

XPO GROUP BV
Doorniksesteenweg 216, 8500 Kortrijk (België)
Ondernemingsnummer: 0405.979.048
RPR Gent, afdeling Kortrijk
("Xpo Group" of de "Doelvennootschap")



MEMORIE VAN ANTWOORD
van de raad van bestuur van Xpo Group BV
9 juni 2026

in verband met het

VRIJWILLIG EN VOORWAARDELIJK OPENBAAR OVERNAMEBOD IN CONTANTEN

door Easyfairs Belgium, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, op alle Aandelen uitgegeven door Xpo Group BV die niet reeds in het bezit zijn van de Bieder of met de Bieder verbonden personen

BELANGRIJKE INFORMATIE MET BETREKKING TOT DEZE MEMORIE VAN ANTWOORD

Deze Memorie van Antwoord met betrekking tot het vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten door Easyfairs Belgium NV op alle Aandelen uitgegeven door Xpo Group, zoals goedgekeurd door de FSMA op 9 juni 2026 overeenkomstig artikel 28, §3 van de Overnamewet, werd gepubliceerd in de officiële Nederlandstalige versie. De goedkeuring van de Memorie van Antwoord door de FSMA houdt geen inschatting of beoordeling in door de FSMA van de opportuniteit of de kwaliteit van het Bod. Het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) en het Aanvaardingsformulier (zoals gedefinieerd in het Prospectus) kunnen kosteloos worden opgevraagd bij de Bieder of bij de Loketinstelling, BNP Paribas Fortis SA/NV, op de kantoren of telefonisch op het nummer +32 2 433 41 13. De elektronische versie van het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) is eveneens beschikbaar op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

1 INLEIDING

1.1 ACHTERGROND

Op 9 maart 2026 heeft Easyfairs Belgium, een naamloze vennootschap naar Belgisch recht met zetel te Maaltekouter 1, 9051 Gent (België) en ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen met ondernemingsnummer 0424.681.440 (RPR Gent, afdeling Gent) (“**Easyfairs Belgium**” of de “**Bieder**”) een indicatief niet-bindend bod uitgebracht met betrekking tot de verwerving van 100% van de aandelen uitgegeven door de Doelvennootschap.

Op 13 mei 2026 heeft de Bieder zijn voornemen om een vrijwillig en voorwaardelijk openbaar overnamebod in contanten uit te brengen op alle aandelen uitgegeven door de Doelvennootschap die niet reeds in het bezit zijn van de Bieder of met de Bieder verbonden personen (de “**Aandelen**”), tegen een prijs van EUR 834,20 per Aandeel (na de aandelensplitsing en statutenwijziging, zie verder) (de “**Biedprijs**”) (het “**Bod**”) uit te brengen aan de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (de “**FSMA**”) ter kennis gebracht, overeenkomstig artikel 5 van het Overnamebesluit.

Op 13 mei 2026 heeft de Doelvennootschap een overeenkomst gesloten met de Bieder (de “**Transactieovereenkomst**”) waarin de Raad van Bestuur unaniem heeft besloten om het voorgenomen Bod te steunen onder de in de Transactieovereenkomst opgenomen voorwaarden. Deze voorwaarden (met name de opschortende voorwaarden van het Bod en de Biedprijs) worden uiteengezet in deze Memorie van Antwoord. De Raad van Bestuur heeft zich er in de Transactieovereenkomst toe verbonden om, indien de opschortende voorwaarden van het Bod vervuld zijn of dat de Bieder afstand heeft gedaan van deze opschortende voorwaarden en indien de voorgenomen statutenwijziging werd goedgekeurd, de Bieder als aandeelhouder van de Doelvennootschap te aanvaarden en de overdracht van de relevante Aandelen aan de Bieder goed te keuren.

XOM NV, een dochtervennootschap van de Stad Kortrijk, en tevens concessiegever in het kader van de concessieovereenkomst met de Doelvennootschap die in beginsel afloopt op 31 december 2029 (de “**Concessieovereenkomst**”) heeft op 5 mei 2025 meegedeeld onder welke voorwaarden zij bereid was om zich akkoord te verklaren met een controlewijziging over de Doelvennootschap ten voordele van de Bieder, met name:

- *de verankering van het huidige portfolio aan beurzen (minstens voor 5 edities) aan stabiele voorwaarden (o.a. marktconforme prijzen voor standhouders en lokale toeleveranciers) gekoppeld aan een groeiscenario met nieuwe beurzen, met ruimte voor experimenten (test-faciliteit) en de versterking van de sector van de congressen/evenementen, die de bezettingsgraad op minstens 40% zal brengen;*
- *de verdere ontwikkeling, modernisering en verduurzaming van het patrimonium, met inbegrip van het eigenaarsonderhoud, op basis van een tweejaarlijkse planning, met voorafgaande goedkeuring van de NV XOM, die er toe leidt dat de beursaccomodatie van 40.000 m² “state of the art” wordt behouden;*
- *bij nieuwe vastgoedontwikkelingen en bij de verlening van rechten aan derden op de site, zal steeds de voorafgaande goedkeuring van de NV. XOM vereist zijn;*
- *de aanwezigheid van een sterk lokaal management (met huidige CEO in een periode van minstens 5 jaar, indien zij dat wenst) dat het huidige personeelsbestand maximaal valoriseert;*

- *bereid zijn mee te denken en te investeren in de campus als toplocatie voor beurzen en congressen, dit binnen een toekomstgericht en duurzaam stadsontwikkelingsbeleid;*
- *de verstrekking van een “faire” vergoeding aan de publieke sector;*
- *de verlening van een “transparante” rapportering aan de NV. XOM, die de mogelijkheid biedt om de naleving van deze voorwaarden te controleren.*

De Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, aandeelhouder en bestuurder van de Doelvennootschap, heeft bij brief van 14 januari 2026 aan de voorzitter van de raad van bestuur van de Doelvennootschap (de “**Raad van Bestuur**”) laten weten zich principieel akkoord te verklaren met het Bod, mits de Bieder zich er in essentie toe verbindt om de voorwaarden na te leven die eerder door XOM werden geformuleerd, en mits de Bieder zich engageert tot een jaarlijks overlegmoment met Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, waarbij tevens wordt gerapporteerd over de lopende reguliere werking van de site en toekomstplannen worden toegelicht. Zij heeft in dezelfde brief bevestigd in dat geval bereid te zijn de Aandelen waarvan zij eigenaar is in te brengen in het Bod.

