 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 1.239,47 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | 1.239,47 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 41.960,38 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 158,77 | |
| Terugbetalingen | 8593 | 223,10 | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen(+)/(-) | 8623 | | |
| Overige mutaties(+)/(-) | 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 41.896,05 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-----|---|------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| <i>Beurzen Advies Bureau NL805022957B01 Buitenlandse onderneming Graadt van Roggenweg 38, 3531 AH UTRECHT, Nederland</i> | <i>aandeel op naam</i> | 400 | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 255.437,00 | 83.194,00 |
| <i>Claever Associates 0476.079.067 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg (Kor) 216, 8500 Kortrijk, België</i> | <i>aandelen op naam</i> | 186 | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 656.143,00 | 257.491,00 |
| <i>Gabinete de Assessoria em Feiras KORXPO PT517184168 Buitenlandse onderneming Avenida do Brasil, 43, 3.º Dt, sala 2, 1700 062 LISBOA, Portugal</i> | <i>aandeel op naam</i> | | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 245.632,00 | 133.170,00 |
| <i>Good! NL807067702B01 Buitenlandse onderneming M. de Klerkweg 1, 1703 DK Heerhugowaard, Nederland</i> | <i>aandeel op naam</i> | | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 2.559.598,00 | 1.672.647,00 |
| <i>Interieur 0699.669.215 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België</i> | <i>aandeel op naam</i> | 1.769 | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 572.486,00 | 10.519,00 |

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-----|---|------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| <i>Invent Media 0872.080.478 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België</i> | <i>aandeel op naam</i> | 186 | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 1.489.910,00 | 121.525,00 |
| <i>Koresto - Kortrijks Restauratiebedrijf 0452.584.776 Naamloze vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België</i> | <i>aandeel op naam</i> | 1.000 | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 1.568.524,00 | 387.255,00 |
| <i>Offshore Wind International 1002.882.802 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg (Kor) 216, 8500 Kortrijk, België</i> | <i>aandeel op naam</i> | 7.500 | 50 | | 31/12/2025 | EUR | 260.667,00 | 81.741,00 |
| <i>Solar Solutions Europe NL865684066B01 Buitenlandse onderneming M. De Klerkwag 1, 1703 DK Heerhugowaard, Nederland</i> | <i>aandeel op naam</i> | 20.000 | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 200.000,00 | 984.647,00 |
| <i>Xpo Fuarcilik TR859061057 Buitenlandse onderneming Asmali Mescit Mah. Istiklal Cad. 130 23, 34430 BEYOGLU/ISTANBUL, Turkije</i> | <i>aandeel op naam</i> | | 100 | | 31/12/2023 | TRY | 86.402,00 | -409.372,00 |
| <i>Xpo Italia IT11120760019 Buitenlandse onderneming Piazza Barbieri 12, 10064 Pinerolo, Italië</i> | <i>aandeel op naam</i> | | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 423.545,00 | 3.220,00 |
| <i>Xpo Kortrijk Organisations España ESB87553012 Buitenlandse onderneming Calle Hermosilla 11 bus 4°, 28001 Madrid, Spanje</i> | | | | | 31/12/2025 | EUR | 806.633,00 | 107.693,00 |

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|-----|---|------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| <i>Xpo Messe Kontakt DE271279349 Buitenlandse onderneming c/o Debelux-Handelskammer - Friedrichstrasse 42-44, 50676 KÖLN, Duitsland</i> | <i>aandeel op naam</i> | | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 1.681.541,00 | 782.183,00 |
| <i>Xpo Messe Kontakt Schweiz CHE456397680 Buitenlandse onderneming Schützenstrasse 38, 9100 Herisau, Zwitserland</i> | <i>aandeel op naam</i> | 5 | 100 | | 31/12/2025 | CHF | 2.136.424,00 | 819.486,00 |
| <i>Xpo Organisations GB135311744 Buitenlandse onderneming Northumberland Avenue 8, WC2M 5B London, Verenigd Koninkrijk</i> | <i>aandeel op naam</i> | 200 | 100 | | 31/12/2025 | GBP | 421.926,00 | -23.193,00 |
| <i>Xpo Organizations Czech s.r.o. CZ21933391 Buitenlandse onderneming Antala Staška 1859/34, , Tsjechische Republiek</i> | <i>aandeel op naam</i> | 100 | 100 | | 31/12/2025 | CZK | 2.845.000,00 | 2.273.000,00 |
| <i>Xpo Österreich ATU34394825 Buitenlandse onderneming Landstrasser Hauptstrasse 71/3, 1030 Wien, Oostenrijk</i> | <i>aandeel op naam</i> | | 100 | | 31/12/2025 | EUR | 942.916,00 | 13.892,00 |
| <i>Xpo Polska PL5213905360 Buitenlandse onderneming NEOPARK A, Cybernetyki 10, , Polen</i> | <i>aandeel op naam</i> | 100 | 100 | | 31/12/2025 | PLN | 1.903.697,00 | 619.425,00 |
| <i>Xpo Sverige SE559060959901 Buitenlandse onderneming Norra Vallgatan 70, 211 22 Malmö, Zweden</i> | <i>aandeel op naam</i> | | | | 31/12/2023 | SEK | 237.268,00 | -355.869,00 |

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-----|---|------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | % | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| | <i>aandeel op naam</i> | | 100 | | | | | |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|---------------|----------------|
| OVERIGE GELDBELEGGINGEN | | | |
| Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen | 51 | | |
| Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag | 8681 | | |
| Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag | 8682 | | |
| Edele metalen en kunstwerken | 8683 | | |
| Vastrentende effecten | 52 | | |
| Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen | 8684 | | |
| Termijnrekeningen bij kredietinstellingen | 53 | 18.250.000,00 | 19.990.000,00 |
| Met een resterende looptijd of opzegtermijn van | | | |
| hoogstens één maand | 8686 | 10.100.000,00 | 9.590.000,00 |
| meer dan één maand en hoogstens één jaar | 8687 | 8.150.000,00 | 10.400.000,00 |
| meer dan één jaar | 8688 | | |
| Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen | 8689 | | |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

| | Boekjaar |
|------------------------------------|------------|
| <i>Over te dragen kosten</i> | 232.344,33 |
| <i>Verkregen opbrengsten</i> | 30.701,31 |
| | |
| | |

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

Inbreng

Beschikbaar per einde van het boekjaar
 Beschikbaar per einde van het boekjaar
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 110P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 2.582.194,97 |
| (110) | 2.580.955,51 | |
| 111P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 108.379,05 |
| (111) | 108.379,05 | |
| 8790 | | |
| 87901 | | |
| 8791 | | |
| 87911 | | |

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld
 waarvan niet volgestort
 In natura
 waarvan niet volgestort

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------------|-----------------|
| 8702 | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| 8703 | xxxxxxxxxxxxxxxx | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

 Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8722 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|----------------------|
| UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD | | |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | |
| Financiële schulden | 8801 | 2.571.428,56 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | 2.571.428,56 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | (42) | 2.571.428,56 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar | | |
| Financiële schulden | 8802 | 10.535.714,24 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 10.285.714,24 |
| Overige leningen | 8852 | 250.000,00 |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar . | 8912 | 10.535.714,24 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | | |
| Financiële schulden | 8803 | 3.857.142,92 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 3.857.142,92 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | 8913 | 3.857.142,92 |

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------------|--------------|
| Financiële schulden | 8921 | |
| Achtergestelde leningen | 8931 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |
| Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 9061 | |

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

| | | |
|--|-------------|----------------------|
| Financiële schulden | 8922 | 16.714.285,72 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 16.714.285,72 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 | 16.714.285,72 |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)

| | | |
|--|------|-------|
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-vervallen belastingschulden | 9073 | |
| Geraamde belastingschulden | 450 | |

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)

| | | |
|--|------|-------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | |

| Boekjaar |
|------------|
| 110.066,78 |
| 9.139,17 |
| |
| |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

| | |
|---|------------|
| <i>Toe te rekenenen kosten</i> | 110.066,78 |
| <i>Over te dragen opbrengsten</i> | 9.139,17 |
| | |
| | |

BEDRIJFSRESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------|----------------|
| BEDRIJFSOPBRENGSTEN | | | |
| Netto-omzet | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | | |
| Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen | 740 | | |
| BEDRIJFSKOSTEN | | | |
| Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9086 | 117 | 104 |
| Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten | 9087 | 110,8 | 102,8 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9088 | 180.277 | 166.204 |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen | 620 | 6.512.324,09 | 5.769.705,43 |
| Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen | 621 | 1.767.833,77 | 1.579.968,35 |
| Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen | 622 | 148.099,37 | 137.114,77 |
| Andere personeelskosten | 623 | 1.037.374,95 | 1.116.363,83 |
| Ouderdoms- en overlevingspensioenen | 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-) | 635 | | |
| Waardeverminderingen | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt | 9110 | | |
| Teruggenomen | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt | 9112 | 22.225,30 | 32.999,14 |
| Teruggenomen | 9113 | 165.547,13 | 38.359,43 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | |
| Toevoegingen | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 9116 | | |
| Andere bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 640 | 276.495,39 | 266.801,77 |
| Andere | 641/8 | 303.670,67 | 147.187,39 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 9097 | 0,3 | 0,2 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9098 | 534 | 3.643 |
| Kosten voor de vennootschap | 617 | 11.838,27 | 8.692,92 |

FINANCIËLE RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN | | | |
| Andere financiële opbrengsten | | | |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening | | | |
| Kapitaalsubsidies | 9125 | | |
| Interestsubsidies | 9126 | | |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 754 | 237,11 | 923,73 |
| Andere | | | |
| Opleidingen | | | 16.593,50 |
| Intresten & agio's | | 2.134,39 | 5.713,49 |
| | | | |
| RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN | | | |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen | | | |
| | 6501 | | |
| Geactiveerde interesten | | | |
| | 6502 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa | | | |
| Geboekt | 6510 | | |
| Teruggenomen | 6511 | 721.976,39 | |
| Andere financiële kosten | | | |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen | | | |
| | 653 | | |
| Voorzieningen met financieel karakter | | | |
| Toevoegingen | 6560 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 6561 | | |
| Uitsplitsing van de overige financiële kosten | | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 654 | 4.496,28 | 6.492,49 |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta | 655 | | |
| Andere | | | |
| Bankkosten | | 10.153,33 | 6.451,59 |
| Betalingskortingen klanten | | 211,38 | 384,66 |
| Andere financiële kosten | | 1.957,50 | |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 513.353,45 | 21.959,60 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | 7.033,36 | 21.959,60 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | | 9.325,00 |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | 7.033,36 | 12.634,60 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | 506.320,09 | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | 506.320,09 | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 148.308,01 | 39.469,05 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | 148.308,01 | 39.469,05 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ... | 6630 | 148.308,01 | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | 39.469,05 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

| | | |
|--|------|--------------|
| Belastingen op het resultaat van het boekjaar | 9134 | 516.635,82 |
| Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 9135 | 516.635,82 |
| Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen | 9136 | |
| Geraamde belastingssupplementen | 9137 | |
| Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren | 9138 | |
| Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen | 9139 | |
| Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd | 9140 | |
| Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst | | |
| Definitief belaste inkomsten | | 1.043.739,00 |
| Overgedragen definitief belaste inkomsten | | 531.895,00 |
| | | |
| | | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|--------------|
| 9134 | 516.635,82 |
| 9135 | 516.635,82 |
| 9136 | |
| 9137 | |
| 9138 | |
| 9139 | |
| 9140 | |
| | 1.043.739,00 |
| | 531.895,00 |
| | |
| | |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| |
|-------|
| |
| |
| |
| |

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

Bronnen van belastinglatenties

| | | |
|--|------|-------|
| Actieve latenties | 9141 | |
| Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten | 9142 | |
| Andere actieve latenties | | |
| | | |
| | | |
| Passieve latenties | 9144 | |
| Uitsplitsing van de passieve latenties | | |
| | | |
| | | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| | |
| | |
| | |
| 9144 | |
| | |
| | |
| | |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

| | | | |
|---|------|--------------|--------------|
| In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde | | | |
| Aan de vennootschap (aftrekbaar) | 9145 | 2.889.528,01 | 2.560.648,97 |
| Door de vennootschap | 9146 | 3.355.237,42 | 3.081.733,87 |
| Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van | | | |
| Bedrijfsvoorheffing | 9147 | 1.777.447,56 | 1.660.394,05 |
| Roerende voorheffing | 9148 | 180.335,16 | 200.438,15 |

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|--------------|----------------|
| 9145 | 2.889.528,01 | 2.560.648,97 |
| 9146 | 3.355.237,42 | 3.081.733,87 |
| 9147 | 1.777.447,56 | 1.660.394,05 |
| 9148 | 180.335,16 | 200.438,15 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|---------------|
| DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN | 9149 | |
| Waarvan | | |
| Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop | 9150 | |
| Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten | 9151 | |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd | 9153 | |
| ZAKELIJKE ZEKERHEDEN | | |
| Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap | | |
| Hypotheken | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91611 | |
| Bedrag van de inschrijving | 91621 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91631 | |
| Pand op het handelsfonds | | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91711 | |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91721 | |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91811 | 20.210.999,96 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91821 | 18.000.000,00 |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa | | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91911 | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91921 | |
| Voorrecht van de verkoper | | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92011 | |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92021 | |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....
.....
.....

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220 | |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)

Solidaire borgstelling ten gunste van Kortrijks Restauratiebedrijf NV. Deze borgstelling werd beëindigd op 24 maart 2026.

.....
.....
.....

| Boekjaar |
|------------|
| 495.787,05 |
| |
| |
| |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|---------------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | (280/1) | 28.123.037,78 | 5.675.601,36 |
| Deelnemingen | (280) | 28.097.934,35 | 5.650.497,93 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | 25.103,43 | 25.103,43 |
| Vorderingen | 9291 | 4.733.402,00 | 2.138.094,22 |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | 4.733.402,00 | 2.138.094,22 |
| Geldbeleggingen | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | 9351 | 5.431.999,00 | 16.279,31 |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | 5.431.999,00 | 16.279,31 |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | 1.043.738,73 | 2.040.400,00 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| Realisatie van vaste activa | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|------------|----------------|
| GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | 9253 | | |
| Deelnemingen | 9263 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9273 | | |
| Andere vorderingen | 9283 | | |
| Vorderingen | 9293 | | |
| Op meer dan één jaar | 9303 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9313 | | |
| Schulden | 9353 | | |
| Op meer dan één jaar | 9363 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9373 | | |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen | 9383 | | |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9393 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9403 | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | | |
| Financiële vaste activa | 9252 | 75.000,00 | 175.000,00 |
| Deelnemingen | 9262 | 75.000,00 | 175.000,00 |
| Achtergestelde vorderingen | 9272 | | |
| Andere vorderingen | 9282 | | |
| Vorderingen | 9292 | 649.871,59 | 1.075.833,70 |
| Op meer dan één jaar | 9302 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | 649.871,59 | 1.075.833,70 |
| Schulden | 9352 | 773.516,70 | 1.448.436,90 |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | 773.516,70 | 1.448.436,90 |

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen.

.....

.....

.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|-----------|
| Uitstaande vorderingen op deze personen | 9500 | |
| Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien | | |
| | | |
| | | |
| Waarborgen toegestaan in hun voordeel | 9501 | |
| Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel | 9502 | |
| Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon | | |
| Aan bestuurders en zaakvoerders | 9503 | 79.000,00 |
| Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders | 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|-----------|
| Bezoldiging van de commissaris(sen) | 9505 | 13.920,00 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen) | | |
| Andere controleopdrachten | 95061 | 4.056,00 |
| Belastingadviesopdrachten | 95062 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95063 | 16.108,00 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) | | |
| Andere controleopdrachten | 95081 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95082 | 20.430,00 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|-----------|
| Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen | | |
| Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat | 9507 | 17.976,00 |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen) | | |
| Andere controleopdrachten | 95071 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95072 | |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95073 | 16.108,00 |
| Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat | 9509 | |
| Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) | | |
| Andere controleopdrachten | 95091 | |
| Belastingadviesopdrachten | 95092 | 20.403,00 |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95093 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 et §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

De resultatenrekening werd niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

ACTIVA

Voor afschrijvingen op vaste activa wordt de afschrijvingskost berekend vanaf de datum van aanschaffing of van in gebruik name voor investeringen in uitvoering.