De Bieder en XOM NV hebben vervolgens rechtstreekse gesprekken gevoerd over de door de Bieder op te nemen engagementen. Deze werden geformaliseerd in een overeenkomst tussen de Bieder en XOM NV van 13 mei 2026. De Bieder heeft zich in deze overeenkomst verbonden tot naleving van een aantal verbintenissen, waarbij hij zich eveneens sterk heeft gemaakt voor de Doelvennootschap, steeds onder opschortende voorwaarde van een succesvol overnamebod, die in het Prospectus worden omschreven als volgt: (i) de verplichting om de concessieovereenkomst na te leven, (ii) hieromtrent te rapporteren, (iii) de verbintenis om de verankering van de beurzenportefeuille verder te bestendigen, (iv) de verbintenis om het patrimonium van de site te ontwikkelen, moderniseren en verduurzamen, en (v) een sterk lokaal management te behouden.

Gelet op deze verbintenissen heeft XOM NV zich akkoord verklaard met de controleverwerving door de Bieder.

Op 11 mei 2026 heeft de Bieder aan de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen bevestigd dat hij, in geval van wetslagen van het Bod, zich engageert tot minstens één jaarlijks overlegmoment met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen (waarbij de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen eventueel andere op vandaag bij Kortrijk Xpo betrokken lokale/regionale maatschappelijke actoren kan uitnodigen), waarbij tevens zal worden gerapporteerd over de lopende reguliere werking van de site en toekomstplannen zullen worden toegelicht. Gelet op deze bevestiging, en aangezien de Bieder zich tot de naleving van de overige voorwaarden heeft verbonden in de overeenkomst tussen de Bieder en XOM NV van 13 mei 2026, heeft de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van mei 2026 enerzijds haar beslissing om het Bod te aanvaarden herbevestigd (onder voorbehoud van een eventueel tegenbod waartegen de Bieder geen hoger bod zou uitbrengen) en anderzijds haar instemming met de voorgenomen statutenwijziging bevestigd.

Op 13 mei 2026 heeft de Raad van Bestuur een overeenkomst gesloten met XOM NV. In deze overeenkomst bevestigt XOM NV dat zij, overeenkomstig de voorwaarden en modaliteiten opgenomen in de overeenkomst tussen de Bieder en XOM NV, instemt met de voorgenomen statutenwijziging (zie deel 6 van deze Memorie van Antwoord) (met inbegrip van de afstand van haar recht om, samen met de Stad Kortrijk, een bestuurder voor te dragen (huidig artikel 15)) en met de voorgenomen

aandelenverwerving van de Bieder en zich niet zal beroepen op het controlewijzigingsbeding in de Concessieovereenkomst naar aanleiding van een succesvol overnamebod door de Bieder.

Op 13 mei 2026 heeft de Raad van Bestuur eveneens een overeenkomst gesloten met de Stad Kortrijk. Deze overeenkomst werd op 13 mei 2026 ondertekend door het College van Burgemeester en Schepenen namens de Stad Kortrijk, onder opschortende voorwaarde van latere goedkeuring door de Gemeenteraad van de Stad Kortrijk. In deze overeenkomst bevestigt de Stad Kortrijk dat zij, onder opschortende voorwaarde van latere goedkeuring door de Gemeenteraad van de Stad Kortrijk, instemt met de voorgenomen statutenwijziging (zie deel 6 van deze Memorie van Antwoord) (met inbegrip van de afstand van haar statutaire rechten, zijnde het recht om, samen met XOM NV, een bestuurder voor te dragen (huidig artikel 15) en het recht op het liquidatiesaldo bij vereffening van de Doelvennootschap (huidig artikel 35)), mits betaling van een faire vergoeding voor de Stad Kortrijk. Als tegenprestatie voor de afstand door de Stad Kortrijk van haar recht op het liquidatiesaldo bij vereffening van de Doelvennootschap, heeft de Doelvennootschap zich ertoe verbonden om aan de algemene vergadering voor te stellen om, als onderdeel van de voorgenomen statutenwijziging, in te stemmen met een eenmalige betaling aan de Stad Kortrijk, mits de voorgenomen statutenwijziging uitwerking krijgt, van EUR 2.750.000. Tevens zal de achtergestelde lening van EUR 250.000 verstrekt door de Stad Kortrijk bij overeenkomst van 22 december 2003, aan de Stad Kortrijk worden terugbetaald.

Op 13 mei 2026 heeft de FSMA de Doelvennootschap overeenkomstig artikel 7 van het Overnamebesluit gemeld dat zij een kennisgeving heeft ontvangen van het voornemen van de Bieder om het Bod uit te brengen. Daarbij heeft de FSMA aan de Doelvennootschap het ontwerp-prospectus bezorgd dat door de Bieder werd opgemaakt (het "**Prospectus**"). De Doelvennootschap werd ook voorafgaand aan de bezorging van het Prospectus door de Bieder geïnformeerd over het ontwerp van prospectus, en werd in de mogelijkheid gesteld om hierop opmerkingen te formuleren.

De Raad van Bestuur heeft het ontwerp Prospectus van 4 juni 2026 onderzocht en vervolgens deze memorie van antwoord (de "**Memorie van Antwoord**") opgesteld, overeenkomstig de artikelen 22 t.e.m. 30 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, zoals gewijzigd van tijd tot tijd (de "**Overnamewet**") en de artikelen 26 t.e.m. 29 van het koninklijk besluit van 27 april 2007 op de openbare overnamebiedingen, zoals gewijzigd van tijd tot tijd (het "**Overnamebesluit**"). Op 8 juni 2026 heeft de Raad van Bestuur de Memorie van Antwoord unaniem goedgekeurd.

1.2 DEFINITIES

Behoudens wanneer anders aangegeven in deze Memorie van Antwoord, hebben de begrippen met een hoofdletter de betekenis die daaraan wordt gegeven in het Prospectus.

2 SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Op de datum van deze Memorie van Antwoord is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Einde mandaat	Functie(s)
Joris Claeys	Jaarvergadering 2027	Bestuurder
Philippe D'heygere	Jaarvergadering 2027	Bestuurder, voorzitter

Jozef Lievens	Jaarvergadering 2027	Bestuurder
Liesbeth Nizet	Jaarvergadering 2028	Bestuurder
Roel Vandommele	Jaarvergadering 2027	Bestuurder
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, vast vertegenwoordigd door Stefaan Matton ¹	Jaarvergadering 2027	Bestuurder

⁽¹⁾ Bestuurder benoemd op voordracht van Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen.

De Raad van Bestuur bevat geen bestuurder benoemd op gezamenlijke voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever. Op 27 april 2023 werd Christian Lecluyse benoemd als bestuurder op voordracht van de Stad Kortrijk en de concessiegever. Het mandaat van Christian Lecluyse kwam tot een einde op de algemene vergadering van 2025 beraadslagend over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024. De Stad Kortrijk en de concessiegever hebben geen nieuwe bestuurder voorgedragen.

3 BEMERKINGEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR BIJ HET PROSPECTUS

Overeenkomstig artikel 26, §2 van het Overnamebesluit heeft de Raad van Bestuur op 22 mei 2026 bij brief aan de FSMA bevestigd dat hij van oordeel is dat het Prospectus geen leemten vertoont en geen gegevens bevat die de aandeelhouders van de Doelvennootschap kunnen misleiden.

4 BEOORDELING VAN HET BOD

Op 8 juni 2026 heeft de Raad van Bestuur de Memorie van Antwoord unaniem goedgekeurd.

De Raad van Bestuur kwam daarbij tot de volgende beoordeling van het Bod:

4.1 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR DE DOELVENNOOTSCHAP

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de Doelvennootschap.

De Bieder is de entiteit binnen de Easyfairs-groep (een pan-Europese event-organisator met een leidende marktpositie in belangrijke sectoren en een sterk gevestigde aanwezigheid in heel Europa) die verantwoordelijk is voor de organisatie van evenementen in België in eigen of externe beursgebouwen (27 eventtitels zoals BIS, Horeca Expo, Empack, Dentex, Transport & Logistics, Solids, Antica, Art Brussels, Soins & Santé, FACTS/Comic Con/Made in Asia). Daarnaast beheert het bedrijf twee beursgebouwen die op basis van een huurovereenkomst worden geëxploiteerd (Nekkerhal Brussel-Noord en Namur Expo). De twee andere beursgebouwen in België (Flanders Expo and Antwerp Expo) zijn eigendom van afzonderlijke vastgoedbedrijven die dochtervennootschappen zijn van Easyfairs International. Deze vier Belgische beursgebouwen maken deel uit van een netwerk van in totaal acht

beursgebouwen (in België, Nederland en Zweden) dat door de Easyfairs-groep wordt uitgebaat, waarvan vier in eigendom zijn, wat haar leidende positie in geselecteerde markten ondersteunt.

Het onmiddellijke doel van het Bod is de verwerving, door de Bieder, van de controle over de Doelvennootschap, en de voorgenomen concentratie van het volledige aandeelhouderschap van de Doelvennootschap bij de Bieder (deel 6.4(a) van het Prospectus). De Raad van Bestuur stelt ook vast dat het de intentie is van de Bieder om de lange termijnstrategie, missie en visie van de Doelvennootschap verder te zetten en te versterken (deel 6.4(c) van het Prospectus).

Voorts stelt de Raad van Bestuur vast dat de Bieder beoogt om de Doelvennootschap te integreren in de Easyfairs-groep en hierdoor een nieuwe band te creëren tussen het regionale beursconcept van de Bieder, en de beschikbaarheid van een regionaal *event centre* met aanwezigheid in Kortrijk.

De Raad van Bestuur verwacht dat een verwerving van de controle door de Bieder over de Doelvennootschap de implementatie van een groeistrategie op lange termijn kan faciliteren, met mogelijk positieve gevolgen voor de Doelvennootschap.

De Raad van Bestuur ziet geen elementen die aangeven dat de uitvoering van het Bod een substantieel nadelig effect zou hebben op de belangen van de Doelvennootschap.

4.2 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR AANDEELHOUDERS

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de aandeelhouders van de Doelvennootschap.

4.2.1 VERANTWOORDING VAN DE BIEDPRIJS

In geval het Bod succesvol wordt afgesloten, bestaat het voordeel van het Bod voor de Aandeelhouders in de vergoeding voor de Aandelen.

De Biedprijs bedraagt EUR 834,20 per Aandeel, in contanten (uitgaand van een aandelensplitsing van 1:100 voor de D-Aandelen). De globale Biedprijs voor alle Aandelen bedraagt EUR 87.250.000.

Indien de Doelvennootschap evenwel overgaat tot een eventuele uitkering aan haar aandeelhouders anders dan ingevolge de uitbetaling van een scheidingsaandeel, dan zal de Biedprijs worden verminderd, op een euro-per-euro basis, met het brutobedrag van zulke eventuele uitkering (met inbegrip van uitkeringen in de vorm van een dividend, terugbetaling van eigen vermogen, of in enige andere vorm) waarvan de betaaldatum valt na de datum van het Prospectus, en voor de relevante betaaldatum van het Bod.

Daarnaast heeft de Raad van Bestuur de verantwoording van de Biedprijs zoals uiteengezet in deel 6.2(b) van het Prospectus bestudeerd, waarbij de Bieder bij het vaststellen van de Biedprijs rekening heeft gehouden met onder andere de eenmalige vergoeding van EUR 2.750.000 aan de Stad Kortrijk door de netto kaspositie van de Doelvennootschap met dit bedrag te verlagen, zodat dit bedrag in mindering werd gebracht op de waardering van de Doelvennootschap.

De Bieder beschouwt de actualisering van de toekomstige vrije kasstromen (*Discounted Cash Flow – “DCF”*) als de enige weerhouden waarderingsmethode voor de Doelvennootschap. De Raad van Bestuur treedt de visie bij dat dit de meest pertinente waarderingsmethode uitmaakt.

Daarnaast heeft de Bieder de *multiples* van vergelijkbare beursgenoteerde vennootschappen (*Comparable Company Analysis – “CCA”*) niet weerhouden als waarderingsmethode, maar opgenomen in het Prospectus om verder context te geven aan de Biedprijs, waarbij Fiera Milano S.p.A., GL Events SA, Italian Exhibition Group S.p.A. en MCH Group AG worden opgenomen als meest vergelijkbare ondernemingen (Tier 1). Deze methode werd niet als waarderingsmethode weerhouden, gelet op (i) de inherente beperkingen ervan, waaronder het feit dat bedrijven nooit perfect vergelijkbaar zijn wat betreft activiteiten, grootte, winstgevendheid, groeipotentieel en geografische aanwezigheid, (ii) de hogere liquiditeit van de publieke aandelen van de referentiegroep in vergelijking met de private aandelen van de Doelvennootschap, en (iii) de verschillen tussen de toepasselijke rapporteringskaders, onder meer BE GAAP, IFRS en lokale boekhoudnormen, die de onderlinge vergelijkbaarheid van de gehanteerde financiële maatstaven kunnen beïnvloeden.