OPRICHTINGSKOSTEN

Alle oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat van het boekjaar genomen.

IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De kosten van onderzoek en ontwikkeling waarvan verwacht wordt dat ze een rendement zullen hebben over een periode langer dan het lopende boekjaar worden aan directe kostprijs gewaardeerd en afgeschreven over een periode van maximum drie jaar volgens de lineaire methode. Wanneer blijkt dat geen toekomstig rendement meer mag verwacht worden, worden de kosten volledig afgeschreven. Alle andere immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs en afgeschreven over een periode van vijf jaar volgens de lineaire methode.

MATERIELE VASTE ACTIVA

De gebouwen, installaties, machines, uitrusting, meubilair, kantoormaterieel en rollend materieel worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs, met inbegrip van alle bijkomende kosten. De bijkomende kosten naar aanleiding van de aankoop van gronden worden onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar genomen. De afschrijvingen worden toegepast tegen fiscaal toegelaten percentages :

| Aard van de investering | Lineaire afschrijving % |
|-------------------------|-------------------------|
| • Gebouwen | 5% - 10% |
| • Installaties | 10% - 20% |
| • Meubilair | 20% |
| • Kantoormaterieel | 20% |
| • Computermaterieel | 33,33% |
| • Rollend materieel | 20% |

Verbeteringswerken aan gehuurde gebouwen worden afgeschreven over de resterende looptijd van het huurcontract, met een maximum duur van 20 jaar.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de reeds gedane kosten. Voor interne werken worden enkel de directe kosten in aanmerking genomen. Na voltooiing van deze activa worden ze overgeboekt naar de betreffende activapost. Op activa in aanbouw worden geen afschrijvingen geboekt.

De vooruitbetalingen op vaste activa omvatten de reeds betaalde voorschotten op geplande investeringen. Op deze vooruitbetalingen worden evenmin afschrijvingen toegepast.

De onderneming heeft als politiek geen herwaarderings uit te voeren.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in verbonden ondernemingen en in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs.

De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen na beslissing door de Raad van Bestuur waarbij rekening wordt gehouden met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap en de wisselkoersevolutie.

Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

Voor andere deelnemingen en vorderingen worden dezelfde regels toegepast.

De onderneming heeft als politiek geen herwaarderings uit te voeren.

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

Bestellingen in uitvoering: Bestellingen in uitvoering betreffen de direct toewijsbare projectkosten die werden gemaakt voor de beurzen die in een volgend boekjaar worden georganiseerd. De direct toewijsbare projectkosten omvatten alle gemaakte direct toewijsbare onkosten met betrekking tot een bepaald beurs, alsook de direct toewijsbare bezoldigingskosten gepresteerd door de medewerkers op het project.

VORDERINGEN

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde eventueel omgerekend aan de dagkoers voor wat de vreemde valuta betreft.

Waardeverminderingen worden geboekt indien er onzekerheid bestaat over de inbaarheid van de vordering en na vergelijking met de realisatiewaarde.

De aangelegde waardeverminderingen worden aangewend of teruggenomen op het ogenblik van de realisatie van de vordering.

GELDBELEGGINGEN

De geldbeleggingen bestaande uit vorderingen in termijnrekeningen, worden gewaardeerd aan nominale waarde. Indien vereist worden hierop waardeverminderingen geboekt.

De roerende waarden aangekocht als geldbelegging worden geboekt tegen aankoopwaarde met uitsluiting van de aankoopkosten die onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening worden genomen.

De waardering op het einde van het boekjaar wordt vastgelegd door vergelijking van de aanschaffingswaarde met de laatst gekende notering of inventariswaarde.

Cashpool:

De vennootschap behoort tot een cashpool en treedt op als vertegenwoordiger. De middelen van de cashpool worden als liquide middelen van de vertegenwoordiger gepresenteerd. De vorderingen of schulden ten opzichte van de leden van cashpool worden als overige vordering of overige schuld gerubriceerd.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden prorata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op latere boekjaren.

De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

PASSIVA

KAPITAALSUBSIDIES

De kapitaalsubsidies worden op het passief van de balans geboekt t.o.v. een vordering op de overheid op het moment dat aan alle voorwaarden tot het verkrijgen van de subsidies voldaan is. Die vordering wordt aangezuiverd bij effectieve uitbetaling van de subsidie door de overheid. De kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd op de balansdatum op basis van een voorzichtige beoordeling van de te verwachten eventuele lasten en kosten.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd aan de nominale waarde. De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de

meest waarschijnlijke schuld. Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt vastgesteld overeenkomstig de fiscale schikkingen ter zake.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten worden gewaardeerd tegen de bedragen die respectievelijk betrekking hebben op het afgesloten of op komende boekjaren.

VREEMDE VALUTA

Voor de balansposten in vreemde valuta andere dan deelnemingen, wordt de geboekte waarde in EURO, valuta per valuta, vergeleken met de indekkingskoers of met de indicatieve koers berekend door de Nationale Bank van België op de laatste werkdag van het boekjaar op de Beurs van Brussel. Het saldo van de omrekeningsverschillen per muntsoort wordt zowel bij negatieve als bij positieve verschillen in resultaat genomen.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

Zie volgende pagina.

JAARVERSLAG

COMMENTAAR BIJ DE RESULTATENREKENING

(In functie van vergelijkbaarheid van de cijfers, nemen we het boekjaar 2023 als vergelijkingsbasis)

BEDRIJFSRESULTATEN

De **bedrijfsopbrengsten** zijn in 2025 met 13.37% gestegen van 29.086.105 EUR naar **32.975.953 EUR**.

De totale **bedrijfskosten** zijn in 2025 met 13.27% gestegen van 27.213.255 EUR naar **30.823.528 EUR**.

De bedrijfskosten bestaan uit volgende deelrubrieken:

| | | |
|---|------------|-----|
| 1. Diensten en diverse goederen | 19.901.208 | EUR |
| 2. Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen | 9.465.632 | EUR |
| 3. Afschrijvingen en waardeverminderingen | 871.536 | EUR |
| 4. Waardeverminderingen op handelsvorderingen | -143.322 | EUR |
| 5. Andere bedrijfskosten | 580.166 | EUR |
| 6. Niet-recurrente bedrijfskosten | 148.308 | EUR |

Het **bedrijfsresultaat** betreft in 2025 een winst 2.152.425 EUR t.o.v. een winst van 1.872.850 EUR in 2023.

FINANCIËLE RESULTATEN

De **financiële opbrengsten** zijn gedaald van 2.035.978 EUR naar **2.003.818 EUR** per einde boekjaar 2025. De financiële opbrengsten zijn enerzijds toe te schrijven aan het resultaat in onze buitenlandse dochtervennootschappen die hun winsten uitkeren als dividenden aan de moedervennootschap Xpo Group. Bijkomend hebben we verkregen financiële opbrengsten uit beleggingen.

De **financiële kosten** zijn gestegen van 35.787 EUR naar **248.804 EUR** per einde boekjaar. Deze stijging is o.a. toe te wijzen aan interesten gekoppeld aan de lening mbt overname van Good! BV.

Het **financieel resultaat** is gedaald in vergelijking met 2023.

Na de verrekening van het financiële resultaat bekomen wij een **winst vóór belasting** van **3.907.440 EUR** t.o.v. een winst vóór belastingen van 3.873.040 EUR per jaareinde 2023.

BELASTINGEN & RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

De **belastingen op het resultaat** zijn gestegen van 362.407 EUR naar **495.278 EUR**

Het **Resultaat van het boekjaar** betreft een winst van **3.412.162 EUR**. Dit is een daling ten opzichte van een winst van 3.510.634 EUR in 2023.

997.770 EUR wordt overgeboekt naar de belastingvrije reserves.

Het **te bestemmen resultaat van het boekjaar** betreft een winst van **2.414.392 EUR** t.o.v. een winst van 3.510.634 EUR per jaareinde 2023.

RESULTAATVERWERKING

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 2.414.392 EUR.

De Raad van Bestuur stelt de volgende resultaatsverwerking voor aan de gewone Algemene Vergadering voorstellen om:

- (i) 2.414.392,13 EUR toe te voegen aan de overige reserves.

Conform met artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wensen wij uw aandacht te vestigen op volgende specifieke punten :

1. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum :

Niet van toepassing

2. Informatie werkzaamheden, onderzoek en ontwikkeling :

Gezien de aard van de onderneming is dit niet van toepassing. Vanzelfsprekend wordt permanent gewerkt aan de verbetering van de kwaliteit en de dienstverlening.

3. Verkrijging eigen aandelen :

Nihil.

4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Nihil

5. De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten die relevant zijn bij de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en haar resultaat.

Informatie aanvullende vergoeding aan de commissaris: 40.594 EUR inzake juridische begeleiding en consolidatie.

COMMENTAAR BIJ DE BALANS

(Voor balanscijfers wordt traditioneel de vergelijking gemaakt met het voorafgaande boekjaar 2024)

Het eigen vermogen van Xpo Group per 31 december 2025 bedraagt 33.812.263 EUR tegenover 30.401.341 EUR per einde 2024.

Het Balanstotaal van de vennootschap bedraagt 71.875.418 EUR, tegenover 40.813.623 EUR per einde 2024.

Deze bewegingen worden hieronder verder toegelicht.

ACTIVA POSTEN**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

Het totaal van de materiële vaste activa bedraagt 5.119.717 EUR. Dit is een stijging van 630.691 EUR.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het totaal van de financiële vaste activa bedraagt 28.239.934 EUR. Dit is een stijging van 22.347.372 EUR, onder meer gelinkt aan de overname van Good! BV.

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

Het totaal aan voorraden en bestellingen in uitvoering bedraagt 3.452.409 EUR. Dit betreft de beursgerelateerde kosten m.b.t. beurzen in het volgende boekjaar. Dit is een stijging van 1.429.496 EUR ten opzichte van vorig boekjaar.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn met 5.053.374 EUR gestegen naar 11.413.263 EUR. In hoofdzaak komt dit door de stijging van de handelsvorderingen met 5.121.580 EUR. Er werd in 2025 reeds gefactureerd voor beurzen en events die in het boekjaar 2026 plaatsvinden. De overige vorderingen zijn gedaald en bedragen nu 643.527 EUR ten opzichte van 711.735 EUR in vorig boekjaar.

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De geldbeleggingen bedragen nu 18.250.000 EUR, dit is een daling van 1.740.000 EUR ten opzichte van 2024. De liquide middelen omvatten de onmiddellijk beschikbare waarden bij de diverse bankinstellingen en het saldo van het kasboek. De liquide middelen bedragen 5.137.050 EUR. Dit is een stijging van 3.560.554 EUR ten opzichte van 2024.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 263.046 EUR en bedragen hoofdzakelijk over te dragen kosten m.b.t. 2026.

PASSIVA POSTEN**INBRENG, UITGIFTEPREMIËS, RESERVES EN OVERDRAGEN WINST**

Het eigen vermogen bedraagt 33.812.263 EUR. Dit is een stijging met 3.410.922 EUR.

De inbreng bedraagt 2.689.335 EUR. Dit is een daling met 1.240 EUR.

De reserves bedragen 31.122.929 EUR. Dit is een stijging met 3.412.162 EUR ten gevolge van het overgedragen resultaat van het vorige boekjaar en de toewijzing van het resultaat van het huidige boekjaar.

SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

De schulden op meer dan 1 jaar stijgen en bedragen 14.392.857 EUR. Dit is een stijging van 14.142.857 EUR gelinkt aan de overname van Good! BV.

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De schulden ten hoogste één jaar bedragen 23.551.092 EUR wat resulteert in een stijging van 13.406.464 EUR ten opzichte van 2024.

De schulden op ten hoogste één jaar bestaan hoofdzakelijk uit de volgende elementen:

- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen: 2.571.429 EUR, gelinkt aan de overname van Good! BV.
- De financiële schulden bedragen 250.000 EUR. Dit is ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar.
- De handelsschulden bedragen 5.080.482 EUR ten opzichte van 3.874.853 EUR eind 2024. De handelsschulden omvatten de openstaand posities bij de leveranciers samen met de te ontvangen aankoopfacturen op de einddatum van het boekjaar.
- De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen 2.014.487 EUR ten opzichte van 1.923.695 EUR op het einde van het vorig boekjaar. Er zijn geen achterstallige belastingen, sociale lasten of bezoldigingen.
- De ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen bedragen 9.010.791 EUR ten opzichte van 3.851.856 EUR op het einde van vorig boekjaar. Dit betreft de beursgerelateerde opbrengsten mbt beurzen in het volgende boekjaar.
- De overige schulden bedragen 4.623.902 EUR ten opzichte van 244.223 EUR op het einde van vorig boekjaar. Dit betreft in hoofdzaak interne schuldposities, onder meer gekoppeld aan het opzetten van een Cashpooling systeem.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 119.206 EUR. Dit bedrag omvat hoofdzakelijk toe te rekenen kosten m.b.t. 2025.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Naar aanleiding van het aangaan van een krediet voor de overname van Good! BV: De inpandgeving ten gunste van Belfius Bank door XPO Group BV 100% van de aandelen op naam van Good! BV (KVK 3302843) toebehorende aan de pandgever.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 126

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Personeelskosten

Voltijds
 Deeltijds
 Totaal

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

| Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|--------------|--------------|--------------|
| 1001 | 101,5 | 36,1 | 65,4 |
| 1002 | 12,3 | | 12,3 |
| 1003 | 110,8 | 36,1 | 74,7 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | |
| 1011 | 165.158 | 61.541 | 103.617 |
| 1012 | 15.118 | 104 | 15.014 |
| 1013 | 180.276 | 61.645 | 118.631 |
| Personeelskosten | | | |
| 1021 | 8.483.431,59 | 3.100.835,78 | 5.382.595,81 |
| 1022 | 947.014,44 | | 947.014,44 |
| 1023 | 9.430.446,03 | 3.100.835,78 | 6.329.610,25 |
| 1033 | | | |

Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
 Personeelskosten
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon

| Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|-------|--------------|--------------|--------------|
| 1003 | 102,8 | 34,5 | 68,3 |
| 1013 | 166.204 | 58.352 | 107.852 |
| 1023 | 8.603.152,38 | 2.833.715,74 | 5.769.436,64 |
| 1033 | | | |

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|---|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 105 | 12 | 113,8 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 105 | 12 | 113,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 37 | | 37,0 |
| lager onderwijs | 1200 | 7 | | 7,0 |
| secundair onderwijs | 1201 | 4 | | 4,0 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 17 | | 17,0 |
| universitair onderwijs | 1203 | 9 | | 9,0 |
| Vrouwen | 121 | 68 | 12 | 76,8 |
| lager onderwijs | 1210 | 13 | | 13,0 |
| secundair onderwijs | 1211 | 1 | 1 | 1,8 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 34 | 7 | 38,7 |
| universitair onderwijs | 1213 | 20 | 4 | 23,3 |
| Volgens de beroepscategorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | | | |
| Bedienden | 134 | 102 | 12 | 110,8 |
| Arbeiders | 132 | 3 | | 3,0 |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|--|-------|--------------------|---|
| Tijdens het boekjaar | | | |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 0,3 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 534 | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 11.838,27 | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 157 | 26 | 175,3 |
| 210 | 74 | 1 | 74,9 |
| 211 | 83 | 25 | 100,4 |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 141 | 29 | 161,6 |
| 310 | 58 | 4 | 61,2 |
| 311 | 83 | 25 | 100,4 |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | | | |
| 341 | | | |
| 342 | | | |
| 343 | 141 | 29 | 161,6 |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|--|-------|-----------|-------|-----------|
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 32 | 5811 | 56 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 497 | 5812 | 843 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 23.031,74 | 5813 | 36.799,33 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 23.031,74 | 58131 | 36.799,33 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | | 58133 | |