Daarnaast heeft de Bieder de *multiples* van vergelijkbare transacties niet weerhouden als waarderingsmethode, maar opgenomen in het Prospectus om verder context te geven aan de Biedprijs. De relevante financiële informatie bleek echter veelal niet publiek beschikbaar of onvoldoende betekenisvol om er bruikbare *multiples* uit af te leiden, en de geïdentificeerde transacties in de Event sector werden uiteindelijk ook onvoldoende vergelijkbaar geacht met de Doelvennootschap. Bovendien wordt de toepasbaarheid en betrouwbaarheid van deze methode beïnvloed door het feit dat iedere transactie gepaard gaat met bedrijfsspecifieke omstandigheden en algemene marktomstandigheden die een impact hebben op de waardering van de desbetreffende doelvennootschap, en dat de overnameprijs ook kan worden beïnvloed door bepaalde transactiedynamieken, zoals de strategische rationale, synergiën, de structuur van de transactie, verklaringen en waarborgen. Daarom heeft de Bieder deze methodologie als zodanig niet weerhouden voor de bepaling van de Biedprijs, en werd bij wijze van alternatief teruggevallen op de generieke transactiemultiples uit de 2025 editie van de Vlerick M&A Monitor (Entertainment & Media sector) voor de analyse van deze niet-weerhouden waarderingsmethode.

De DCF-waarderingsmethode is de enige weerhouden waarderingsmethode, omdat deze de toekomstige kasstromen uit de expansie het best meeneemt in de waardering van de Biedprijs. Een multiple-benadering houdt hier geen rekening mee.

De Raad van Bestuur stelt vast dat, op basis van de DCF-waarderingsmethode van de Bieder, de Biedprijs per Aandeel zich boven het middelpunt van de prijsvork situeert, te weten een prijsvork tussen EUR 785,3 per Aandeel en EUR 867,5 per Aandeel, waarvan het middelpunt is vastgesteld op EUR 823,8 per Aandeel.

De Raad van Bestuur stelt vast dat de Biedprijs de bovengrens van de prijsvork bekomen via de CCA-analyse overschrijdt, te weten een waarde tussen EUR 748,1 per Aandeel en EUR 795,5 per Aandeel.

Daarnaast bevindt de Biedprijs zich onder het middelpunt van de waarde per Aandeel zoals bekomen uit de CTA-analyse, te weten een prijsvork tussen EUR 768,4 per Aandeel en EUR 909,6 per Aandeel.

Bovenal is de Biedprijs substantieel hoger dan het scheidingsaandeel bij uittreding uit de Doelvennootschap, (i.e. EUR 25 per Aandeel na de goedkeuring van de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap) De Biedprijs vertegenwoordigt bovendien ongeveer 33,65 keer de nominale waarde van de A-, B- en C-Aandelen, i.e. EUR 24,79 (afgerond), respectievelijk 33,37 keer de nominale waarde van de D-Aandelen, i.e. EUR 25 (uitgaand van een aandelensplitsing van 1:100 voor de D-Aandelen).

De Doelvennootschap heeft zich bij de beoordeling van de Biedprijs laten bijstaan door Kumulus Partners NV als financieel adviseur. Kumulus Partners NV heeft op basis van haar waarderingsoefening geconcludeerd dat de Biedprijs als aanvaardbaar kan worden beschouwd. In haar analyse heeft Kumulus Partners NV onder meer rekening gehouden met de voornaamste waardedrijvers en risico's, waaronder:

- de groeiverwachtingen van de Doelvennootschap gedreven door prijsverhogingen en de ontwikkeling en internationalisatie van nieuwe beursconcepten;
- de sterke cashgeneratie van de Doelvennootschap;
- de huidige kapitaalstructuur van de Doelvennootschap;
- de investeringen die de Doelvennootschap dient te realiseren in de site in Kortrijk (waar de Doelvennootschap geen eigenaar van is);
- de juridische context van het Bod; en
- de mogelijke impact op de activiteiten van de Doelvennootschap indien de concessie met betrekking tot het gebruik van de site in Kortrijk niet zou verlengd worden na het aflopen van de huidige concessieovereenkomst.

De Raad van Bestuur treedt deze visie bij.

Verder heeft de Raad van Bestuur geen substantiële bemerkingen bij de waarderingwerkzaamheden door de Bieder, zoals die blijken uit het Prospectus.

De Raad van Bestuur heeft rekening gehouden met het feit dat de Biedprijs wordt gedaan in contanten, hetgeen zekerheid en een onmiddellijke valorisatie en liquiditeit voor de Aandeelhouders met zich meebrengt.

4.2.2 LIQUIDITEIT

Bij de analyse van de gevolgen van het Bod voor de aandeelhouders van de Doelvennootschap heeft de Raad van Bestuur verder ook rekening gehouden met de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap.

De Aandelen zijn niet verhandelbaar op enige markt en de huidige statuten van de Doelvennootschap voorzien bovendien in goedkeuringsclausules die een private overdracht van Aandelen aanzienlijk bemoeilijken en beperken, waardoor aandeelhouders slechts zeer beperkte mogelijkheden hebben om hun Aandelen over te dragen (waaronder de mogelijkheid tot uittreding tegen een scheidingsaandeel). Het Bod vertegenwoordigt dan ook een uitzonderlijke opportuniteit voor aandeelhouders om hun Aandelen onmiddellijk te gelde te maken. Deze opportuniteit vereist evenwel dat de voorgenomen statutenwijziging zal worden goedgekeurd door de (eerstvolgende) buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap (zie ook deel 6 van deze Memorie van Antwoord).

Rekening houdend met de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap, houdt het Bod voor aandeelhouders een opportuniteit in om hun Aandelen te verkopen tegen een vaste prijs en tegen een substantieel hogere prijs dan het scheidingsaandeel, zonder enige beperking wat de liquiditeit van hun Aandelen betreft.