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|--|------|-------|------|--------|
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | 3 | 5831 | 6 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | 4 | 5832 | 7 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | 62,55 | 5833 | 112,63 |

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

| | | | | |
|--|------|-------|------|-------|
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |

| Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|-------|-----------|-------|-----------|
| 5801 | 32 | 5811 | 56 |
| 5802 | 497 | 5812 | 843 |
| 5803 | 23.031,74 | 5813 | 36.799,33 |
| 58031 | 23.031,74 | 58131 | 36.799,33 |
| 58032 | | 58132 | |
| 58033 | | 58133 | |
| 5821 | 3 | 5831 | 6 |
| 5822 | 4 | 5832 | 7 |
| 5823 | 62,55 | 5833 | 112,63 |
| 5841 | | 5851 | |
| 5842 | | 5852 | |
| 5843 | | 5853 | |

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN XPO GROUP BV
DOORNIKSESTEENWEG(KOR) 216
8500 KORTRIJK
ONDERNEMINGSNUMMER 0405.979.048
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Xpo Group BV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Xpo Group BV uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2025 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 71.875.417,92 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 3.412.162,13.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de boekhoudkundige en financiële gegevens beoordeeld die zijn opgenomen in het verslag van het bestuursorgaan in het kader van de door de algemene vergadering van 24/04/2025 besliste uitkering overeenkomstig artikel 5:143 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en hebben onze conclusie aan het bestuursorgaan meegedeeld.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Kortrijk, 13 mei 2026
NV Vandelanotte
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Frank Vandelanotte
Bedrijfsrevisor



**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~¹ 2:*Xpo Group*Rechtsvorm³: *Besloten vennootschap*Adres: *Doorniksesteenweg* Nr.: *216* Bus:Postnummer: *8500* Gemeente: *Kortrijk*Land: *België*Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Kortrijk*Internetadres⁴:E-mailadres⁴:Ondernemingsnummer 0405.979.048GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EUROvoorgelegd aan de algemene vergadering van 11 / 06 / 2026met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2025 tot 31 / 12 / 2025Vorig boekjaar van / / tot / /De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening**ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD**Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht Totaal aantal neergelegde bladen: *32* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.4, 5.9.6, 5.10.1, 5.16, 5.18, 8, 9*

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

- 1 Schrapen wat niet van toepassing is.
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
4 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen
Nr.: 0881.702.779
Koning Leopold III-laan 66, 8200 Brugge, België*

*Bestuurder
27/04/2023 - 10/06/2027*

Vertegenwoordigd door:

*Stefaan Matton
Koning Leopold III-laan 66 6, 8200 Brugge, België*

*Philippe D'Heygere
Waalvest 15, 8930 Menen, België*

*Voorzitter van het bestuursorgaan
27/04/2023 - 10/06/2027*

*Jozef Lievens
Karmelietenlaan 6, 8500 Kortrijk, België*

*Bestuurder
27/04/2023 - 10/06/2027*

*Joris Claeys
Doorniksewijk 103, 8500 Kortrijk, België*

*Bestuurder
27/04/2023 - 10/06/2027*

*Roel Vandommele
Prinsessestraat 37, 8870 Izegem, België*

*Bestuurder
27/04/2023 - 10/06/2027*

*Christian Lecluyse
Broeders Van Dalestraat 7, 8510 Marke (Kortrijk), België*

*Bestuurder
27/04/2023 - 24/04/2025*

*Liesbeth Nizet
Sint-Niklaasstraat 44, 1540 Herne, België*

*Bestuurder
05/09/2024 - 08/06/2028*

*Callens Vandelanotte
Nr.: 0433.608.707
President Kennedypark 1A, 8500 Kortrijk, België
Lidmaatschapsnr.: B00083*

*Commissaris
24/04/2025 - 08/06/2028*

Vertegenwoordigd door:

*Filip Remmery
(Bedrijfsrevisor)
President Kennedypark 1A, 8500 Kortrijk, België
Lidmaatschapsnr.: A02402*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS ⁵

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|----------|-------|----------|----------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 5.7 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | 22.011 | |
| Immateriële vaste activa | 5.8 | 21 | 80 | |
| Positieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9920 | 16.240 | |
| Materiële vaste activa | 5.9 | 22/27 | 5.627 | |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 1.427 | |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 2.791 | |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 1.277 | |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 132 | |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| | 5.1 - | | | |
| Financiële vaste activa | 5.4/5.10 | 28 | 64 | |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast .. | 5.10 | 9921 | | |
| Deelnemingen | | 99211 | | |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 64 | |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 64 | |

⁵ Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | 29/58 | 59.966 | |
| Vorderingen op meer dan één jaar | 29 | 2 | |
| Handelsvorderingen | 290 | | |
| Overige vorderingen | 291 | 2 | |
| Actieve belastingslatenties | 292 | | |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | 3 | 3.940 | |
| Voorraden | 30/36 | 108 | |
| Grond- en hulpstoffen | 30/31 | 5 | |
| Goederen in bewerking | 32 | | |
| Gereed product | 33 | | |
| Handelsgoederen | 34 | 103 | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | 37 | 3.832 | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | 40/41 | 12.092 | |
| Handelsvorderingen | 40 | 8.340 | |
| Overige vorderingen | 41 | 3.752 | |
| Geldbeleggingen | 50/53 | 22.208 | |
| Eigen aandelen | 50 | | |
| Overige beleggingen | 51/53 | 22.208 | |
| Liquide middelen | 54/58 | 20.590 | |
| Overlopende rekeningen | 490/1 | 1.134 | |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 20/58 | 81.977 | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------------|---------|----------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | 40.313 | |
| Inbreng ⁶ | | 10/11 | 2.689 | |
| Kapitaal | | 10 | | |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | | |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | 2.581 | |
| Onbeschikbaar | | 111 | 108 | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Geconsolideerde reserves | (+)/(-) 5.11 | 9910 | 37.430 | |
| Negatieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9911 | | |
| Omrekeningsverschillen | (+)/(-) | 9912 | 194 | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | | |
| BELANGEN VAN DERDEN | | | | |
| Belangen van derden | | 9913 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | 1 | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | 1 | |
| Uitgestelde belastingen | 5.6 | 168 | | |

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------|----------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 41.663 | |
| Schulden op meer dan één jaar | 5.13 | 17 | 14.393 | |
| Financiële schulden | | 170/4 | 14.393 | |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 14.143 | |
| Overige leningen | | 174 | 250 | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 5.13 | 42/48 | 26.937 | |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 2.571 | |
| Financiële schulden | | 43 | 250 | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | 250 | |
| Handelsschulden | | 44 | 8.008 | |
| Leveranciers | | 440/4 | 8.008 | |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 12.944 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 3.030 | |
| Belastingen | | 450/3 | 1.666 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 1.364 | |
| Overige schulden | | 47/48 | 134 | |
| Overlopende rekeningen | | 492/3 | 333 | |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 81.977 | |

RESULTATENREKENING(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ⁷

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 58.555 | |
| Omzet | 5.14 | 70 | 56.374 | |
| Vorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | | 71 | 1.588 | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 423 | |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 170 | |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 53.669 | |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 6.755 | |
| Aankopen | | 600/8 | 6.793 | |
| Vorraad: afname (toename) | | 609 | -38 | |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 29.418 | |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 5.14 | 62 | 11.622 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 1.056 | |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | | 631/4 | -127 | |
| Voorzeningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | | 635/8 | | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 601 | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | 4.186 | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | 158 | |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | | 9901 | 4.886 | |

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 698 | |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 698 | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 655 | |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 43 | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | | |
| Financiële kosten | | 65/66B | 350 | |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 350 | |
| Kosten van schulden | | 650 | 380 | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | | 651 | -722 | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 692 | |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | | 9903 | 5.234 | |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | | 67/77 | 2.130 | |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 2.248 | |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | 118 | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | | 9904 | 3.104 | |
| Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | | 9975 | | |
| Winstresultaten | | 99751 | | |
| Verliesresultaten | | 99651 | | |
| Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) | | 9976 | 3.104 | |
| Aandeel van derden in het resultaat | | 99761 | | |
| Aandeel van de groep in het resultaat | | 99762 | 3.104 | |

TOELICHTING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰ | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|--|---|---|---|
| <i>Kortrijks Restauratiebedrijf 0452.584.776 Naamloze vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België</i> | I | 100 | |
| <i>Beurzen Advies Bureau NL805022957B01 Buitenlandse onderneming Graadt van Roggenweg 38, 3551 UTRECHT, Nederland</i> | I | 100 | |
| <i>Xpo Messe Kontakt DE271279349 Buitenlandse onderneming Friedrichstrasse 42-44, D-50676 Köln, Duitsland</i> | I | 100 | |
| <i>Xpo Messe Kontakt Schweiz CHE456397680 Buitenlandse onderneming Schützenstrasse 38 9100 Herisau, , Zwitserland</i> | I | 100 | |
| <i>Xpo Organisations GB135311744 Buitenlandse onderneming Northumberland Avenue 8 bus WC2M 5B, Londen Londen,</i> | I | 100 | |
| <i>Xpo Italia IT11120760019 Buitenlandse onderneming Piazza Barbieri 12 10064 Pinerolo, , Italië</i> | I | 100 | |
| <i>Xpo Österreich ATU34394825 Buitenlandse onderneming Landstrasser Hauptstrasse 71/3 1030 Wien, , Oostenrijk</i> | I | 100 | |
| <i>Xpo Kortrijk Organisations ESB87553012 Buitenlandse onderneming C Calle Hermosilla 11 bus 4, 28006 Madrid, Spanje</i> | I | 100 | |

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST (vervolg)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰ | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|--|---|---|---|
| <i>Invent Media</i> 0872.080.478 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | I | 100 | |
| <i>Interieur</i> 0699.669.215 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | I | 100 | |
| <i>Xpo Polska</i> PL5213905360 Buitenlandse onderneming ALEJA JANA PAWLA II 27, 00351 Warsaw, Polen | I | 100 | |
| <i>Gabinete de Assessoria em Feiras</i> PT517184168 Buitenlandse onderneming Avenida do Brasil 43, 1000-300 Lisboa, Portugal | I | 100 | |
| <i>Offshore Wind International</i> 1002.882.802 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | E | 50 | |
| <i>Solar Solutions Europe</i> NL865684066B01 Buitenlandse onderneming M. De klerkweg 1 1703 DK Heerhugowaard, , Nederland | I | 100 | |
| <i>Claever Associates</i> 0476.079.067 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk, België | I | 100 | |
| <i>Xpo Organizations Czech s.r.o.</i> CZ21933391 Buitenlandse onderneming Antala Staska 1859/34, 170 00 Praha 7, Bubeneč, Tsjechische Republiek | I | 100 | |
| <i>Good! BV</i> NL807067702B01 Buitenlandse onderneming M. De Klerkweg 1 1703 DK Heerhugowaard, , Nederland | I | 100 | |

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

De methode van integrale consolidatie wordt toegepast voor alle vennootschappen waarin Xpo Group een rechtstreekse of onrechtstreekse participatie heeft van 100%.

De methode van evenredige consolidatie wordt toegepast voor alle vennootschappen waarin Xpo Group een rechtstreekse of onrechtstreekse participatie heeft van 50%.

Er wordt niet afgeweken van deze principes.

Herwerkingen en eliminaties:

De onderlinge vorderingen en schulden, evenals onderlinge kosten en opbrengsten van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen worden geëlimineerd.

Consolidatieverschillen:

Deze verschillen worden geboekt op het moment van de verwerving van de deelneming. Zij worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

De waarderingsregels worden vastgelegd overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De groep is voor het eerst consolidatieplichtig per 31.12.2025. De jaarrekening per 31.12.2025 bevat dan ook geen vergelijkende cijfers. Wat betreft de toelichting omtrent de mutaties van de vaste activa worden de initiële waardes opgenomen onder 'Andere wijzigingen'

ACTIVA

Voor afschrijvingen op vaste activa wordt de afschrijvingskost pro rata berekend vanaf de datum van aanschaffing of van in gebruik name voor investeringen in uitvoering.

OPRICHTINGSKOSTEN

Alle oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat van het boekjaar genomen.

IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden in de balans opgenomen tegen aanschaffings- of vervaardigingsprijs. De jaarlijkse afschrijving die wordt toegepast bedraagt minstens 10%.

GOODWILL

Positieve consolidatieverschillen worden geboekt op het moment van de verwerving van de deelneming. Zij worden afgeschreven over een periode van 5 jaar.

MATERIELE VASTE ACTIVA

De gebouwen, installaties, machines, uitrusting, meubilair, kantoomaterieel en rollend materieel worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs, desgevallend met inbegrip van bijkomende kosten. De bijkomende kosten naar aanleiding van de aankoop van gronden worden onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar genomen.

De afschrijvingen worden toegepast tegen fiscaal toegelaten percentages :

| Aard van de investering | Lineaire afschrijving % |
|-------------------------|-------------------------|
| • Gebouwen | 5% - 10% |
| • Installaties | 10% - 20% |
| • Meubilair | 20% |
| • Kantoomaterieel | 20% |
| • Computermaterieel | 33,33% |
| • Rollend materieel | 20% |

Verbeteringswerken aan gehuurde gebouwen worden afgeschreven over de resterende looptijd van het huurcontract, met een maximum duur van 20 jaar.

Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de reeds gedane kosten. Voor interne werken worden enkel de directe kosten in aanmerking genomen. Na voltooiing van deze activa worden ze overgeboekt naar de betreffende activapost. Op activa in aanbouw worden geen afschrijvingen geboekt.

De vooruitbetalingen op vaste activa omvatten de reeds betaalde voorschotten op geplande investeringen. Op deze vooruitbetalingen worden evenmin afschrijvingen toegepast.

De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen uit te voeren.

FINANCIELE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in verbonden ondernemingen en in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs.

De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen na beslissing door de Raad van Bestuur waarbij rekening wordt gehouden met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap en de wisselkoersevolutie. Waardeverminderingen worden van jaar tot jaar geëvalueerd. Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

Voor andere deelnemingen en vorderingen worden dezelfde regels toegepast. De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen uit te voeren.

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

Bestellingen in uitvoering: Bestellingen in uitvoering betreffen de direct toewijsbare projectkosten die werden gemaakt voor de beurzen die in een volgend boekjaar worden georganiseerd. De direct toewijsbare projectkosten omvatten alle gemaakte direct toewijsbare onkosten met betrekking tot een bepaald beurs, alsook de direct toewijsbare bezoldigingskosten gepresteerd door de medewerkers op het project.

VORDERINGEN

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde eventueel omgerekend aan de dagkoers voor wat de vreemde valuta betreft. Waardeverminderingen worden geboekt indien er onzekerheid bestaat over de inbaarheid van de vordering en na vergelijking met de realisatiewaarde. De aangelegde waardeverminderingen worden aangewend of teruggenomen op het ogenblik van de realisatie van de vordering.

GELDBELEGGINGEN

De geldbeleggingen bestaande uit vorderingen in termijnrekeningen, worden gewaardeerd aan nominale waarde. Indien vereist worden hierop waardeverminderingen geboekt. De roerende waarden aangekocht als geldbelegging worden geboekt tegen aankoopwaarde met uitsluiting van de aankoopkosten die onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening worden genomen. De waardering op het einde van het boekjaar wordt vastgelegd door vergelijking van de aanschaffingswaarde met de laatst gekende notering of inventariswaarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden prorata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op latere boekjaren. De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal

vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

PASSIVA
KAPITAALSUBSIDIES
 De kapitaalsubsidies worden op het passief van de balans geboekt t.o.v. een vordering op de overheid op het moment dat aan alle voorwaarden tot het verkrijgen van de subsidies voldaan is. Die vordering wordt aangezuiverd bij effectieve uitbetaling van de subsidie door de overheid. De kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN
 Voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd op de balansdatum op basis van een voorzichtige beoordeling van de te verwachten eventuele lasten en kosten.

SCHULDEN
 De schulden worden gewaardeerd aan de nominale waarde. De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de meest waarschijnlijke schuld. Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt vastgesteld overeenkomstig de fiscale schikkingen ter zake.

OVERLOPENDE REKENINGEN
 De toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten worden gewaardeerd tegen de bedragen die respectievelijk betrekking hebben op het afgesloten of op komende boekjaren.

VREEMDE VALUTA
 Voor de balansposten in vreemde valuta andere dan deelnemingen, wordt de geboekte waarde in EURO, valuta per valuta, vergeleken met de indekkingskoers of met de indicatieve koers berekend door de Nationale Bank van België op de laatste werkdag van het boekjaar op de Beurs van Brussel. Het saldo van de omrekeningsverschillen per muntsoort wordt zowel bij negatieve als bij positieve verschillen in resultaat genomen.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

- Uitgestelde belastingen
- Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| (168) | |
| 1681 | |
| 1682 | |

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|--------------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa 8022
 Overdrachten en buitengebruikstellingen 8032
 Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) 8042
 Omrekeningsverschillen(+)/(-) 99812
 Andere wijzigingen(+)/(-) 99822 103

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar 8052 103

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

| | | |
|-------|--------------------|-------|
| 8122P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
|-------|--------------------|-------|

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt 8072 10
 Teruggenomen 8082
 Verworven van derden 8092
 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen 8102
 Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) 8112
 Omrekeningsverschillen(+)/(-) 99832
 Andere wijzigingen(+)/(-) 99842 13

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar 8122 23

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR 211 80

| | | |
|-------|----|--|
| 8072 | 10 | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | | |
| 8112 | | |
| 99832 | | |
| 99842 | 13 | |
| 8122 | 23 | |
| 211 | 80 | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 233 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 378 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99851 | | |
| Andere wijzigingen | 99861 | 15.809 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 15.664 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99871 | | |
| Andere wijzigingen | 99881 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 79 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | 378 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen | 99891 | | |
| Andere wijzigingen | 99901 | 14.536 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 14.237 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 1.427 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|----------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 884 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | 147 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8182 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99852 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99862 | 11.843 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 12.580 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8242 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99872 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99882 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 592 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | 147 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8312 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99892 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99902 | 9.344 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 9.789 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 2.791 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 599 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 859 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8183 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99853 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99863 | 3.386 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 3.126 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8243 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99873 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99883 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 335 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | 793 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8313 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99893 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99903 | 2.307 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 1.849 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 1.277 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8185 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99855 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99865 | 818 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 818 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8245 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99875 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99885 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 40 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8315 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99895 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99905 | 646 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 686 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 132 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|--------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99912 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8542 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 64 | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99952 | | |
| Overige mutaties(+)/(-) | 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 64 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | | |

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------|------------------|----------------|
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-) | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat(+)/(-) | 99002 | 3.104 | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99003 | 34.326 | |
| (uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat) | | | |
| <i>Initiële groepsreserves</i> | | 34.626 | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar(+)/(-) | (9910) | 37.430 | |

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|--------------------|----------------|
| POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | 18.407 | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | 4.186 | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | 2.019 | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201 | 16.240 | |
| NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111 | | |
| POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202 | | |
| NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112 | | |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|---------------|
| UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD | | |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | |
| Financiële schulden | 8801 | 2.571 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | 2.571 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | (42) | 2.571 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar | | |
| Financiële schulden | 8802 | 10.536 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 10.286 |
| Overige leningen | 8852 | 250 |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar . | 8912 | 10.536 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | | |
| Financiële schulden | 8803 | 3.857 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 3.857 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | 8913 | 3.857 |

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK
BELOofd OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|---------------|
| Financiële schulden | 8922 | 16.714 |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | 16.714 |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 | 16.714 |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| NETTO-OMZET | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | | |
| GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN | | | |
| Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 153 | |
| Arbeiders | 90911 | 7 | |
| Bedienden | 90921 | 146 | |
| Directiepersoneel | 90931 | | |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 11.374 | |
| Pensioenen | 99622 | 234 | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 124 | |
| Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 170 | |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 76A | 170 | |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | 170 | |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 76B | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | 158 | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 66A | 158 | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ... | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 158 | |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-) | 6690 | | |

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-)

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 66B | | |
| 661 | | |
| 6621 | | |
| 6631 | | |
| 668 | | |
| 6691 | | |
| 9963 | | |

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | | |
| 99085 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|----------|
| Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden | 9149 | |
| Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | 18.000 |
| van derden | 99087 | |
| GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG | 9217 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG | 9218 | |
| BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG | 9219 | |
| RECHTEN UIT VERRICHTINGEN: | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN: | | |
| op rentestanden | 99092 | |
| op wisselkoersen | 99093 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

| | Boekjaar |
|--|----------|
| VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN | |
| | |
| | |
| | |
| | |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....
.....
.....
.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 99097 | 18 |
| 99098 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507 | |
| 95071 | |
| 95072 | |
| 95073 | 16 |
| 9509 | |
| 95091 | |
| 95092 | 20 |
| 95093 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

JAARVERSLAG

COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING XPO GROUP AFGESLOTEN PER 31.12.2025

BEDRIJFSRESULTATEN

De **bedrijfsopbrengsten** bedragen in 2025 **58.555 KEUR**.

De totale **bedrijfskosten** bedragen in 2025 **53.669 KEUR**.

De bedrijfskosten bestaan uit volgende deelrubrieken:

| | |
|--|-------------|
| 1. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 6.755 KEUR |
| 2. Diensten en diverse goederen | 29.418 KEUR |
| 2. Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen | 11.622 KEUR |
| 3. Afschrijvingen en waardeverminderingen | 1.056 KEUR |
| 4. Waardeverminderingen op handelsvorderingen | -127 KEUR |
| 5. Andere bedrijfskosten | 601 KEUR |
| 6. Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 4.186 KEUR |
| 6. Niet-recurrente bedrijfskosten | 158 KEUR |

Het **bedrijfsresultaat** betreft in 2025 een winst 4.886 KEUR.

FINANCIËLE RESULTATEN

De **financiële opbrengsten** bedragen **698 KEUR** per einde boekjaar 2025.

De **financiële kosten** bedragen in 2025 **350 KEUR**.

Na de verrekening van het financiële resultaat bekomen wij een **winst vóór belasting** van **5.234 KEUR**.

BELASTINGEN & RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

De **belastingen op het resultaat** bedragen **2.130 KEUR** in 2025.

Het **Resultaat van het boekjaar** betreft een winst van **3.104 KEUR**. Dit resultaat is volledig toewijsbaar aan de Groep.

COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Het eigen vermogen van de Groep per 31 december 2025 bedraagt 40.313 KEUR.

Het Balanstotaal van de Groep bedraagt 81.977 KEUR.

De individuele posten worden hieronder verder toegelicht.

ACTIVA POSTEN

POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN

Het totaal van de positieve consolidatieverschillen bedraagt 16.240 KEUR

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Het totaal van de materiële bedraagt 5.627 KEUR.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het totaal van de financiële vaste activa bedraagt 64 KEUR.

VORDERINGEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

Het totaal van de vorderingen op meer dan één jaar bedraagt 2 KEUR.

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

Het totaal aan voorraden en bestellingen in uitvoering bedraagt 3.940 KEUR.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De vorderingen op ten hoogste één jaar bedragen 12.092 KEUR.

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De geldbeleggingen bedragen 42.798 KEUR.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 263.046 EUR en bedragen hoofdzakelijk over te dragen kosten m.b.t. 2026.

PASSIVA POSTEN**EIGEN VERMOGEN**

Het eigen vermogen bedraagt 40.313 KEUR.

De inbreng bedraagt 2.689 KEUR.

De geconsolideerde reserves bedragen 37.430 KEUR.

De omrekeningsverschillen bedragen 194 KEUR

VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

De voorzieningen bedragen 1 KEUR

SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

De schulden op meer dan 1 jaar stijgen en bedragen 14.393 KEUR

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De schulden ten hoogste één jaar bedragen 26.937 KEUR

De schulden op ten hoogste één jaar bestaan hoofdzakelijk uit de volgende elementen:

- Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen: 2.571 KEUR
- De financiële schulden bedragen 250 KEUR.
- De handelsschulden bedragen 8.008 KEUR.
- De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen 3.030 KEUR.
- De ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen bedragen 12.944 KEUR.
- De overige schulden bedragen 134 KEUR.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 333 KEUR.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Naar aanleiding van het aangaan van een krediet voor de overname van Good! BV: De inpandgeving ten gunste van Belfius Bank door XPO Group BV 100% van de aandelen op naam van Good! BV (KVK 3302843) toebehorende aan de pandgever.

Conform met artikel 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wensen wij uw aandacht te vestigen op volgende specifieke punten :

1. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum :

Niet van toepassing

2. Informatie werkzaamheden, onderzoek en ontwikkeling :

Gezien de aard van de groep is dit niet van toepassing. Vanzelfsprekend wordt permanent gewerkt aan de verbetering van de kwaliteit en de dienstverlening.

3. Omstandigheden die de ontwikkeling van de groep aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Nihil

4. De groep maakt geen gebruik van financiële instrumenten die relevant zijn bij de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en haar resultaat.

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN DE VENNOOTSCHAP
XPO GROUP BV
DOORNIKSESTEENWEG(KOR) 216
8500 KORTRIJK
ONDERNEMINGSNUMMER 0405.979.048
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025**

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Xpo Group BV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 24 april 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor het eerst uitgevoerd.

VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van 81.977 K€ en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 3.104 K€.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep op 31 december 2025, alsook van haar geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaaf zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Kortrijk, 13 mei 2026
NV Callens Vandelanotte
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Filip Remmery
Bedrijfsrevisor

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **XPO GROUP**
Rechtsvorm : Besloten vennootschap
Adres : Doorniksesteenweg (Kor) Nr : 216 Bus :
Postnummer : 8500 Gemeente : Kortrijk
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Kortrijk
Internetadres : www.kortrijkxpo.com
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

- de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van
- de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-inb 6.1, VOL-inb 6.2.1, VOL-inb 6.2.2, VOL-inb 6.2.3, VOL-inb 6.2.4, VOL-inb 6.2.5, VOL-inb 6.3.4, VOL-inb 6.3.6, VOL-inb 6.5.2, VOL-inb 6.7.2, VOL-inb 6.8, VOL-inb 6.14, VOL-inb 6.17, VOL-inb 6.18.2, VOL-inb 6.20, VOL-inb 9, VOL-inb 11, VOL-inb 12, VOL-inb 13, VOL-inb 14, VOL-inb 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Lecluyse Christian

Broeders Van Dalestraat 7

8510 Marke

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2025-04-24

Bestuurder

Claeys Joris

Doorniksewijk 103

8500 Kortrijk

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Bestuurder

Lievens Jozef

Karmelietenlaan 6

8500 Kortrijk

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Bestuurder

Nizet Liesbeth

Sint-Niklaasstraat(HF) 44

1540 Herne

BELGIË

Begin van het mandaat : 2024-09-05

Einde van het mandaat : 2028-04-27

Bestuurder

D'heygere Philippe

Waalvest 15

8930 Menen

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Vandommele Roel

Prinsessestraat 37

8870 Izegem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Bestuurder

Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen

0881702779

Provinciehuis Olympia - Koning Leopold III-laan 70

8200 Sint-Andries

BELGIË

Begin van het mandaat : 2023-04-27

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Matton Stefaan

Blokkestraat 6

8550 Zwevegem

BELGIË

Callens Vandelanotte NV (B00083)

0433608707

President Kennedypark(Kor) 1A

8500 Kortrijk

BELGIË

Begin van het mandaat : 2024-04-25

Einde van het mandaat : 2027-04-29

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Vandelanotte Frank (A01476)

President Kennedypark(Kor) 1A

8500 Kortrijk

BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|--|
| | | |

| |
|---------------------|
| JAARREKENING |
|---------------------|

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|--------------------------|-------------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>10.381.588</u> | <u>6.568.957</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | | |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 4.489.026 | 2.809.003 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 1.271.998 | 1.170.106 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 2.191.450 | 1.111.881 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 853.857 | 315.104 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 171.722 | 211.912 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 6.4/6.5.1 | 28 | 5.892.562 | 3.759.954 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 5.675.601 | 3.643.089 |
| Deelnemingen | | 280 | 5.650.498 | 3.643.089 |
| Vorderingen | | 281 | 25.103 | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 175.000 | 75.000 |
| Deelnemingen | | 282 | 175.000 | 75.000 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 41.960 | 41.865 |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 41.960 | 41.865 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|-------------------|-------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 30.432.035 | 33.188.534 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 2.022.913 | 2.436.979 |
| Vorraden | | 30/36 | 5.000 | 5.000 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | 5.000 | 5.000 |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | 2.017.913 | 2.431.979 |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 6.359.889 | 8.681.356 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 5.648.155 | 7.754.881 |
| Overige vorderingen | | 41 | 711.735 | 926.476 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1/6.6 | 50/53 | 19.990.000 | 16.304.296 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 19.990.000 | 16.304.296 |
| Liquide middelen | | 54/58 | 1.576.496 | 5.203.813 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 482.736 | 562.091 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 40.813.623 | 39.757.491 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|-------|--------------------------|--------------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | | |
| Inbreng | | 10/15 | <u>30.401.341</u> | <u>24.520.839</u> |
| Beschikbaar | 6.7.1 | 10/11 | 2.690.574 | 2.693.074 |
| Onbeschikbaar | | 110 | 2.582.195 | 2.584.695 |
| | | 111 | 108.379 | 108.379 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | | | |
| Reserves | | 12 | | |
| Onbeschikbare reserves | | 13 | 27.710.767 | 21.827.765 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 130/1 | 289.517 | 289.517 |
| Inkoop eigen aandelen | | 1311 | 289.203 | 289.203 |
| Financiële steunverlening | | 1312 | | |
| Overige | | 1313 | | |
| Belastingvrije reserves | | 1319 | 314 | 314 |
| Beschikbare reserves | | 132 | 46.963 | 46.963 |
| | | 133 | 27.374.286 | 21.491.285 |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | | |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 16 | | |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160/5 | | |
| Belastingen | | 160 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 161 | | |
| Milieuverplichtingen | | 162 | | |
| Overige risico's en kosten | | 163 | | |
| Uitgestelde belastingen | 6.8 | 164/5 | | |
| | | 168 | | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|-------------------|-------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 10.412.282 | 15.236.653 |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | 250.000 | 250.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 250.000 | 250.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | | |
| Overige leningen | | 174 | 250.000 | 250.000 |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 10.144.628 | 14.974.499 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | | |
| Financiële schulden | | 43 | 250.000 | 250.000 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | 250.000 | 250.000 |
| Handelsschulden | | 44 | 3.874.853 | 5.360.839 |
| Leveranciers | | 440/4 | 3.874.853 | 5.360.839 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 3.851.856 | 6.692.413 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 1.923.695 | 1.703.191 |
| Belastingen | | 450/3 | 959.596 | 790.901 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 964.099 | 912.290 |
| Overige schulden | | 47/48 | 244.223 | 968.057 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 17.654 | 12.153 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 40.813.623 | 39.757.491 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 31.468.096 | 29.086.105 |
| Omzet | | 6.10 70 | 31.558.674 | 26.560.823 |
| Vorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | 71 | -252.126 | 2.431.979 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 6.10 74 | 139.588 | 84.771 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | 6.12 76A | 21.960 | 8.531 |
| | | 60/66A | 27.379.561 | 27.213.255 |
| Bedrijfskosten | | 60 | | |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 600/8 | | |
| Aankopen | | 609 | | |
| Vorraad: afname (toename) | (+)/(-) | 61 | 17.613.718 | 18.231.659 |
| Diensten en diverse goederen | | 6.10 62 | 8.603.152 | 7.736.670 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 630 | 714.593 | 955.024 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 6.10 631/4 | -5.360 | -130.540 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 635/8 | | |
| Vorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 640/8 | 413.989 | 417.408 |
| Andere bedrijfskosten | | 649 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | 6.12 66A | 39.469 | 3.034 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | | 9901 | 4.088.534 | 1.872.850 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+)/(-) | | | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------|------------------|------------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 2.713.129 | 2.035.978 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 2.713.129 | 2.035.978 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 2.040.495 | 1.671.169 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 649.404 | 354.361 |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 23.231 | 10.449 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | | |
| Financiële kosten | | 65/66B | 13.329 | 35.787 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 13.329 | 35.787 |
| Kosten van schulden | | 650 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 13.329 | 35.787 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | (+)/(-) | 9903 | 6.788.335 | 3.873.040 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | 670.087 | 362.407 |
| Belastingen | | 670/3 | 683.110 | 364.849 |
| Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen | | 77 | 13.023 | 2.442 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | 6.118.248 | 3.510.634 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 6.118.248 | 3.510.634 |