4.2.3 RISICO'S INDIEN DE 95% DREMPEL NIET WORDT GEHAALD EN DE STATUTENWIJZIGING NIET WORDT GOEDGEKEURD

De Raad van Bestuur begrijpt dat het onmiddellijke doel van het Bod de verwerving is, door de Bieder, van de controle over de Doelvennootschap, en de voorgenomen concentratie van het volledige aandeelhouderschap van de Doelvennootschap bij de Bieder (deel 6.4(a) van het Prospectus).

Als aandeelhouders het Bod niet in voldoende mate aanvaarden, kan dit leiden tot het niet behalen van de 95% Drempel. Eenzelfde opmerking dient te worden gemaakt met betrekking tot de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap. Aangezien de aanneming van nieuwe statuten (met inbegrip van de aandelensplitsing en de afschaffingen van de diverse soorten aandelen) is opgenomen als opschortende voorwaarde van het Bod waaraan de Bieder niet kan verzaken, kan het Bod geen doorgang vinden als er niet geldig wordt besloten tot de voorgestelde statutenwijziging, met inbegrip van de goedkeuring door de Gemeenteraad van de Stad Kortrijk.

De Bieder behoudt zich met het oog daarop het recht voor om een uitkoopbod uit te brengen overeenkomstig artikel 5:69, §1 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen *juncto* het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen als de voorwaarden daartoe zijn vervuld. Hiertoe is vereist dat de Bieder (samen met de met eventueel hem in onderling overleg handelende personen) naar aanleiding van het Bod ten minste 95% van alle uitstaande aandelen in de Doelvennootschap bezit, rechtstreeks of onrechtstreeks ("**95% Drempel**" – deel 6.3(c) van het Prospectus). Het Bod is bovendien voorwaardelijk gemaakt aan het houden door de Bieder (samen met de met hem verbonden personen) van minstens 95% van de aandelen in de Doelvennootschap ten gevolge van het Bod (deel 6.1(c)(i) van het Prospectus).

Als de 95% Drempel niet wordt behaald, zijn de voorwaarden van een uitkoopbod niet vervuld. De 95% Drempel vormt bovendien een opschortende voorwaarde voor het Bod waaraan de Bieder kan verzaken. De Bieder kan besluiten om, indien de 95% Drempel niet wordt behaald, niet door te gaan met het Bod. De goedkeuring van de statutenwijziging vormt een opschortende voorwaarde van het Bod waaraan de Bieder niet kan verzaken. Indien de statutenwijziging niet wordt goedgekeurd, kan het Bod geen doorgang vinden. In die gevallen blijven de aandeelhouders onderworpen aan de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap zoals omschreven in deel 4.2.2 van deze Memorie van Antwoord.

4.2.4 RISICO'S VOOR AANDEELHOUDERS DIE HET BOD NIET AANVAARDEN

Voor aandeelhouders die het Bod niet aanvaarden, bestaat het risico dat zij gedurende een onbepaalde periode slechts beschikken over een theoretische liquiditeit met betrekking tot hun Aandelen (zoals omschreven in deel 4.2.2 van deze Memorie van Antwoord). In dat verband merkt de Raad van Bestuur op dat, ook als de 95% Drempel wordt behaald, er geen zekerheid bestaat dat de Bieder zal overgaan tot het uitbrengen van een uitkoopbod, noch wanneer de Bieder daartoe in voorkomend geval zou overgaan dan wel aan welke prijs dergelijk uitkoopbod zou plaatsvinden. In dat geval blijven de

aandeelhouders onderworpen aan de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap zoals omschreven in deel 4.2.2 van deze Memorie van Antwoord. Rekening houdend met de beperkte liquiditeit van het aandeel van de Doelvennootschap, houdt het Bod voor aandeelhouders een opportuniteit in om hun Aandelen te verkopen tegen een vaste prijs die bovendien een aanzienlijke premie inhoudt tegenover het scheidingsaandeel bij uittreding uit de Doelvennootschap, zonder enige beperking wat de liquiditeit van hun Aandelen betreft. Het scheidingsaandeel zal EUR 25 per Aandeel bedragen na de goedkeuring van de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap.

Aandeelhouders die niet ingaan op het Bod zullen worden blootgesteld aan het dividendbeleid van de Bieder, dat op ad hoc basis zal worden beoordeeld in het licht van eventuele investeringsvereisten (zoals uiteengezet in deel 6.4(c) van het Prospectus). De Bieder verbindt zich daarbij op geen enkele wijze tot het behoud van enig dividendbeleid binnen de Doelvennootschap en behoudt zich het recht voor om desgevallend het volledige resultaat van de Doelvennootschap te reserveren of te herinvesteren in de Doelvennootschap. Aandeelhouders die het Bod niet aanvaarden, worden bijgevolg geconfronteerd met een onzekerheid omtrent toekomstige dividenduitkeringen.

Indien het Bod succesvol is, en de Bieder in het kader van het Bod de controle over de Doelvennootschap verwerft, dan zullen, zoals overeengekomen in de Transactieovereenkomst, de bestaande leden van de Raad van Bestuur ontslag nemen met ingang op de betaaldatum, en zal de Bieder vervangende bestuurders voorstellen die zullen worden benoemd door coöptatie. Aandeelhouders die niet ingaan op het Bod zullen worden geconfronteerd met een Raad van Bestuur waarvan de leden werden voorgesteld door de Bieder.

4.2.5 CONCLUSIE

Op basis van het voorgaande, besluit de Raad van Bestuur dat het Bod een aantrekkelijke opportuniteit biedt voor aandeelhouders om hun Aandelen te gelde te maken, tegen een vaste prijs die bovendien een aanzienlijke premie inhoudt – tegenover het scheidingsaandeel bij uittreding uit de Doelvennootschap – en zonder enige beperking op het gebied van liquiditeit. Het scheidingsaandeel zal EUR 25 per Aandeel bedragen na de goedkeuring van de voorgenomen statutenwijziging van de Doelvennootschap.

De Raad van Bestuur stelt vast dat deze opportuniteit enkel mogelijk is als de (eerstvolgende) buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap de voorgenomen statutenwijziging (zie deel 6 van deze Memorie van Antwoord) en de eenmalige vergoeding van EUR 2.750.000 aan de Stad Kortrijk goedkeurt met een bijzondere meerderheid binnen elke soort Aandelen.

4.3 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR SCHULDEISERS

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de schuldeisers van de Doelvennootschap.

In het kader van de Transactieovereenkomst is de Doelvennootschap overeengekomen om samen te werken met de Bieder om de impact van “*change of control*” bepalingen te mitigeren. Op 13 mei 2026 heeft XOM NV bevestigd geen bijzondere rechten in te roepen naar aanleiding van een eventuele controlewijziging van de Doelvennootschap.

De Raad van Bestuur stelt vast dat de achtergestelde lening ten belope van EUR 250.000, verstrekt door de Stad aan de Doelvennootschap, uiterlijk op de datum van de vervulling van de voorwaarden van het Bod of de verzaking door de Bieder aan de daaraan verbonden opschortende voorwaarden zal worden terugbetaald. Gelet op het beperkte bedrag van deze lening, meent de Raad van Bestuur dat deze terugbetaling op zich geen wezenlijk nadelige gevolgen voor de schuldeisers van de Doelvennootschap met zich brengt. Bovendien zorgt deze terugbetaling ervoor dat na de terugbetaling geen interesten meer verschuldigd zijn op het nominaal bedrag van de lening.

De Raad van Bestuur ziet geen elementen die aangeven dat het Bod een substantieel nadelig effect zou hebben op de belangen van de financiële of andere schuldeisers van de Doelvennootschap (met inbegrip van de eenmalige vergoeding aan de Stad Kortrijk, zie deel 1.1 van deze Memorie van Antwoord). Bij zijn beoordeling heeft de Raad van Bestuur de informatie opgenomen in het Prospectus in overweging genomen en de Raad van Bestuur stelt in het bijzonder vast dat de Bieder momenteel geen plannen heeft om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren (deel 6.4(c) van het Prospectus).

4.4 GEVOLGEN VAN HET BOD VOOR WERKNEMERS

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 1° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de gevolgen onderzocht van de uitvoering van het Bod voor de belangen van de werknemers (inclusief de werkgelegenheid) van de Doelvennootschap.

In dit verband verwijst de Raad van Bestuur naar deel 6.4(c) van het Prospectus, dat het volgende stelt:

*“De Bieder heeft thans geen plannen om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren. De Bieder verwacht dat het Bod geen wezenlijke invloed zal hebben op de belangen van de werknemers, de arbeidsvoorwaarden of de werkgelegenheid.
De Bieder heeft geen plannen om de vestigingsplaats van de Doelvennootschap te wijzigen.”*

De Raad van Bestuur ziet geen elementen die aangeven dat het Bod een substantieel nadelig effect zou hebben op de belangen van de werknemers (inclusief de werkgelegenheid) van de Doelvennootschap.

4.5 VISIE VAN DE RAAD VAN BESTUUR OP DE STRATEGISCHE PLANNEN VAN DE BIEDER

Overeenkomstig artikel 28, §1, eerste lid, 2° van het Overnamebesluit, heeft de Raad van Bestuur de strategische plannen van de Bieder voor de Doelvennootschap zoals omschreven in het Prospectus onderzocht, alsook de vermoedelijke gevolgen daarvan voor haar resultaten, de werkgelegenheid en de vestigingsplaatsen van de Doelvennootschap.

In dit verband verwijst de Raad van Bestuur naar de plannen van de Bieder om de lange termijnstrategie, missie en visie van de Doelvennootschap verder te zetten en te versterken, met inbegrip van de inbedding van Xpo Group in de commercialisatie van de Easyfairs-portefeuille in België via een sterke commerciële ploeg, zoals uiteengezet in deel 6.4(c) van het Prospectus.

De Raad van Bestuur verwijst verder naar het engagement dat de Bieder heeft aangegaan jegens XOM NV, met name de naleving van de voorwaarden die XOM NV heeft gesteld in het kader van haar instemming met de wijziging in het aandeelhouderschap van de Doelvennootschap ten voordele van de Bieder (zie deel 1.1 van deze Memorie van Antwoord en deel 5.3 van het Prospectus).

De Raad van Bestuur stelt verder vast dat de Bieder momenteel geen plannen heeft om de activiteiten van de Doelvennootschap substantieel te wijzigen of te herstructureren (zie ook deel 4.4 van deze Memorie van Antwoord). De Raad van Bestuur ziet dan ook geen vermoedelijke gevolgen van de strategische plannen van de Bieder voor de resultaten, de werkgelegenheid en de vestigingsplaatsen van de Doelvennootschap.

Indien het Bod succesvol is, en de Bieder in het kader van het Bod de controle over de Doelvennootschap verwerft, dan zullen, zoals overeengekomen in de Transactieovereenkomst, de bestaande leden van de Raad van Bestuur ontslag nemen met ingang op de betaaldatum, en zal de Bieder vervangende bestuurders voorstellen die zullen worden benoemd door coöptatie.

4.6 ALGEMENE AANBEVELING

Op basis van het voorgaande, beveelt de Raad van Bestuur unaniem het Bod aan (inclusief de Biedprijs en de andere voorwaarden) en beveelt de aandeelhouders eveneens unaniem aan om in het kader daarvan (i) de voorgenomen statutenwijziging goed te keuren op de eerstvolgende buitengewone algemene vergadering van de Doelvennootschap en (ii) hun aandelen in te brengen in het Bod.

5 AANDELEN IN HET BEZIT VAN BESTUURDERS OF PERSONEN DIE ZIJ IN FEITE VERTEGENWOORDIGEN

Op de datum van deze Memorie van Antwoord zijn de volgende aandelen in de Doelvennootschap in het bezit van leden van de Raad van Bestuur of van personen die zij in feite vertegenwoordigen, en de betreffende personen hebben hieromtrent de volgende verklaringen afgelegd:

- a. Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij West-Vlaanderen, vast vertegenwoordigd door Stefaan Matton, verklaart dat zij 600 C-Aandelen en 62 D-Aandelen in de Doelvennootschap bezit (die na de voorgenomen aandelensplitsing derhalve 6800 aandelen vertegenwoordigen), en dat zij van plan is al deze aandelen aan te bieden aan de Bieder in het kader van het Bod.
- b. Philippe D'heygere verklaart, voor zover hij kan worden beschouwd als feitelijke vertegenwoordiger van deze vennootschappen, dat Pharmalosal BM 3.240 C-Aandelen en 20 D-Aandelen en Palenco NV 20 D-Aandelen in de Doelvennootschap bezitten, en dat deze vennootschappen van plan zijn om al deze aandelen aan te bieden aan de Bieder in het kader van het Bod.
- c. Alle overige (vaste vertegenwoordigers van) leden van de Raad van Bestuur verklaren dat zij geen aandelen in de Doelvennootschap in hun bezit hebben en geen aandeelhouder in feite vertegenwoordigen.