RESULTAATVERWERKING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|----------------|------------------|------------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) 9906 | 6.118.248 | 7.256.386 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) (9905) | 6.118.248 | 3.510.634 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) 14P | | 3.745.752 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | 791/2 | | |
| aan de inbreng | 791 | | |
| aan de reserves | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 691/2 | 5.883.002 | 6.314.602 |
| aan de inbreng | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | 6920 | | |
| aan de overige reserves | 6921 | 5.883.002 | 6.314.602 |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) (14) | | |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | 794 | | |
| Uit te keren winst | 694/7 | 235.246 | 941.784 |
| Vergoeding van de inbreng | 694 | 215.246 | 861.784 |
| Bestuurders of zaakvoerders | 695 | | |
| Werknemers | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | 697 | 20.000 | 80.000 |

TOELICHTING

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

TERREINEN EN GEBOUWEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8191P | XXXXXXXXXX | 15.489.272 |
| 8161 | 282.351 | |
| 8171 | | |
| (+)/(-) 8181 | | |
| 8191 | 15.771.623 | |
| 8251P | XXXXXXXXXX | |
| 8211 | | |
| 8221 | | |
| 8231 | | |
| (+)/(-) 8241 | | |
| 8251 | | |
| 8321P | XXXXXXXXXX | 14.319.166 |
| 8271 | 180.459 | |
| 8281 | | |
| 8291 | | |
| 8301 | | |
| (+)/(-) 8311 | | |
| 8321 | 14.499.625 | |
| (22) | 1.271.998 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-------------------|------------------|
| INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | XXXXXXXXXX | 8.906.083 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 1.408.194 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8182 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 10.314.278 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | XXXXXXXXXX | 7.794.203 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 328.625 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 8.122.828 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 2.191.450 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|-------------------|------------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | XXXXXXXXXX | 2.042.853 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 704.071 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | 28.415 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8183 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 2.718.508 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | XXXXXXXXXX | 1.727.749 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 165.318 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | 28.415 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 1.864.651 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 853.857 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|----------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | XXXXXXXXXX | 818.188 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 818.188 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | XXXXXXXXXX | 606.276 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 40.191 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 646.467 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 171.722 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------------|----------------|
| 8391P | XXXXXXXXXX | 4.480.914 |
| 8361 | 2.007.409 | |
| 8371 | | |
| (+)/(-) 8381 | | |
| 8391 | 6.488.323 | |
| 8451P | XXXXXXXXXX | 115.000 |
| 8411 | | |
| 8421 | | |
| 8431 | | |
| (+)/(-) 8441 | | |
| 8451 | 115.000 | |
| 8521P | XXXXXXXXXX | 952.825 |
| 8471 | | |
| 8481 | | |
| 8491 | | |
| 8501 | | |
| (+)/(-) 8511 | | |
| 8521 | 952.825 | |
| 8551P | XXXXXXXXXX | |
| (+)/(-) 8541 | | |
| 8551 | | |
| (280) | <u>5.650.498</u> | |
| 281P | XXXXXXXXXX | |
| 8581 | 25.103 | |
| 8591 | | |
| 8601 | | |
| 8611 | | |
| (+)/(-) 8621 | | |
| (+)/(-) 8631 | | |
| (281) | <u>25.103</u> | |
| 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------|----------------|
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | XXXXXXXXXX | 75.000 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | 100.000 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8382 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 175.000 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8542 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (282) | 175.000 | |
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 283P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8622 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (283) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | XXXXXXXXXX | 1.239 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 1.239 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | XXXXXXXXXX | 1.239 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | 1.239 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | XXXXXXXXXX | 41.865 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 95 | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 41.960 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|-----|--------------|---|--------------|----------------|--------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochter s | Jaarrekening per | Muntco de | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+ of (-) (in eenheden)) |
| Beurzen Advies Bureau NL805022957B01 Buitenlandse entiteit Graadt van Roggenweg 38 3531 AH UTRECHT NEDERLAND | aandeel op naam | 400 | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 172.243 | 220.487 |
| Claever Associates 0476079067 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg (Kor) 216 8500 Kortrijk BELGIË | aandelen op naam | 186 | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 419.523 | 693.007 |
| Gabinete de Assessoria em Feiras KORXPO PT517184168 Buitenlandse entiteit Avenida do Brasil, 43, 3.º Dt, sala 2 1700 062 LISBOA PORTUGAL | aandeel op naam | | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 112.462 | 283.869 |
| Interieur 0699669215 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216 8500 Kortrijk BELGIË | aandeel op naam | 1.769 | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 561.967 | 404.769 |
| Invent Media 0872080478 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg 216 8500 Kortrijk BELGIË | aandeel op naam | 186 | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 1.368.385 | 602.592 |
| Koresto - Kortrijks Restauratiebedrijf 0452584776 Naamloze vennootschap Doorniksesteenweg 216 8500 Kortrijk BELGIË | aandeel op naam | 700 | 70 | | 2024-12-31 | EUR | 1.181.269 | 252.484 |

| | | | | | | | | |
|--|-----------------|--------|-----|--|------------|-----|-----------|-----------|
| Offshore Wind International 1002882802 Besloten vennootschap Doorniksesteenweg (Kor) 216 8500 Kortrijk BELGIË | aandeel op naam | 7.500 | 50 | | 2024-12-31 | EUR | 178.926 | 28.926 |
| Solar Solutions Europe NL865684066B01 Buitenlandse entiteit Stationsplein 99 1703 WE Heerhugowaard NEDERLAND | aandeel op naam | 10.000 | 50 | | 2024-12-31 | EUR | 1.499.082 | 1.175.261 |
| Xpo Canada CA002508059 Buitenlandse entiteit Bay Street Suite 1800 181 M5J 2T9 Toronto ON CANADA | aandeel op naam | 1 | 100 | | 2023-12-31 | CAD | -134.710 | -11.707 |
| Xpo Danmark DK36463163 Buitenlandse entiteit c/o Harbour House - Sundkrogsgade 21 2100 Kobenhavn DENEMARKEN | aandeel op naam | 680 | 100 | | 2023-12-31 | DKK | 326.926 | -219.381 |
| Xpo Fuarcilik TR859061057 Buitenlandse entiteit Asmali Mescit Mah. Istiklal Cad. 130 23 34430 BEYOGLU/ISTANBUL TURKIJE | aandeel op naam | 1 | 100 | | 2023-12-31 | TRY | 86.402 | -409.372 |
| Xpo Italia IT11120760019 Buitenlandse entiteit Piazza Barbieri 12 10064 Pinerolo ITALIË | aandeel op naam | | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 620.326 | 272.918 |
| Xpo Kortrijk Organizaciones España ESB87553012 Buitenlandse entiteit Calle Hermosilla 11 4° 28001 Madrid SPANJE | aandeel op naam | | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 698.940 | 60.221 |
| Xpo Messe Kontakt DE271279349 Buitenlandse entiteit c/o Debelux-Handelskammer - Friedrichstrasse 42-44 50676 KÖLN DUITSLAND | aandeel op naam | 5 | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 1.366.358 | 1.341.358 |
| Xpo Messe Kontakt Schweiz CHE456397680 Buitenlandse entiteit Schützenstrasse 38 9100 Herisau ZWITSERLAND | aandeel op naam | 200 | 100 | | 2024-12-31 | CHF | 1.316.937 | 178.689 |

| | | | | | | | | |
|--|-----------------|-----|-----|--|------------|-----|-----------|----------|
| Xpo Norge NO920707645 Buitenlandse entiteit c/o Intertrust (Norway) AS - Munkedamsveien 59 B 0270 Oslo NOORWEGEN | aandeel op naam | 1 | 100 | | 2023-12-31 | NOK | 1.852.702 | -861.286 |
| Xpo Organisations GB135311744 Buitenlandse entiteit Northumberland Avenue 8 WC2M 5B London VERENIGD KONINKRIJK | aandeel op naam | 100 | 100 | | 2024-12-31 | GBP | 445.119 | 81.394 |
| Xpo Organizations Czech s.r.o. CZ21933391 Buitenlandse entiteit Antala Staška 1859/34 TSJECHISCHE REPUBLIEK | aandeel op naam | | 100 | | 2024-12-31 | CZK | 572.000 | -71.000 |
| Xpo Polska PL5213905360 Buitenlandse entiteit NEOPARK A, Cybernetyki 10 POLEN | aandeel op naam | 100 | 100 | | 2024-12-31 | PLN | 1.272.604 | 824.134 |
| Xpo Suomi SE559060959901 Buitenlandse entiteit c/o Intertrust (Finland) Oy - Kaisaniemenkatu 4 00100 Helsinki FINLAND | aandeel op naam | 100 | 100 | | 2023-12-31 | EUR | 12.246 | -14.523 |
| Xpo Sverige SE559060959901 Buitenlandse entiteit Norra Vallgatan 70 211 22 Malmö ZWEDEN | aandeel op naam | 1 | 100 | | 2023-12-31 | SEK | 237.268 | -355.869 |
| Xpo Österreich ATU34394825 Buitenlandse entiteit Landstrasser Hauptstrasse 71/3 1030 Wien OOSTENRIJK | aandeel op naam | | 100 | | 2024-12-31 | EUR | 929.025 | 278.570 |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|-------------------|
| 51 | | |
| 8681 | | |
| 8682 | | |
| 8683 | | |
| 52 | | |
| 8684 | | |
| 53 | 19.990.000 | 16.304.296 |
| 8686 | 9.590.000 | 2.004.296 |
| 8687 | 10.400.000 | 14.300.000 |
| 8688 | | |
| 8689 | | |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen kosten

Verkregen opbrengsten

| Boekjaar |
|----------|
| 302.183 |
| 180.553 |

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN DE INBRENG****Inbreng**

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Beschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

In geld

waarvan niet volgestort

In natura

waarvan niet volgestort

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van de inbreng

Maximum aantal uit te geven aandelen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 110P | XXXXXXXXXX | 2.584.695 |
| (110) | 2.582.195 | |
| 111P | XXXXXXXXXX | 108.379 |
| (111) | 108.379 | |
| 8790 | | |
| 87901 | | |
| 8791 | | |
| 87911 | | |

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------|-----------------|
| 8702 | XXXXXXXXXX | |
| 8703 | XXXXXXXXXX | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8722 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |

Aandelen

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------------|
| | |
| 8801 | |
| 8811 | |
| 8821 | |
| 8831 | |
| 8841 | |
| 8851 | |
| 8861 | |
| 8871 | |
| 8881 | |
| 8891 | |
| 8901 | |
| (42) | |
| 8802 | 250.000 |
| 8812 | |
| 8822 | |
| 8832 | |
| 8842 | |
| 8852 | 250.000 |
| 8862 | |
| 8872 | |
| 8882 | |
| 8892 | |
| 8902 | |
| 8912 | 250.000 |
| 8803 | |
| 8813 | |
| 8823 | |
| 8833 | |
| 8843 | |
| 8853 | |
| 8863 | |
| 8873 | |
| 8883 | |
| 8893 | |
| 8903 | |
| 8913 | |

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

| |
|---|
| Financiële schulden |
| Achtergestelde leningen |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden |
| Kredietinstellingen |
| Overige leningen |
| Handelsschulden |
| Leveranciers |
| Te betalen wissels |
| Vooruitbetalingen op bestellingen |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten |
| Overige schulden |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8921 | |
| 8931 | |
| 8941 | |
| 8951 | |
| 8961 | |
| 8971 | |
| 8981 | |
| 8991 | |
| 9001 | |
| 9011 | |
| 9021 | |
| 9051 | |
| 9061 | |
| 8922 | |
| 8932 | |
| 8942 | |
| 8952 | |
| 8962 | |
| 8972 | |
| 8982 | |
| 8992 | |
| 9002 | |
| 9012 | |
| 9022 | |
| 9032 | |
| 9042 | |
| 9052 | |
| 9062 | |

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

| |
|--|
| Financiële schulden |
| Achtergestelde leningen |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden |
| Kredietinstellingen |
| Overige leningen |
| Handelsschulden |
| Leveranciers |
| Te betalen wissels |
| Vooruitbetalingen op bestellingen |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten |
| Belastingen |
| Bezoldigingen en sociale lasten |
| Overige schulden |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9072 | |
| 9073 | 959.596 |
| 450 | |
| 9076 | |
| 9077 | 964.099 |

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

| |
|----------------------------------|
| Vervallen belastingschulden |
| Niet-vervallen belastingschulden |
| Geraamde belastingschulden |

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

| |
|--|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten |

| Boekjaar |
|----------|
| 295 |
| 17.359 |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

| |
|----------------------------|
| Toe te rekenen kosten |
| Over te dragen opbrengsten |

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 740 | | |
| 9086 | 104 | 100 |
| 9087 | 102,8 | 94,1 |
| 9088 | 166.204 | 151.641 |
| 620 | 5.769.705 | 5.402.213 |
| 621 | 1.579.968 | 1.403.102 |
| 622 | 137.115 | 125.297 |
| 623 | 1.116.364 | 806.059 |
| 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|----------|----------------|
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) 635 | | |
| Waardeverminderingen | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt | 9110 | | |
| Teruggenomen | 9111 | | |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt | 9112 | 32.999 | 7.707 |
| Teruggenomen | 9113 | 38.359 | 138.247 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | |
| Toevoegingen | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 9116 | | |
| Andere bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 640 | 266.802 | 277.496 |
| Andere | 641/8 | 147.187 | 139.911 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 9097 | 0,2 | 0,3 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9098 | 3.643 | 630 |
| Kosten voor de vennootschap | 617 | 8.693 | 12.779 |

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Opleidingen

Intresten & agio's

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Bankkosten

Betalingsskortingen klanten

Andere financiële kosten

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9125 | | |
| 9126 | | |
| 754 | 924 | 2.648 |
| | 16.594 | 6.527 |
| | 5.713 | 1.274 |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | | |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | 6.492 | 3.701 |
| 655 | | 4 |
| | 6.452 | 6.454 |
| | 385 | 276 |
| | | 25.354 |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------------|----------------------|---------------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | <u>21.960</u> | <u>8.531</u> |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | 21.960 | 8.531 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | 9.325 | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | 12.635 | 8.531 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | <u>39.469</u> | <u>3.034</u> |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | 39.469 | 3.034 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)(-) 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | 3.034 |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | 39.469 | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten | (-) 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)(-) 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Definitief belaste inkomsten
- Overgedragen definitief belaste inkomsten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------------|
| 9134 | 683.110 |
| 9135 | 683.110 |
| 9136 | |
| 9137 | |
| 9138 | |
| 9139 | |
| 9140 | |
| | 2.040.400 |
| | 1.428.237 |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Boekjaar |
|----------|
| |

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| 9144 | |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9145 | 2.560.649 | 2.396.628 |
| 9146 | 3.081.734 | 3.042.440 |
| 9147 | 1.660.394 | 1.473.500 |
| 9148 | 200.438 | 297.616 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|------------------|------------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | (280/1) | 5.675.601 | 3.643.089 |
| Deelnemingen | (280) | 5.650.498 | 3.643.089 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | 25.103 | |
| Vorderingen | 9291 | 2.138.094 | 2.793.029 |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | 2.138.094 | 2.793.029 |
| Geldbeleggingen | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | 9351 | 16.279 | 313.161 |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | 16.279 | 313.161 |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | 2.040.400 | 1.665.000 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| Realisatie van vaste activa | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | | |

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 9253 | | |
| 9263 | | |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | |
| 9363 | | |
| 9373 | | |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | 175.000 | 75.000 |
| 9262 | 175.000 | 75.000 |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | 1.075.834 | |
| 9302 | | |
| 9312 | 1.075.834 | |
| 9352 | 1.448.437 | |
| 9362 | | |
| 9372 | 1.448.437 | |

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen.

| Boekjaar |
|----------|
| |

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | 73.500 |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505 | 11.759 |
| 95061 | 7.500 |
| 95062 | 7.768 |
| 95063 | |
| 95081 | |
| 95082 | 1.768 |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

WAARDERINGSREGELS

De resultatenrekening werd niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar.