Op de datum van deze Memorie van Antwoord bezitten de Bieder en zijn verbonden personen geen aandelen in de Doelvennootschap.

6 GOEDKEURINGSCLAUSULES EN/OF RECHTEN VAN VOORKOOP

6.1 HUIDIGE STATUTEN VAN DE DOELVENNOOTSCHAP

De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten volgende goedkeuringsclausules met betrekking tot de overdracht van de Aandelen.

Op grond van artikel 7 van de huidige statuten van de Doelvennootschap moet een overdracht van Aandelen door de Raad van Bestuur worden goedgekeurd, en is een overdracht aan derden alleen geldig als de uittredingsformaliteiten zijn nageleefd en de derde overeenkomstig artikel 9 van de huidige statuten van de Doelvennootschap als aandeelhouder is aanvaard:

“Artikel 7: Overdracht en overgang van aandelen.

De aandelen mogen worden overgedragen onder de levenden of overgaan wegens overlijden aan medeaandeelhouders mits goedkeuring van het bestuursorgaan, dat beslist zonder enig verhaal en zonder zijn besluit te moeten motiveren.

Overdracht aan een derde kan echter slechts geldig tot stand komen indien aan de ene kant de aandeelhouder de formaliteiten naleeft voorgeschreven voor zijn uittreding uit de vennootschap en aan de andere kant de derde als aandeelhouder aanvaard wordt, zoals hierna bepaald in artikel 9 van de statuten.”

Op grond van artikel 9 van de huidige statuten van de Doelvennootschap worden de criteria bepaald waaraan de aandeelhouders van de Doelvennootschap moeten voldoen:

“Artikel 9: Titularissen van de hoedanigheid van aandeelhouder.

Zijn aandeelhouders:

- 1) De ondertekenaars van de oprichtingsakte;*
- 2) De natuurlijke of rechtspersonen die:*

1. als aandeelhouder aangenomen worden door het bestuursorgaan. Het bestuursorgaan mag alleen personen als aandeelhouder aanvaarden wier kennis en/of ervaring nuttig kunnen zijn voor de vennootschap en mag de uitgifte of overdracht van aandelen aan een aandeelhouder niet weigeren uit speculatieve overwegingen;

2. ten minste op één (1) aandeel inschrijven en dit voor één vierde (1/4de) volstorten.

Deze inschrijving impliceert toetreding tot de statuten van de vennootschap en, in voorkomend geval, tot het intern reglement.

Niemand wordt geacht aandeelhouder te zijn, de oprichters uitgezonderd, tenzij hij na aanvaarding door het bestuursorgaan, ingeschreven is in het aandelenregister. De inschrijvingen gebeuren door het bestuursorgaan op basis van bewijskrachtige stukken die door de aandeelhouders worden voorgelegd. Deze stukken worden aan het aandelenregister toegevoegd.

Op de toetreding staat generlei dwang.

Niemand wordt als ontslagnemend aangezien dan nadat de uittreding dan wel uitsluiting van de aandeelhouder is vastgesteld door een vermelding in het aandelenregister.”

De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten geen rechten van voorkoop.

In de Transactieovereenkomst heeft de Doelvennootschap zich ertoe verbonden om, indien de opschortende voorwaarden van het Bod vervuld zijn of dat de Bieder afstand heeft gedaan van de

opschortende voorwaarden van het Bod en indien de voorgestelde statutenwijziging werd goedgekeurd, de overdracht aan de Bieder van de relevante Aandelen die in het kader van het Bod zijn aangeboden, goed te keuren overeenkomstig artikelen 7 en 9 van de (huidige) statuten van de Doelvennootschap.

6.2 ONTWERP VAN (NIEUWE) STATUTEN VAN DE DOELVENNOOTSCHAP

De Raad van Bestuur stelt evenwel vast dat de Bieder het Bod heeft onderworpen aan de wijziging van de huidige statuten (met inbegrip van de goedkeuring door de gemeenteraad van de Stad Kortrijk hiervan) van de Doelvennootschap overeenkomstig het ontwerp van statuten aangehecht als Bijlage 5 bij het Prospectus. De huidige statuten van de Doelvennootschap bevatten ongebruikelijke bepalingen die hun oorsprong vinden in de ontstaansgeschiedenis van de Doelvennootschap, met inbegrip van onder andere de hierboven beschreven goedkeuringsclausules voor de overdracht van Aandelen, de soorten van Aandelen, de uittreding ten laste van het vennootschapsvermogen, de samenstelling van het bestuursorgaan en de bestemming van het eventuele vereffeningssaldo.

De Raad van Bestuur begrijpt dat deze statutenwijziging, als opschortende voorwaarde van het Bod, ertoe strekt een aantal van deze bepalingen uit de statuten van de Doelvennootschap aan te passen, en de statuten van de Doelvennootschap aan te passen om deze meer geschikt te maken voor een besloten vennootschap in privaat, geconcentreerd aandeelhouderschap in de Easyfairs-groep.

De huidige kenmerken van de verschillende soorten aandelen zijn als volgt:

- (i) **Oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte:** de A-, B- en C-Aandelen hebben een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van (afgerond) EUR 24,79 per aandeel. De D-Aandelen hebben een oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte van EUR 2.500 per aandeel.
- (ii) **Dividend:** Elk aandeel is dividendgerechtigd, waarbij het dividend wordt berekend in verhouding met de oorspronkelijke nominale waarde bij uitgifte en de uitgiftepremie die bij de uitgifte van bepaalde aandelen werd betaald. Bij de uitgifte van de C-Aandelen en bij de uitgifte van bepaalde B-Aandelen werd in het verleden een uitgiftepremie betaald, voor een bedrag van EUR 6,20 (250 BEF) per aandeel op alle C-Aandelen en voor een bedrag tussen EUR 8,71 en 9,30 per aandeel op sommige B-Aandelen.
- (iii) **Stemrecht:** de A-, B- en C-Aandelen geven elk recht op één stem. De D-Aandelen geven elk recht op 100 stemmen.
- (i) **Scheidingsaandeel:** de A-, B- en C-Aandelen geven elk recht op EUR 24,79 bij uittreding of uitsluiting, desgevallend verhoogd met de gestorte uitgiftepremie. De D-Aandelen geven elk recht op EUR 2.500 bij uittreding of uitsluiting.