ACTIVA

Voor afschrijvingen op vaste activa wordt de afschrijvingskost berekend vanaf de datum van aanschaffing of van in gebruik name voor investeringen in uitvoering.

OPRICHTINGSKOSTEN

Alle oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat van het boekjaar genomen.

IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De kosten van onderzoek en ontwikkeling waarvan verwacht wordt dat ze een rendement zullen hebben over een periode langer dan het lopende boekjaar worden aan directe kostprijs gewaardeerd en afgeschreven over een periode van maximum drie jaar volgens de lineaire methode. Wanneer blijkt dat geen toekomstig rendement meer mag verwacht worden, worden de kosten volledig afgeschreven. Alle andere immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs en afgeschreven over een periode van vijf jaar volgens de lineaire methode.

MATERIELE VASTE ACTIVA

De gebouwen, installaties, machines, uitrusting, meubilair, kantoormaterieel en rollend materieel worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs, met inbegrip van alle bijkomende kosten.

De bijkomende kosten naar aanleiding van de aankoop van gronden worden onmiddellijk in het resultaat van het boekjaar genomen.

De afschrijvingen worden toegepast tegen fiscaal toegelaten percentages :

Aard van de investering Lineaire afschrijving %

- Gebouwen 5% - 10%
- Installaties 10% - 20%
- Meubilair 20%
- Kantoormaterieel 20%
- Computermaterieel 33,33%
- Rollend materieel 20%

Verbeteringswerken aan gehuurde gebouwen worden afgeschreven over de resterende looptijd van het huurcontract, met een maximum duur van 20 jaar. Activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de reeds gedane kosten. Voor interne werken worden enkel de directe kosten in aanmerking genomen. Na voltooiing van deze activa worden ze overgeboekt naar de betreffende activapost. Op activa in aanbouw worden geen afschrijvingen geboekt.

De vooruitbetalingen op vaste activa omvatten de reeds betaalde voorschotten op geplande investeringen. Op deze vooruitbetalingen worden evenmin afschrijvingen toegepast.

De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen uit te voeren.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen in verbonden ondernemingen en in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs. De bijkomende kosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

Waardeverminderingen worden geboekt en ten laste van het resultaat genomen na beslissing door de Raad van Bestuur waarbij rekening wordt gehouden met het eigen vermogen, de rentabiliteit en de toekomstverwachtingen van de betrokken vennootschap en de wisselkoersevolutie.

Terugnemingen van waardeverminderingen worden geboekt en in het resultaat opgenomen wanneer de evolutie van de betrokken vennootschap dit rechtvaardigt.

Voor andere deelnemingen en vorderingen worden dezelfde regels toegepast.

De onderneming heeft als politiek geen herwaarderingen uit te voeren.

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

Bestellingen in uitvoering: Bestellingen in uitvoering betreffen de direct toewijsbare projectkosten die werden gemaakt voor de beurzen die in een volgend boekjaar worden georganiseerd. De direct toewijsbare projectkosten omvatten alle gemaakte direct toewijsbare onkosten met betrekking tot een bepaald beurs, alsook de direct toewijsbare bezoldigingskosten gepresteerd door de medewerkers op het project.

VORDERINGEN

De vorderingen worden geboekt aan nominale waarde eventueel omgerekend aan de dagkoers voor wat de vreemde valuta betreft.

Waardeverminderingen worden geboekt indien er onzekerheid bestaat over de inbaarheid van de vordering en na vergelijking met de realisatiewaarde.

De aangelegde waardeverminderingen worden aangewend of teruggenomen op het ogenblik van de realisatie van de vordering.

GELDBELEGGINGEN

De geldbeleggingen bestaande uit vorderingen in termijnrekeningen, worden gewaardeerd aan nominale waarde. Indien vereist worden hierop waardeverminderingen geboekt.

De roerende waarden aangekocht als geldbelegging worden geboekt tegen aankoopwaarde met uitsluiting van de aankoopkosten die onmiddellijk ten laste van de resultatenrekening worden genomen.

De waardering op het einde van het boekjaar wordt vastgelegd door vergelijking van de aanschaffingswaarde met de laatst gekende notering of inventariswaarde.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De tijdens het boekjaar of vorige boekjaren gemaakte lasten die behoren tot één of meerdere latere boekjaren, worden prorata gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op latere boekjaren.

De gedeelten van opbrengsten waarvan de inning pas plaats zal vinden tijdens één of meer komende boekjaren, worden gewaardeerd tegen het bedrag dat betrekking heeft op het lopende boekjaar.

PASSIVA**KAPITAALSUBSIDIES**

De kapitaalsubsidies worden op het passief van de balans geboekt t.o.v. een vordering op de overheid op het moment dat aan alle voorwaarden tot het verkrijgen van de subsidies voldaan is. Die vordering wordt aangezuiverd bij effectieve uitbetaling van de subsidie door de overheid. De kapitaalsubsidies worden in resultaat genomen volgens het afschrijvingsritme van de activa waarop ze betrekking hebben.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd op de balansdatum op basis van een voorzichtige beoordeling van de te verwachten eventuele lasten en kosten.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd aan de nominale waarde. De fiscale en sociale voorzieningen worden vastgesteld door evaluatie van de meest waarschijnlijke schuld. Het bedrag van de voorziening voor vakantiegeld wordt vastgesteld overeenkomstig de fiscale schikkingen ter zake.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De toe te rekenen kosten en de over te dragen opbrengsten worden gewaardeerd tegen de bedragen die respectievelijk betrekking hebben op het afgesloten of op komende boekjaren.

VREEMDE VALUTA

Voor de balansposten in vreemde valuta andere dan deelnemingen, wordt de geboekte waarde in EURO, valuta per valuta, vergeleken met de indekkingskoers of met de indicatieve koers berekend door de Nationale Bank van België op de laatste werkdag van het boekjaar op de Beurs van Brussel. Het saldo van de omrekeningsverschillen per muntsoort wordt zowel bij negatieve als bij positieve verschillen in resultaat genomen.

| |
|---|
| <p style="text-align: center;">ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</p> |
|---|

JAARVERSLAG

JAARVERSLAG

COMMENTAAR BIJ DE RESULTATENREKENING

(In functie van vergelijkbaarheid van de cijfers, nemen we het boekjaar 2022 als vergelijkingsbasis)

BEDRIJFSRESULTATEN

De **bedrijfsopbrengsten** zijn in 2024 met 30% gestegen van 24.205.111 EUR naar **31.468.096 EUR**.

Deze stijging is enerzijds te verklaren door het feit dat ten gevolge van Corona een aantal beurzen niet is kunnen doorgedaan in 2022 (oa Velofolies). Daarnaast hebben we in 2024 een aantal nieuwe beurzen die niet in de cijfers van 2022 zitten (oa Flanders Flooring days, Solar Solutions Kortrijk, Motominds, ...)

De totale **bedrijfskosten** zijn in 2024 met 29% gestegen van 21.200.889 EUR naar **27.379.561 EUR**.

De bedrijfskosten bestaan uit volgende deelrubrieken:

| | | |
|---|------------|-----|
| 1. Diensten en diverse goederen | 17.613.718 | EUR |
| 2. Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen | 8.603.152 | EUR |
| 3. Afschrijvingen en waardeverminderingen | 714.593 | EUR |
| 4. Waardeverminderingen op handelsvorderingen | -5.360 | EUR |
| 5. Andere bedrijfskosten | 413.989 | EUR |
| 6. Niet-recurrente bedrijfskosten | 39.469 | EUR |

Het **bedrijfsresultaat** betreft in 2024 een winst 4.088.534 EUR t.o.v. een winst van 3.004.222 EUR in 2022.

FINANCIËLE RESULTATEN

De **financiële opbrengsten** zijn gestegen van 1.630.990 EUR naar **2.713.129 EUR** per einde boekjaar 2024. De financiële opbrengsten zijn enerzijds toe te schrijven aan het resultaat in onze buitenlandse dochtervennootschappen die hun winsten uitkeren als dividenden aan de moedervennootschap Xpo Group. Bijkomend hebben we verkregen financiële opbrengsten uit beleggingen.

De **financiële kosten** zijn gedaald van 418.355 EUR naar **13.328 EUR** per einde boekjaar.

Het **financieel resultaat** is gestegen in vergelijking met 2022.

Na de verrekening van het financiële resultaat bekomen wij een **winst vóór belasting** van **6.788.335 EUR** t.o.v. een winst vóór belastingen van 4.216.857 EUR per jaareinde 2022.

BELASTINGEN & RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

De **belastingen op het resultaat** zijn gestegen van 471.105 EUR naar **670.087 EUR**

Het **Resultaat van het boekjaar** betreft een winst van **6.118.248 EUR**. Dit is een stijging ten opzichte van een winst van 3.745.752 EUR in 2022.

RESULTAATVERWERKING

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt 6.118.248 EUR.

De Raad van Bestuur stelt de volgende resultaatsverwerking voor aan de gewone Algemene Vergadering voorstellen om:

- (i) 235.245,92 EUR uit te keren,
- (ii) 5.883.001,73 EUR toe te voegen aan de overige reserves.

Conform met artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen wensen wij uw aandacht te vestigen op volgende specifieke punten :

1. Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum :
Niet van toepassing
2. Informatie werkzaamheden, onderzoek en ontwikkeling :
Gezien de aard van de onderneming is dit niet van toepassing. Vanzelfsprekend wordt permanent gewerkt aan de verbetering van de kwaliteit en de dienstverlening.
3. Verkrijging eigen aandelen : nihil.
4. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.
5. De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten die relevant zijn bij de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en haar resultaat.
6. Na overleg beslist het bestuursorgaan om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden, om de hierna vermelde reden:
De verliezen uit de boekjaren 2020 en 2021 werden veroorzaakt door de gevolgen van de pandemie op onze onderneming. De onderneming realiseert sinds boekjaar 2022 positieve resultaten. De continuïteit van de onderneming loopt geen gevaar.

Informatie aanvullende vergoeding aan de commissaris: 17.035 EUR inzake juridische begeleiding en consolidatie.

COMMENTAAR BIJ DE BALANS

(Voor balanscijfers wordt traditioneel de vergelijking gemaakt met het voorafgaande boekjaar 2023)

Het eigen vermogen van Xpo Group per 31 december 2024 bedraagt 30.401.341 EUR tegenover 24.520.839 EUR per einde 2023.

Het Balanstotaal van de vennootschap bedraagt 40.813.623 EUR, tegenover 39.757.491 EUR per einde 2023.

Deze bewegingen worden hieronder verder toegelicht.

ACTIVA POSTEN**MATERIËLE VASTE ACTIVA**

Het totaal van de materiële vaste activa bedraagt 4.489.026 EUR. Dit is een stijging van 1.680.023 EUR.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het totaal van de financiële vaste activa bedraagt 5.892.562 EUR. Dit is een stijging van 2.132.607 EUR.

VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING

Het totaal aan voorraden en bestellingen in uitvoeringen bedraagt 2.022.913 EUR. Dit betreft de beurs gerelateerde kosten m.b.t. beurzen in het volgende boekjaar. Dit is een daling van 414.066 EUR ten opzichte van vorig boekjaar.

VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn met 2.321.467 EUR gedaald naar 6.359.889 EUR. In hoofdzaak komt dit door de daling van de handelsvorderingen met 2.106.726 EUR. Er werd in 2024 reeds gefactureerd voor beurzen en events die in het boekjaar 2025 plaatsvinden. De overige vorderingen zijn tevens gedaald en bedragen nu 711.735 EUR ten opzichte van 926.476 EUR in vorig boekjaar.

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

De geldbeleggingen bedragen nu 19.990.000 EUR, dit is een stijging van 3.685.704 EUR ten opzichte van 2023. De liquide middelen omvatten de onmiddellijk beschikbare waarden bij de diverse bankinstellingen en het saldo van het kasboek. De liquide middelen bedragen 1.576.496 EUR. Dit is een daling van 3.627.316 EUR ten opzichte van 2023.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 482.736 EUR en bedragen hoofdzakelijk over te dragen kosten m.b.t. 2025.

PASSIVA POSTEN**INBRENG, UITGIFTEPREMIËS, RESERVES EN OVERDRAGEN WINST**

Het eigen vermogen bedraagt 30.401.341 EUR. Dit is een stijging met 5.880.502 EUR.

De inbreng bedraagt 2.690.574 EUR. Dit is een daling met 3.500 EUR ten gevolge van een uittreding van een aandeelhouder.

De reserves bedragen 27.710.767 EUR. Dit is een stijging met 5.883.002 EUR ten gevolge van het overgedragen resultaat van het vorige boekjaar en de toewijzing van het resultaat van het huidige boekjaar.

SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR

De schulden op meer dan 1 jaar blijven ongewijzigd en bedragen 250.000 EUR.

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De schulden ten hoogste één jaar bedragen 10.144.628 EUR wat resulteert in een daling van 4.829.871 EUR ten opzichte van 2023.

De schulden op ten hoogste één jaar bestaan hoofdzakelijk uit de volgende elementen:

- De financiële schulden bedragen 250.000 EUR. Dit is ongewijzigd gebleven ten opzichte van het vorige boekjaar.
- De handelsschulden bedragen 3.874.853 EUR ten opzichte van 5.360.839 EUR eind 2023. De handelsschulden omvatten de openstaand posities bij de leveranciers samen met de te ontvangen aankoopfacturen op de einddatum van het boekjaar.
- De schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten bedragen 1.923.695 EUR ten opzichte van 1.703.191 EUR op het einde van het vorig boekjaar. Er zijn geen achterstallige belastingen, sociale lasten of bezoldigingen.
- De ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen bedragen 3.851.856 EUR ten opzichte van 6.692.413 EUR op het einde van vorig boekjaar. Dit betreft de beursgerelateerde opbrengsten mbt beurzen in het volgende boekjaar.
- De overige schulden bedragen 244.223 EUR ten opzichte van 968.057 EUR op het einde van vorig boekjaar.

OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 17.654 EUR. Dit bedrag omvat hoofdzakelijk de over te dragen overige opbrengsten m.b.t. 2025.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Niet van Toepassing

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING
VAN DE VENNOOTSCHAP
XPO GROUP BV
DOORNIKSESTEENWEG(KOR) 216
8500 KORTRIJK
ONDERNEMINGSNUMMER 0405.979.048**

OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Xpo Group BV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Xpo Group BV uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

OORDEEL ZONDER VOORBEHOUD

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2024 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 40.813.622,84 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 6.118.247,65.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2024, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering van 25/04/2024 beoordeeld overeenkomstig artikel 5:143 (6:116) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Kortrijk, 3 april 2025
NV Callens Vandelanotte
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Frank Vandelanotte
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 126

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|-----------|-----------|------------|
| Tijdens het boekjaar | | | | |
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 91,9 | 34,5 | 57,4 |
| Deeltijds | 1002 | 14,9 | | 14,9 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 102,8 | 34,5 | 68,3 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 147.807 | 58.001 | 89.806 |
| Deeltijds | 1012 | 18.397 | 351 | 18.046 |
| Totaal | 1013 | 166.204 | 58.352 | 107.852 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 7.709.755 | 2.827.594 | 4.882.161 |
| Deeltijds | 1022 | 893.398 | 6.122 | 887.276 |
| Totaal | 1023 | 8.603.152 | 2.833.716 | 5.769.437 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|-----------|------------|-------------|
| Tijdens het vorige boekjaar | | | | |
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 94,1 | 29,4 | 64,7 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 151.640 | 50.052 | 101.588 |
| Personeelskosten | 1023 | 7.736.670 | 2.432.434 | 5.304.236 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 90 | 14 | 100,3 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 90 | 14 | 100,3 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 32 | | 32 |
| lager onderwijs | 1200 | 4 | | 4 |
| secundair onderwijs | 1201 | 4 | | 4 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 16 | | 16 |
| universitair onderwijs | 1203 | 8 | | 8 |
| Vrouwen | 121 | 58 | 14 | 68,3 |
| lager onderwijs | 1210 | 5 | 1 | 5,4 |
| secundair onderwijs | 1211 | 1 | 1 | 1,8 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 31 | 7 | 36 |
| universitair onderwijs | 1213 | 21 | 5 | 25,1 |
| Volgens de beroepscategorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | | | |
| Bedienden | 134 | 87 | 13 | 96,9 |
| Arbeiders | 132 | 3 | 1 | 3,4 |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Tijdens het boekjaar | | | |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | | 0,2 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | | 3.643 |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | | 8.693 |

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 124 | 18 | 139,5 |
| 210 | 30 | | 30 |
| 211 | 94 | 18 | 109,5 |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 119 | 19 | 135 |
| 310 | 25 | 1 | 25,5 |
| 311 | 94 | 18 | 109,5 |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | | | |
| 341 | | | |
| 342 | | | |
| 343 | 119 | 19 | 135 |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|--|-------|--------|-------|---------|
| Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 1 | 5811 | 6 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 24 | 5812 | 157 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 1.842 | 5813 | 7.193 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 942 | 58131 | 5.373 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | 900 | 58132 | 1.821 |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | | 58133 | |
| Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |
| Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |

BIJLAGE 5

ONTWERPSTATUTEN VAN DE DOELVENNOOTSCHAP

TITEL I. - VORM, NAAM, ZETEL, VOORWERP, DUUR.

Artikel 1: Vorm - Naam.

De vennootschap heeft de rechtsvorm van een besloten vennootschap (afgekort "BV") en draagt de naam "**Xpo Group**".

De vennootschap kan tevens de volgende handelsbenaming gebruiken: "**Kortrijk Xpo**".

De beide namen mogen zowel samen als afzonderlijk worden gebruikt.

Artikel 2: Zetel.

De zetel van de vennootschap is gevestigd te 8500 Kortrijk, Doorniksesteenweg 216.

De vennootschap kan, bij enkel besluit van het bestuursorgaan, administratieve zetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren vestigen in België of in het buitenland.

Artikel 3: Voorwerp.

De vennootschap heeft tot voorwerp - onverminderd haar rol om met haar activiteiten de economische ontwikkeling van de Kortrijkse regio te ondersteunen - zowel in België als in het buitenland voor haar eigen rekening of voor rekening van derden:

- alle activiteiten en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het ontwerp, de creatie, de organisatie en/ of de uitbating van beurzen, conferenties, congressen, manifestaties en evenementen;

- alle activiteiten en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het ontwerp, de creatie, de organisatie en/of de realisatie van allerhande logistieke projecten;

- alle activiteiten en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met publiciteit, promotie en/of marketing;

- alle activiteiten en handelingen die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het beheer en de uitbating van restaurants, snackbars, horecapunten, expositieruimten, congrespaleizen, kantoren en andere gebouwen, waaronder maar geenszins beperkt tot de uitbating van het gebouwencomplex "De Hallen Kortrijk";

- alle activiteiten en alle diensten die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met catering, met inbegrip onder meer van alle activiteiten en handelingen die rechtstreeks en onrechtstreeks verband houden met uitbating van retail - en horecapunten;

- alle activiteiten en alle diensten die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het onderzoek, ontwikkeling, beheer en commercialisering van informatica, software, metadata en persoonsgegevens, alsook ontwikkelen van informaticaproducten en het sluiten van overeenkomsten met

betrekking tot de deze activiteiten;

- het rechtstreeks of onrechtstreeks investeren in en/of financieren van infrastructuur en faciliteiten die de in dit artikel omschreven activiteiten en handelingen kunnen bevorderen;
- alle onroerende handelingen in de meest uitgebreide zin, met uitzondering van de activiteiten die wettelijk aan bepaalde beroepsbeoefenaars (zoals onder meer makelaars) zijn voorbehouden, zoals onder meer kopen of verkopen van onroerende goederen of rechten, alle zakelijke of persoonlijke rechten op deze goederen verlenen, aanvaarden of overdragen, alle vormen van promotie voeren en alle activiteiten van raadgeving en technische bijstand met betrekking tot onroerende goederen uitoefenen;
- het nemen van participaties in en het oprichten van bedrijven (in binnen- en buitenland) die rechtstreeks of onrechtstreeks actief zijn in de in dit artikel omschreven activiteiten, alsmede (de controle van) hun beheer door onder meer het uitoefenen van mandaten in deze bedrijven; het financieren van dergelijke bedrijven door middel van het inschrijven op effecten, al dan niet met stemrecht, het toestaan, onderschrijven, overnemen en verhandelen van leningen, obligaties, kredietopeningen, andere vormen van schuldfinanciering en het stellen van zekerheden;
- het beleggen van liquiditeiten in roerende waarden;
- het begeleiden en verstrekken van adviezen in het kader van hoger vermelde activiteiten en handelingen op het vlak van catering, management, financieel beheer, boekhouding, administratie, verzekering, personeelszaken, informaticatechnologie in de ruimste zin, alsmede het verlenen van elke mogelijke vorm van bijstand op deze domeinen.

Deze opsomming is louter aanwijzend en niet beperkend.

Daartoe kan de vennootschap in binnen- en buitenland samenwerken met, deelnemen in, of op gelijk welke wijze, rechtstreeks of onrechtstreeks, belangen nemen in andere, bestaande en/of nog op te richten, Belgische en/ of buitenlands e ondernemingen.

De vennootschap kan alle verbintenissen aangaan, kredieten en leningen toestaan of aangaan, en zowel tot waarborg van eigen verbintenissen als tot waarborg van verbintenissen van derden zich borg stellen, onder meer door haar goederen in hypotheek of in pand te geven, inclusief de eigen handelszaak.

De vennootschap kan in binnen- en buitenland in het algemeen alle commerciële, industriële, financiële, roerende of onroerende handelingen verrichten in rechtstreeks of onrechtstreeks verband met, die geheel of gedeeltelijk betrekking hebben op, haar voorwerp of welke van aard zouden zijn de verwezenlijking ervan geheel of ten dele te vergemakkelijken.

De vennootschap mag fungeren als een holding of portefeuillevennootschap en mag mandaten uitoefenen in andere vennootschappen en ondernemingen.

Artikel 4: Duur.

De vennootschap bestaat voor een onbeperkte duur. Zij werd opgericht op 13 december 1966.

De vennootschap kan vervroegd ontbonden worden bij een besluit van de algemene vergadering die beraadslaagt zoals bij een wijziging in de statuten.

TITEL II. – EIGEN VERMOGEN EN INBRENGEN, EFFECTEN, AANSPRAKELIJKHEID.

Artikel 5: Inbrengen.

Als vergoeding voor de inbrengen werden honderdenvierduizend vijfhonderdnegentig (104.590) aandelen uitgegeven. De vennootschap heeft slechts één soort aandeel uitstaand.

Ieder aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling en in het vereffeningssaldo.

De statutair onbeschikbare eigen vermogensrekening bedraagt driehonderdzevenennegentigduizend vijfhonderdtweëntachtig euro drieëntwintig cent (€ 397. 582,23). Voor de latere inbrengen zullen de uitgiftevoorwaarden bepalen of zij geboekt worden op een onbeschikbare dan wel beschikbare eigen vermogensrekening. Indien de uitgiftevoorwaarden niets vermelden of in geval van inbreng zonder uitgifte van nieuwe aandelen, worden de inbrengen op de beschikbare eigen vermogensrekening geboekt.

Artikel 6: Aard van de effecten en aandelen.

De effecten zijn op naam; zij zijn ondeelbaar ten opzichte van de vennootschap die het recht heeft om, in geval van onverdeeltheid, de aan de effecten verbonden rechten te schorsen totdat één van de mede-eigenaars, te haren opzichte, als eigenaar erkend wordt.

Wanneer de effecten met vruchtgebruik bezwaard zijn, oefent de vruchtgebruiker de hieraan verbonden rechten uit, behoudens verzet van de blote eigenaar, in welk geval de uitoefening van de hieraan verbonden rechten geschorst wordt totdat één enkele persoon, ten aanzien van de vennootschap, als eigenaar aangewezen wordt.

Artikel 7: Overdracht en overgang van aandelen.

De aandelen mogen worden overgedragen onder de levenden of overgaan wegens overlijden aan medeaandeelhouders mits goedkeuring van het bestuursorgaan, dat beslist zonder enig verhaal en zonder zijn besluit te moeten motiveren.

Overdracht aan een derde kan echter slechts geldig tot stand komen indien de derde als aandeelhouder aanvaard wordt, zoals hierna bepaald in artikel 9 van de statuten.

Artikel 8: Aansprakelijkheid.

De aandeelhouders zijn niet persoonlijk aansprakelijk voor de verbintenissen van de vennootschap. Hun aansprakelijkheid is beperkt tot het bedrag van hun inbreng.

Er bestaat onder hen geen hoofdelijkheid, noch ondeelbaarheid.

TITEL III. - AANDEELHOUDERS

Artikel 9: Titularissen van de hoedanigheid van aandeelhouder.

Zijn aandeelhouders:

- 1) De ondertekenaars van de oprichtingsakte;
- 2) De natuurlijke of rechtspersonen die als aandeelhouder aangenomen worden door het bestuursorgaan. Het bestuursorgaan mag alleen personen als aandeelhouder aanvaarden wier kennis en/of ervaring nuttig kunnen zijn voor

de vennootschap en mag de uitgifte of overdracht van aandelen aan een aandeelhouder niet weigeren uit speculatieve overwegingen.

Niemand wordt geacht aandeelhouder te zijn, de oprichters uitgezonderd, tenzij hij na aanvaarding door het bestuursorgaan, ingeschreven is in het aandelenregister. De inschrijvingen gebeuren door het bestuursorgaan op basis van bewijskrachtige stukken die door de aandeelhouders worden voorgelegd. Deze stukken worden aan het aandelenregister toegevoegd.

Op de toetreding staat generlei dwang.

Niemand wordt als ontslagnemend aangezien dan nadat de uittreding dan wel uitsluiting van de aandeelhouder is vastgesteld door een vermelding in het aandelenregister.

Artikel 10: Aandelenregister.

De aandelen zijn ingeschreven in het register van aandelen op naam dat wordt bijgehouden op de zetel van de vennootschap. Dit register omvat de vermeldingen die zijn voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De aandeelhouders mogen kennismaken van dit register betreffende hun effecten.

Artikel 11: Uittreding.

Iedere aandeelhouder heeft het recht uit de vennootschap te treden ten laste van het vermogen.

Deze uittreding gaat gepaard met de volgende modaliteiten :

- een aandeelhouder, mag slechts uit de vennootschap uittreden of om een gedeeltelijke terugneming van zijn aandelen (gedeeltelijke uittreding) verzoeken gedurende de eerste zes (6) maanden van het boekjaar. Deze uittreding heeft uitwerking op de laatste dag van de maand waarin de formaliteiten voor de uittreding werden volbracht en het bedrag van het Scheidingsaandeel moet ten laatste één maand nadien worden betaald.

De uittredende aandeelhouder kan een opvolger aanduiden, die evenwel door het bestuursorgaan moet worden aanvaard conform het bepaalde in artikel 9 van de statuten. Ingeval de voorgestelde opvolger niet door het bestuursorgaan wordt aanvaard binnen een termijn van drie (3) maanden, te rekenen vanaf de eerste (1^{ste}) dag van de maand, volgend op de datum van de kennisgeving van de uittreding, is de betrokken uittredende aandeelhouder gerechtigd op zijn Scheidingsaandeel, zoals bepaald in artikel 13.

Artikel 12: Uitsluiting van aandeelhouders.

De vennootschap kan een aandeelhouder uitsluiten in geval van een wettige reden. Wordt in elk geval als wettige reden beschouwd, een duidelijk aanwijsbare zwaarwichtige inbreuk op de bepalingen van deze statuten.

De uitsluiting wordt uitgesproken door de algemene vergadering. De algemene vergadering mag de uitsluiting van een aandeelhouder niet uitspreken uit speculatieve overwegingen.

De aandeelhouder om wiens uitsluiting verzocht wordt, dient uitgenodigd te worden om zijn opmerkingen schriftelijk ter kennis te brengen, aan het orgaan belast met de beslissing, binnen de maand na de verzending van een aangetekend schrijven dat het met

redenen omklede voorstel van uitsluiting bevat.

Indien hij hierom verzoekt in het geschrift met zijn opmerkingen, moet de aandeelhouder gehoord worden.

De beslissing tot uitsluiting dient met redenen omkleed te worden. De beslissing tot uitsluiting wordt vastgesteld overeenkomstig de toepasselijke wetgeving.

Binnen vijftien (15) dagen wordt er een eensluidend afschrift van het besluit naar de uitgesloten aandeelhouder verzonden, bij aangetekend schrijven.

De uitsluiting wordt vermeld in het aandelenregister.

De uitgesloten aandeelhouder kan een opvolger aanduiden, die door het bestuursorgaan evenwel moet worden aanvaard conform het bepaalde in artikel 9 van de statuten. Ingeval de voorgestelde opvolger niet door het bestuursorgaan wordt aanvaard binnen een termijn van drie (3) maanden, te rekenen vanaf de eerste (1^{ste}) dag van de maand, volgend op de datum van de uitsluiting, is de betrokken uitgesloten aandeelhouder gerechtigd op zijn Scheidingsaandeel, zoals bepaald in artikel 13.

Artikel 13: Scheidingsaandeel.

De uitgetreden of uitgesloten aandeelhouder heeft bij wijze van scheidingsaandeel (het Scheidingsaandeel) recht op een bedrag van vijftientig euro (€ 25,00) per aandeel.

De betaling van het Scheidingsaandeel aan de aandeelhouder zal uiterlijk gebeuren de laatste dag van het boekjaar, volgend op het boekjaar tijdens hetwelk de uittreding of de uitsluiting zich voordoet.

Artikel 14: Uittreding van rechtswege.

In geval van overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring van een aandeelhouder wordt deze aandeelhouder op dat ogenblik van rechtswege geacht uit te treden.

Zij kunnen een opvolger aanduiden, mits het akkoord daartoe van alle betrokken erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers en dit binnen een termijn van vijf (5) maanden na de datum van het overlijden, faillissement, kennelijk onvermogen, vereffening of onbekwaamverklaring, die door het bestuursorgaan evenwel moet worden aanvaard.

Indien de opvolger niet door het bestuursorgaan wordt aanvaard binnen een termijn van drie (3) maanden, na diens aanduiding, zijn de erfgenamen, schuldeisers of vertegenwoordigers enkel gerechtigd op het Scheidingsaandeel overeenkomstig artikel 13.

TITEL IV. - BESTUUR EN CONTROLE

Artikel 15: Samenstelling bestuursorgaan.

De vennootschap wordt bestuurd door een collegiaal bestuursorgaan, samengesteld uit minstens drie (3) en hoogstens zeven (7) bestuurders, al dan niet aandeelhouders, benoemd door de algemene vergadering, die hen steeds kan ontslaan.

Buiten het geval van herbenoeming, mag de duur van de opdracht van de bestuurders zes (6) jaren niet te boven gaan.

Wanneer de plaats van een bestuurder open valt, hebben de overblijvende bestuurders het recht een nieuwe bestuurder te

coöpteren.