Na de afschaffing van de soorten, zal de Venootschap slechts één soort aandelen uitstaand hebben, met de volgende kenmerken:

- (i) **Dividend:** elk aandeel geeft een gelijk recht in de winstverdeling.

- (ii) **Scheidingsaandeel:** elk aandeel geeft bij uittreding of uitsluiting recht op een scheidingsaandeel van EUR 25 per aandeel.

- (iii) **Stemrecht:** elk aandeel geeft recht op één stem.

In het kader van de statutenwijziging zal het onderscheid tussen de verschillende soorten Aandelen binnen de Doelvennootschap aldus worden afgeschaft. Dit betekent dat de rechten van alle Aandelen na de statutenwijziging zullen worden geharmoniseerd: elk Aandeel zal recht geven op gelijke vermogens- en lidmaatschapsrechten, en zal onderworpen zijn aan eenzelfde scheidingsaandeel bij uittreding of uitsluiting.

Het ontwerp van statuten aangehecht als Bijlage 5 bij het Prospectus vervangt de huidige, uitzonderlijke regeling inzake overdraagbaarheid van de Aandelen door een meer gebruikelijke goedkeuringsregeling.

In dit verband wijst de Raad van Bestuur op artikel 7 van het ontwerp van statuten, dat als volgt luidt:

“Artikel 7: Overdracht en overgang van aandelen.

De aandelen mogen worden overgedragen onder de levenden of overgaan wegens overlijden aan medeaandeelhouders mits goedkeuring van het bestuursorgaan, dat beslist zonder enig verhaal en zonder zijn besluit te moeten motiveren.

Overdracht aan een derde kan echter slechts geldig tot stand komen indien de derde als aandeelhouder aanvaard wordt, zoals hierna bepaald in artikel 9 van de statuten.”

In aansluiting daarop bepaalt artikel 9 van het ontwerp van statuten het volgende:

“Artikel 9: Titularissen van de hoedanigheid van aandeelhouder.

Zijn aandeelhouders:

1) De ondertekenaars van de oprichtingsakte;

2) De natuurlijke of rechtspersonen die als aandeelhouder aangenomen worden door het bestuursorgaan. Het bestuursorgaan mag alleen personen als aandeelhouder aanvaarden wier kennis en/of ervaring nuttig kunnen zijn voor de vennootschap en mag de uitgifte of overdracht van aandelen aan een aandeelhouder niet weigeren uit speculatieve overwegingen.

Niemand wordt geacht aandeelhouder te zijn, de oprichters uitgezonderd, tenzij hij na aanvaarding door het bestuursorgaan, ingeschreven is in het aandelenregister. De inschrijvingen gebeuren door het bestuursorgaan op basis van bewijskrachtige stukken die door de aandeelhouders worden voorgelegd. Deze stukken worden aan het aandelenregister toegevoegd.

Op de toetreding staat generlei dwang.

Niemand wordt als ontslagnemend aangezien dan nadat de uittreding dan wel uitsluiting van de aandeelhouder is vastgesteld door een vermelding in het aandelenregister.”

Het ontwerp van statuten aangehecht als Bijlage 5 bij het Prospectus bevat geen rechten van voorkoop.

7 VOORLICHTING VAN WERKNEMERS

De Doelvennootschap heeft geen ondernemingsraad.

Overeenkomstig artikelen 42 t.e.m. 45 van de Overnamewet, heeft de Raad van Bestuur de werknemers van de Doelvennootschap op 13 mei 2026 in kennis gesteld van het Bod en zal het Prospectus aan de werknemers van de Doelvennootschap doen toekomen zodra beschikbaar. De Raad van Bestuur zal zijn standpunt over het Bod, zoals uiteengezet in deze Memorie van Antwoord, aan de werknemers van de Doelvennootschap mededelen.

8 ALGEMENE BEPALINGEN

8.1 VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De Doelvennootschap, vertegenwoordigd door de Raad van Bestuur, is verantwoordelijk voor de informatie opgenomen in deze Memorie van Antwoord en in de eventuele aanvullingen daarop. De Raad van Bestuur is samengesteld zoals uiteengezet in deel 2 van deze Memorie van Antwoord.

De Raad van Bestuur verklaart dat, voor zover hem bekend, de gegevens in deze Memorie van Antwoord in overeenstemming zijn met de werkelijkheid en geen gegevens zijn weggelaten waarvan de vermelding de strekking van deze Memorie van Antwoord zou wijzigen.

8.2 GOEDKEURING DOOR DE FSMA

Deze Memorie van Antwoord werd op 9 juni 2026 goedgekeurd door de FSMA, overeenkomstig artikel 28, §3 van de Overnamewet. Deze goedkeuring houdt geen beoordeling in van de opportuniteit, noch van de kwaliteit van het Bod.

8.3 PRAKTISCHE INFORMATIE

Deze Memorie van Antwoord is aan het Prospectus gehecht als Bijlage 2. Het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) en het Aanvaardingsformulier (zoals gedefinieerd in het Prospectus) kunnen kosteloos worden opgevraagd bij de Bieder of bij de Loketinstelling, BNP Paribas Fortis SA/NV, op de kantoren of telefonisch op het nummer +32 2 433 41 13. De elektronische versie van het Prospectus (met inbegrip van deze Memorie van Antwoord) is eveneens beschikbaar op volgende website van de Bieder (<https://www.easyfairs.com/newsroom/informatie-over-het-overnamebod-op-xpo-group/>), en van de Loketinstelling (<https://www.bnpparibasfortis.be/sparenenbeleggen>).

8.4 AANVULLINGEN

Elke nieuwe ontwikkeling, materiële vergissing of onjuistheid die verband houdt met de informatie in de Memorie van Antwoord en die van invloed kan zijn op de beoordeling van het Bod en zich voordoet of wordt vastgesteld tussen het tijdstip van goedkeuring van de Memorie van Antwoord en de afsluiting van de laatste aanvaardingsperiode van het Bod, zal in België worden openbaar gemaakt door middel van een aanvulling op de Memorie van Antwoord, overeenkomstig artikel 30 van de Overnamewet.