De eerstvolgende algemene vergadering moet het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder bevestigen. Bij bevestiging volbrengt de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn voorganger, tenzij de algemene vergadering er anders over beslist. Bij gebrek aan bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder na afloop van de algemene vergadering, zonder dat dit afbreuk doet aan de regelmatigheid van de samenstelling van het bestuursorgaan tot op dat ogenblik.

Uittredende bestuurders zijn herbenoembaar.

Het mandaat van de uittredende bestuurders die niet herbenoemd zijn, houdt onmiddellijk op na de algemene vergadering die heeft beraadslaagd over de herverkiezing.

Artikel 16: Voorzitter.

Het bestuursorgaan benoemt onder zijn leden een voorzitter en één (1) of meerdere ondervoorzitters.

In geval van afwezigheid of belet van de voorzitter wordt hij vervangen door de oudste ondervoorzitter en bij afwezigheid of belet van deze, door de oudste bestuurder.

Artikel 17: Vergadering van het bestuursorgaan.

Het bestuursorgaan komt bijeen na oproeping door de voorzitter of eventueel door zijn plaatsvervanger, zo dikwijls als het belang van de vennootschap dat vereist, alsook binnen de veertien (14) dagen na een daartoe strekkend verzoek van twee (2) bestuurders. Indien aan hun verzoek geen gevolg wordt gegeven binnen de voormelde termijn van veertien (14) dagen, hebben zij samen het recht het bestuursorgaan bijeen te roepen.

Het bestuursorgaan kan alleen geldig beraadslagen en besluiten als ten minste de helft van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is. Wanneer een bijeenkomst van het bestuursorgaan niet in aantal is, mag een nieuwe bijeenkomst met dezelfde agenda worden bijeengeroepen. Deze zal dan geldig kunnen beraadslagen ongeacht het aantal aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.

De beslissingen worden genomen bij gewone meerderheid van stemmen behoudens andersluidende bepaling in de wet, de statuten of het intern reglement.

Wanneer een lid van het bestuursorgaan een belang heeft dat strijdig is met dit van de vennootschap overeenkomstig artikel 5:76 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, mag hij niet deelnemen aan de stemming en moeten de besluiten genomen worden bij meerderheid van de andere aanwezige of vertegenwoordigde leden.

Bij staking van stemmen, is de stem van de voorzitter doorslaggevend.

Elke bestuurder kan aan één (1) van zijn collega's volmacht verlenen om hem te vertegenwoordigen op een bepaalde vergadering van het bestuursorgaan en om er in zijn plaats te stemmen. Deze volmacht dient schriftelijk te zijn of op elke andere wijze waarvan enig materieel spoor nablijft.

Een bestuurder mag evenwel maar één (1) ander lid van het bestuursorgaan vertegenwoordigen.

De beraadslagingen en stemmingen van het bestuursorgaan worden genotuleerd in een speciaal register dat bijgehouden wordt op de zetel van de vennootschap.

De afschriften of uittreksels van die notulen worden ondertekend door de voorzitter van het bestuursorgaan, door een/de ondervoorzitter of door een/de gedelegeerd bestuurder.

Artikel 18: Bevoegdheden.

Het bestuursorgaan is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, met uitzondering van die handelingen waarvoor volgens de wet of de statuten, alleen de algemene vergadering bevoegd is.

Artikel 19: Dagelijks bestuur .

Het bestuursorgaan kan het dagelijks bestuur van de vennootschap opdragen aan één (1) of meer van zijn leden, die dan de titel dragen van genaamd gedelegeerd bestuurder, of aan één (1) of meer andere personen, die dan de titel dragen van algemeen directeurs.

Het bestuursorgaan beslist omtrent de eventuele bezoldiging, de bevoegdheden, vertegenwoordigingsmacht en ontslag van de gedelegeerden tot het dagelijks bestuur die door hem worden benoemd.

Artikel 20: Bijzondere volmachten.

Het bestuursorgaan kan gevolmachtigden van de vennootschap aanstellen.

Alleen bijzondere en beperkte volmachten voor bepaalde of voor een reeks bepaalde rechtshandelingen zijn geoorloofd. De gevolmachtigden verbinden de vennootschap, binnen de perken van de hun verleende volmacht, onverminderd de verantwoordelijkheid van de volmachtgever(s) in geval van overdreven volmacht.

Artikel 21: Vertegenwoordiging.

Het bestuursorgaan vertegenwoordigt als college de vennootschap in alle handelingen in en buiten rechte. Hij vertegenwoordigt de vennootschap door de meerderheid van zijn leden.

Onverminderd de algemene vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuursorgaan als college, wordt de vennootschap in haar handelingen en in rechte geldig vertegenwoordigd door twee (2) bestuurders die gezamenlijk handelen, en die niet van een voorafgaand besluit van het bestuursorgaan moeten doen blijken. De vennootschap wordt in haar handelingen en in rechte eveneens geldig vertegenwoordigd door een gedelegeerd bestuurder wat betreft handelingen van dagelijks bestuur. De vennootschap wordt bovendien geldig verbonden door bijzondere mandatarissen binnen de grenzen van hun mandaat.

Artikel 22: Bezoldiging.

Het mandaat van de bestuurders is onbezoldigd; evenwel kan hen een presentiegeld toegekend worden.

Aan de bestuurders belast met een afvaardiging voor bijzondere of permanente opdrachten, kunnen ook andere beloningen worden toegekend, met uitsluiting evenwel van een deelneming in de winst.

Artikel 23: Controle.

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de

regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening, wordt opgedragen aan minimum één (1) en maximum drie (3) commissarissen.

Deze worden benoemd door de algemene vergadering onder de leden van het Instituut der Bedrijfsrevisoren.

De algemene vergadering bepaalt het aantal commissarissen. De commissarissen worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie (3) jaar en kunnen tijdens hun opdracht alleen om wettige redenen worden ontslagen door de algemene vergadering.

TITEL V. - ALGEMENE VERGADERING

Artikel 24: Samenstelling en bevoegdheid.

De geldig samengestelde algemene vergadering vertegenwoordigt alle aandeelhouders.

Haar besluiten zijn verbindend voor allen, ook voor degenen die afwezig zijn of tegenstemmen.

Zij bezit de bevoegdheden die haar toegekend worden door de wet en deze statuten.

Zij alleen heeft het recht om wijzigingen aan te brengen in de statuten, de bestuurders en commissarissen te benoemen, deze te ontslaan en hun kwijting te verlenen, alsook om de jaarrekening goed te keuren.

Artikel 25: Bijeenkomst.

De gewone algemene vergadering van de aandeelhouders, die jaarlijks moet bijeenkomen om zich uit te spreken over de jaarrekening, de kwijting aan de bestuurders en aan de commissaris(sen), ook jaarvergadering genoemd, wordt ieder jaar bijeengeroepen op de eerste dinsdag van de maand november om 14.00 uur.

Indien die dag een wettelijke feestdag is, wordt de vergadering op de eerstvolgende werkdag gehouden, op hetzelfde uur.

Bovendien moet het bestuursorgaan en, in voorkomend geval, de commissaris een buitengewone algemene vergadering bijeenroepen op vraag van een (de) aandeelhouder(s) die minstens één tiende ($1/10^{de}$) van het aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigt(en). In dit laatste geval, zal (zullen) de aandeelhouders zijn (hun) verzoek en de agendapunten aangeven. Het bestuursorgaan of, in voorkomend geval, de commissaris zal de algemene vergadering bijeenroepen binnen drie (3) weken na de aanvraag.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda. Ze worden tenminste vijftien (15) dagen voor de algemene vergadering verstuurd per e-mail gericht aan de aandeelhouders, aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de houders van converteerbare obligaties op naam, van inschrijvingsrechten op naam of met medewerking van de vennootschap uitgegeven certificaten op naam en aan de commissarissen. Aan de personen voor wie de vennootschap niet over een e-mailadres beschikt, wordt de oproeping verstuurd bij gewone post, op dezelfde dag als de verzending van de elektronische oproepingen.

De vergaderingen worden gehouden in de zetel van de vennootschap, of op iedere andere plaats die in de oproepingsbrief vermeld wordt.

Iedere persoon kan verzaken aan de oproeping en zal in ieder geval als regelmatig opgeroepen worden beschouwd als hij aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

De vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van het bestuursorgaan, of ingeval van afwezigheid of verhindering, door de oudste aanwezige ondervoorzitter, of ingeval van afwezigheid of verhindering van deze, door de oudste aanwezige bestuurder, of bij gebreke aan bestuurder, door de oudste aanwezige aandeelhouder.

De voorzitter duidt een secretaris aan en de vergadering kiest onder de aanwezige leden twee (2) stemopnemers.

Elke gewone of buitengewone algemene vergadering kan door het bestuursorgaan tijdens de zitting worden verdaagd met drie (3) weken. Tenzij de algemene vergadering er anders over beslist, doet deze verdaging geen afbreuk aan de andere genomen besluiten. De tweede vergadering zal beraadslagen over dezelfde agenda en beslist definitief.

Artikel 26: Stemrecht.

Elk aandeel geeft recht op één (1) stem. Het stemrecht verbonden aan aandelen waarvan de opeisbare stortingen niet verricht zijn, wordt geschorst, evenals het recht op het dividend.

Artikel 27: Stemming.

Behoudens in de gevallen door de wet of onderhavige statuten voorzien, worden de besluiten van de algemene vergadering genomen met gewone meerderheid van stemmen, ongeacht het aantal vertegenwoordigde aandelen.

Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen.

Wanneer statutenwijzigingen (met uitzondering van de wijziging van het voorwerp van de vennootschap), alsook de ontbinding, fusie of splitsing van de vennootschap of de uitgifte van obligaties, het voorwerp uitmaken van de beraadslagingen en besluiten, dan is de algemene vergadering slechts geldig samengesteld indien het voorwerp van de voorgestelde wijzigingen uitdrukkelijk in de oproepingsbrief vermeld werd, en indien de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders ten minste de helft van het totaal aantal uitgegeven aandelen vertegenwoordigen.

Wordt deze laatste voorwaarde niet vervuld, dan vindt een nieuwe bijeenroeping plaats, en beraadslaagt en besluit de nieuwe algemene vergadering geldig, ongeacht het door de aanwezige of vertegenwoordigde aandeelhouders vertegenwoordigde aantal aandelen.

Om te worden aangenomen, moet een besluit dienaangaande drie vierden ($3/4^{de}$) van de uitgebrachte stemmen bekomen, waarbij onthoudingen in de teller noch in de noemer worden meegerekend. Het voorwerp van de vennootschap kan slechts worden gewijzigd bij besluit van een buitengewone algemene vergadering genomen conform de bepalingen van 5:101 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Artikel 28: Volmachten.

Elke aandeelhouder mag aan een andere aandeelhouder, met elk communicatiemiddel, een schriftelijke volmacht geven om hem op

een vergadering te vertegenwoordigen en om er, in zijn plaats, te stemmen.

Artikel 29: Notulen.

De notulen van de algemene vergaderingen worden ingeschreven in een register en ondertekend door de leden van het bureau.

Behalve wanneer de besluiten van de algemene vergadering bij authentieke akte moeten vastgesteld worden, zullen de afschriften of uittreksels van de notulen worden ondertekend door de voorzitter van het bestuursorgaan, door de/ een ondervoorzitter of door de/ een gedelegeerd bestuurder.

TITEL VI. - BOEKJAAR, JAARREKENING, WINSTVERDELING.

Artikel 30: Boekjaar - Jaarrekening.

Het boekjaar begint op één (1) juli en eindigt op dertig (30) juni van ieder jaar.

Elk jaar maakt het bestuursorgaan de inventaris op, alsmede de jaarrekening.

Artikel 31: Winstverdeling.

De winstbestemming wordt bepaald door de algemene vergadering, op voorstel van het bestuursorgaan, waarbij elk aandeel recht geeft op een gelijk aandeel in de winstverdeling.

In toepassing van artikel 5:141 Wetboek van vennootschappen en verenigingen heeft het bestuursorgaan evenwel de bevoegdheid om binnen de toepasselijke wettelijke grenzen over te gaan tot uitkeringen uit de winst van het lopende boekjaar of uit de winst van het voorgaande boekjaar zolang de jaarrekening van dat boekjaar nog niet is goedgekeurd, in voorkomend geval verminderd met het overgedragen verlies of vermeerderd met de overgedragen winst.

Artikel 32: Uitkering van dividenden.

De uitkering van de dividenden geschiedt op het tijdstip en op de plaatsen die het bestuursorgaan aanduidt.

TITEL VII. - ONTBINDING, VEREFFENING.

Artikel 33: Ontbinding.

Naast de wettelijke redenen van ontbinding, kan de vennootschap ontbonden worden bij besluit van de algemene vergadering, genomen met inachtneming van de door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen bepaalde vormvereisten, aanwezigheidsquora en meerderheden.

Artikel 34: Vereffening.

Bij ontbinding van de vennootschap, om welke reden en op welk ogenblik het ook zij, is/zijn de bestuurder(s) in functie aangewezen als vereffenaar(s) krachtens deze statuten indien geen andere vereffenaar zou zijn benoemd, zonder afbreuk te doen aan het recht van de algemene vergadering om één (1) of meerdere vereffenaars aan te duiden, hun bevoegdheden te omlijnen en hun vergoeding te bepalen.

Artikel 35: Sluiting van de vereffening.

Na betaling van alle schulden, lasten en vereffeningskosten of consignatie van de nodige gelden hiertoe, wordt het netto - actief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal

aandelen dat zij bezitten.

Indien alle aandelen niet in gelijke mate volgestort zijn, zullen de vereffenaars, alvorens over te gaan tot verdeling, met dit verschil in situatie rekening houden en het evenwicht herstellen door alle aandelen op voet van volledige gelijkheid te stellen, hetzij door aanvullende opvragingen van storting ten laste van de onvoldoende volgestorte effecten, hetzij door voorafgaande terugbetalingen in geld ten voordele van de aandelen die, in een hogere mate, volgestort werden.

TITEL VIII. - DIVERSE BEPALINGEN

Artikel 36: Keuze van woonplaats.

Voor de uitvoering van deze statuten, doet elke aandeelhouder, bestuurder, of commissaris die in het buitenland woont, keuze van woonplaats in de zetel van de vennootschap, waar hem alle kennisgevingen, aanmaningen, dagvaardingen en betekeningen geldig gedaan kunnen worden.

Bij gebrek aan andere keuze van woonplaats, worden de aandeelhouders geacht woonplaats gekozen te hebben in de woonplaats, vermeld in het aandelenregister.

Artikel 37: Deelbaarheid.

De bepalingen van onderhavige statuten zullen voor zoveel als mogelijk worden geïnterpreteerd in de zin dat zij onder de geldende wetgeving geldig en afdwingbaar zijn.

De beschikkingen van onderhavige statuten, die tegen een dwingende wettelijke regel zouden indruisen, worden verondersteld niet geschreven te zijn.

Indien een bepaling of een deel van een bepaling van de onderhavige statuten of een in uitvoering ervan gesloten overeenkomst nietig, ongeldig of niet-afdwingbaar zou zijn, kan dit op generlei wijze aanleiding geven tot de nietigheid, ongeldigheid of niet-afdwingbaarheid van de overige bepalingen (of delen ervan) van onderhavige statuten of een in uitvoering ervan gesloten overeenkomst en zullen de statuten blijven gelden met uitzondering van de nietige, ongeldige of niet - afdwingbare bepaling of deel van een bepaling.

In voorkomend geval, wordt de nietige, ongeldige of niet-afdwingbare bepaling of deel daarvan van rechtswege vervangen door de wettige, geldige en afdwingbare bepaling die de oorspronkelijke bepaling of deel daarvan zowel qua inhoud, qua draagwijdte als qua bedoeling het dichtst benadert .

BIJLAGE 6

ORGANIGRAM VAN (I) DE EASYFAIRS GROEP (VEREENVOUDIGD) EN (II) DE DOELVENNOOTSCHAP

Organigram van de Easyfairs Groep



Organigram van de Doelvennootschap en haar dochtervennootschappen

